

**T.C.
ULAŖTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI**



**2025 YILI
ULAŖTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
FAALİYET RAPORU**

Ŗubat 2026

213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566



213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566



213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566



BAKAN SUNUŞU

Ulaştırma ve haberleşme, dünyanın en hızlı değişen ve en derin etki oluşturan sektörleridir; ülkelerin kalkınmasını, insanların hayatını ve ekonomilerin işleyişini doğrudan belirlemektedir. Bu kritik ihtiyaçları akıllı, hızlı, güvenilir, ekonomik, çevreye duyarlı ve dengeli çözümlerle karşılamak; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak en temel misyonumuz ve öncelikli sorumluluğumuzdur.

Bu kadar kritik ve stratejik öneme sahip ulaştırma ile iletişim ihtiyaçlarının karşılanmasında, Bakanlığımıza tahsis edilen kısıtlı kamu kaynaklarının en yüksek verimlilik ve etkinlik düzeyinde kullanılması; hem kamu hizmeti felsefemizin temel bir unsuru hem de milletimize karşı taşıdığımız hesap verme yükümlülüğünün doğal bir gereğidir. Kaynakların rasyonel ve etkin kullanımı ile şeffaflık ilkeleri bir araya geldiğinde, kamu hizmetlerinin kalitesini yükseltmenin, vatandaşlarımızın haklı beklentilerini en iyi şekilde karşılamanın ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemenin en sağlam zemini oluşmaktadır.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, görev alanımızdaki yükümlülükleri yerine getirirken, ülkemizin kalkınma sürecini stratejik bir planlama ve vizyonla yönlendirmenin hayati önem taşıdığına yürekten inanıyoruz. Bu anlayışla, sınırlı kaynaklarımızı azami verimlilik ve etkinlik ilkesiyle yönetmeyi her zaman önceliğimiz olarak görüyoruz. Çünkü ulaştırma yatırımları; sadece lojistik akışı hızlandırmakla yetinmiyor, bölgeler arası dengesizlikleri azaltarak toplumsal refahı artırıyor, istihdam yaratma yoluyla işsizliği düşürüyor ve ülkemizin uluslararası arenadaki rekabet gücünü köklü biçimde güçlendiriyor.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı mensupları olarak ulaştırmadan altyapıya, haberleşmeden lojistiğe uzanan 5 sektörde toplam 44 projeyi tamamlayarak aziz milletimizin hizmetine sunduk.

213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566

Yıl boyunca; dağları aşan yollardan tünel ve köprülere, hat boylarından istasyonlara, uçuş kulelerinden pistlere, deniz fenerlerinden limanlara ve haberleşme alanında çağ atlatan projelere imza atan çalışanlarımızla birlikte sahadaydık. 2025 yılı, karayollarından denizciliğe, demiryollarından havacılığa ve haberleşme alanına kadar ulaştırma ve iletişim sektörlerimizin her köşesinde adeta bir destan yazdığımız, büyük başarılarla dolu unutulmaz bir yıl olarak tarihe geçti.

Karayollarında; 2002’de 6.101 kilometre olan bölünmüş yol ağımızı 30 bin kilometrenin üzerine çıkararak yeni bir eşiği daha aştık.

Demiryollarında; Kırıkkale – Çorum Hızlı Tren Hattı ve Kars–İğdır–Dilucu Demiryolu Hattı’nın temellerini attık.

Havayollarında; 2002’de iç ve dış hatlarda seyahat eden yaklaşık 34.5 milyon olan yolcu sayımızı 2025 yılında 247 milyonun üstüne çıkardık.

2025 yılı, Türk denizciliğinin altın yılı olarak tarihe geçti. 2002’de 8,9 milyon detveyt ton ile 17. sırada olan Türk Deniz Ticaret Filomuzu 2025 yılının ilk yarısında 2.203 gemiyle 53,1 milyon detveyt tona ulaştırarak dünya sıralamasında ilk 10’a taşındık. Türkiye, stratejik konumu, büyüyen filosu, gelişen liman ve tersane altyapısıyla denizcilikte dünyada etkisi artan bir ülke hâline geldi.

Haberleşme alanında da çok önemli hamlelere imza attık. Geçen yıl göklere uğurladığımız, %80’in üzerinde yerli ve milli imkânlarla geliştirdiğimiz TÜRKSAT 6A’yı 21 Nisan itibarıyla hizmete aldık. 16 Ekim’de gerçekleştirdiğimiz 5G yetkilendirme ihalesiyle haberleşme alanında yeni bir çağın kapısını araladık; 3 milyar 534 milyon dolar gelir elde ederek stratejik dönüşümün mali ve kurumsal zeminini de sağlam biçimde oluşturduk.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca, hesap verme sorumluluğuna dayalı şeffaf bir kamu yönetimi anlayışının sonucu olarak hazırlanan Bakanlığımızın 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, yukarıda bir kısmından bahsettiğim bir yıllık icraatlarımızı ortaya koymaktadır.

Bu rapor, kamuoyunun bilgisine sunulmakta olup, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimizin bir yansımasıdır.

Ulaştırma ve haberleşme alanında 2025 yılı hedeflerimize ulaşmamızda, çalışmalarımıza destek olan ve emek veren tüm birimlerimize ve çok değerli çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum, başarılarının devamını diliyorum. Raporun hazırlanmasında emeği geçen Strateji Geliştirme Başkanlığı çalışanlarına teşekkür ediyorum, 2026 yılının ülkemiz için başarılarla dolu bir yıl olmasını temenni ediyorum.

Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	12
A. MİSYON VE VİZYON.....	12
B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
B.1. Bakanlık Hizmet Birimleri	12
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	23
C.1. Fiziksel Yapı.....	23
C.2. Teşkilat Yapısı.....	23
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	24
C.4. İnsan Kaynakları.....	28
C.5. Sunulan Hizmetler	31
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	36
C.7. İç ve Dış Denetim	37
II. AMAÇ ve HEDEFLER	39
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	39
B. BAKANLIĞIMIZIN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	40
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	42
A. MALİ BİLGİLER	42
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	42
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	56
A.3. Evrensel Hizmet ve Evrensel Posta Hizmeti Gelirleri	63
A.4. Mali Denetim Sonuçları	63
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	65
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	65
B.2.ii. Performans Denetim Sonuçları	122
B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	122
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	151
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	152
A. ÜSTÜNLÜKLER	152
B. ZAYIFLIKLAR.....	152
C. DEĞERLENDİRME	153
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	154
EKLER	155

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyon:

Ulaşım, haberleşme ve bilgi teknolojileri alanlarında; insan odaklı, güvenli, yenilikçi, çevreye duyarlı, kaliteli ve devamlı hizmet anlayışıyla; akıllı ve dirençli, erişilebilir, sürdürülebilir entegre ulaştırma sistemleri ile ulaşım ekosistemine katkı sağlayarak, insanımızın yaşam kalitesinin yükseltilmesine ve ülkemizin kalkınmasına destek olmak

Vizyon:

Türkiye yüzyılında, insan ve çevre odaklı, akıllı ve güvenli entegre ulaştırma sistemleri ve hızlı iletişim ağlarıyla dünyada öncü olmak

B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi hükümlerine göre görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Kararnamede bu görevler;

- a) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, akıllı ulaşım sistemleri ve posta iş ve hizmetleri ile Karadeniz ile Marmara denizini birleştiren ve gemilerin seyrüseferine imkan veren Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettirilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen hedefleri uygulamak,
- b) Ulaştırma ve denizcilik iş ve hizmetleriyle ilgili altyapı, şebeke, sistem ve hizmetleri; ticari, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, teknik gelişmelere uygun olarak planlamak, kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek ve geliştirmek,
- c) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetlerinin ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözeterek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında sunulmasını sağlamak,
- ç) Evrensel hizmet politikalarının, ilgili kanunların hükümleri dahilinde ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek,
- d) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta iş ve hizmetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşmalar yapmak ve bu alanlarda uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunu sağlamak,
- e) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak, şeklinde ifade edilmektedir.

B.1. Bakanlık Hizmet Birimleri

B.1.1. Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü

- a) Karayolu ve demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye olumsuz etkilerini önleyecek, giderecek ve kamu yararını gözeterek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir

- rekabet ortamında yapılmasını ve bu faaliyetlerin müstakilen veya ulaştırma türleriyle birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini sağlamak,
- b) Karayolu ve demiryoluyla yapılacak tehlikeli mal taşımacılığı faaliyetlerinin uluslararası sözleşmeler, standartlar ve mevzuata uygun olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını ve bu faaliyetlerin diğer taşımacılık faaliyetleriyle uyumlu olarak hizmet vermesini sağlamak,
 - c) Kombine taşımacılık faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak,
 - ç) Demiryolu altyapı işletmecileri, demiryolu tren işletmecileri, karayolu ve demiryolu taşımacılığı alanlarında taşımacı, organizatör, acente, komisyoncu, lojistik işletmecisi, terminal işletmecisi, gar veya istasyon işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunanların hizmet esasları, mali yeterlik ve mesleki saygınlık şartlarını belirlemek, bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
 - d) Karayolu ve demiryolu taşımacılığı ve ulaştırması ile karayolu ve demiryolunda gerçekleştirilen tehlikeli mal taşımacılığı ve kombine taşımacılık alanlarında hizmet üretenler ile hizmetten yararlananların hak, yükümlülük ve sorumluluklarını belirlemek,
 - e) Karayolu ve demiryolu taşımacılığı alanlarında kamu hizmeti yükümlülüğüne ilişkin usul ve esasları belirlemek,
 - f) Demiryolu altyapı işletmecileri, demiryolu tren işletmecileri, karayolu ve demiryolu taşımacılığı alanlarında taşımacı, organizatör, acente, komisyoncu, lojistik işletmecisi, terminal işletmecisi, gar veya istasyon işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunanlar ile şoförler, makinistler başta olmak üzere bu işlerde çalışanların mesleki yeterlik şartlarını belirlemek, bununla ilgili eğitim vermek veya verdirmek, sınav yapmak veya yaptırmak ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
 - g) Tehlikeli madde güvenlik danışmanlığı ile ilgili görev, yetki ve sorumlulukları belirleyerek eğitimini, sınavını ve yetkilendirmesini yapmak; karayolu ve demiryolu alanında tehlikeli mal taşımacılığı faaliyetinde bulunanlar ile şoförler ve makinistler başta olmak üzere bu işlerde çalışanların mesleki yeterlik şartlarını belirlemek, bununla ilgili eğitim vermek veya verdirmek, sınav yapmak veya yaptırmak ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
 - ğ) Karayolu ve demiryolu taşımacılık faaliyetleri ile karayolu ve demiryolunda gerçekleştirilen tehlikeli mal taşımacılığı alanında kullanılan yük ve yolcu terminalleri, garları veya istasyonları ile depolama tesisi ve benzeri yapıların asgari niteliklerini belirlemek ve bunları denetlemek,
 - h) Karayolu taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan her türlü taşıtın cins, kapasite, sahiplik, yaş ve benzeri yönden asgari niteliklerini belirlemek,
 - ı) Demiryolu tren işletmecilerince kullanılan her türlü çeken ve çekilen aracın cins, kapasite, sahiplik, yaş ve benzeri yönden asgari nitelikleri ile bunların dönemsel teknik muayenelerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
 - i) Karayolu araçlarının dönemsel teknik muayenelerine ilişkin usul ve esaslar ile dönemsel teknik muayene yapacakların asgari niteliklerini belirlemek ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
 - j) Demiryolu tren işletmecilerince kullanılan her türlü çeken ve çekilen aracın dönemsel teknik muayenesini yapacakların asgari niteliklerini belirlemek ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
 - k) Tehlikeli mal taşımacılığı alanında kullanılan her türlü karayolu ve demiryolu taşıtının cins, kapasite, sahiplik, yaş ve benzeri yönden asgari nitelikleri ile bunların dönemsel teknik muayenelerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, dönemsel teknik muayenesini yapacakların asgari niteliklerini belirlemek ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
 - l) Her çeşit çeken ve çekilen demiryolu aracının tescilinin yapılması ve sicilinin tutulmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunların tescilini yapmak ve sicilini tutmak,
 - m) Demiryolu altyapısı ile çeken ve çekilen araçların kullanımı için asgari emniyet sınır ve şartlarını belirlemek ve bunları denetlemek,

- n) Demiryolu altyapı işletmecileri ve demiryolu tren işletmecilerine ilgili emniyet belgelerini vermek veya verebilecekleri yetkilendirmek ve denetlemek,
- o) Karayolu ve demiryolu ulaşımını geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak amacıyla sınırlı olmak üzere; (İptal ibare: Anayasa Mahkemesi'nin 16/2/2023 tarihli ve E: 2020/34, K: 2023/25 sayılı Kararı ile.) uygulamasını denetlemek,
- ö) Demiryolu altyapısı kullanımı, tahsisi, erişimi ve ücretlendirmeye ilişkin olarak demiryolu altyapı işletmecileriyle demiryolu tren işletmecileri arasında oluşan ihtilafların çözümüne yönelik karar almak,
- p) Lojistik köy, merkez veya üslerin yer, kapasite ve benzeri niteliklerini belirleyerek planlamak, kurulmalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve izin vermek, gerekli arazi tahsisi ile altyapıların kurulması hususunda ilgili kuruluşları koordine etmek, uygulamasını takip etmek ve denetlemek,
- r) Karayolu ve demiryolu ulaştırma hizmetleri ile karayolu ve demiryolunda gerçekleştirilen tehlikeli mal taşımacılığı ve kombine taşımacılık faaliyetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşma ve karma komisyon çalışmaları yapmak,
- s) Ulaştırmanın çevreye olumsuz etkilerinin giderilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- ş) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.2. Denizcilik Genel Müdürlüğü

- a) Deniz ve içsular ulaştırması faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye olumsuz etkilerini önleyecek ve kamu yararını gözeterek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını ve bu faaliyetlerin diğer ulaştırma türleriyle birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini sağlamak,
- b) Deniz ve içsular ulaştırması alanında hizmet üretenler ile hizmetten yararlananların hak, yükümlülük ve sorumluluklarını belirlemek,
- c) Deniz ve içsular ulaştırması alanında gemi işletmecisi, organizatör, acente, komisyoncu ve benzeri faaliyette bulunanların hizmet esasları, mali yeterlik ve mesleki saygınlık şartlarını belirlemek, bunları yetkilendirmek ve denetlemek; bu işlerde çalışanların, denizyolu yük taşımacılığı zincirinde diğer görev yapanların ve gemi adamlarının mesleki yeterlik şartlarını belirlemek, bununla ilgili eğitim vermek veya verdirmek, sınav yapmak veya yaptırmak ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
- ç) Gemi adamlarının sicilinin tutulmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve bunların sicilini tutmak, gemi adamlarının istihdamını desteklemek amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak,
- d) Her cins gemi, deniz ve içsu aracının; sicilinin ve/veya kaydının tutulmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunların tescilini ve/veya kaydını yapmak; alımı, satımı ve kiralanmasıyla ilgili usul ve esasları belirlemek,
- e) Faaliyet amacı her ne olursa olsun her cins gemi, deniz ve içsu araçlarının; cins, kapasite, sahiplik, yaş ve benzeri yönden asgari nitelikleri ile bunların dönemsel teknik muayeneleri, denize ve yola elverişlilik izinlerine ilişkin usul ve esasları, kullanımı için asgari emniyet sınır ve şartlarını belirlemek, bunları denetlemek, belgelendirmek veya denetlenmesini ve belgelendirilmesini sağlamak, belgeleri vereceklerin asgari niteliklerini belirlemek ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
- f) Gemilerin ve diğer deniz araçlarının ulusal ve uluslararası sularda kendi aralarında veya kara tesisleriyle yaptıkları tehlike sinyalleri dahil her türlü haberleşmelerin ve bildirim hizmetlerinin yapılabilmesini temin etmek ve deniz trafiğinin kıyıda takibi, kontrolü, düzenlenmesi ve denetlenmesine yönelik her türlü gemi takip sistemi için gerekli teknik altyapıyı kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek, bildirim hizmetlerini yapmak veya yaptırmak, denetimlerini yapmak ve bu hizmete ilişkin usul ve esasları belirlemek,

- g) Türkiye'nin deniz yetki alanlarında, su yollarında ve içsularda faaliyet gösteren liman, iskele, dolfen, şamandıra ve benzeri kıyı yapılarına yanaşacak ve ayrılacak gemiler ile Türk Boğazlarını kullanacak gemilere verilecek kılavuzluk ve römorkörcülük hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetleri vermek veya verebilecekleri yetkilendirmek ve denetlemek,
- ğ) Türkiye'nin deniz yetki alanlarında, Türk Boğazları bölgesinde, su yollarında ve içsularda meydana gelen ve her cins gemi, deniz ve içsu araçlarının karıştığı kazalarla ilgili tahliye, kurtarma, yardım ve acil durum müdahalesi faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetleri vermek veya verebilecekleri yetkilendirmek ve denetlemek,
- h) Gemi, deniz ve içsu araçlarından kaynaklı deniz ve hava kirliliğini önleyecek tedbirler ile kıyı tesislerinden kaynaklı deniz kirliliğini önleyecek tedbirleri almak, bu amaçla gerekli izleme ve denetimleri yapmak; acil müdahaleye hazırlıklı olma ve hazırlıklı olunmasını sağlamaya ilişkin usul ve esasları belirlemek, acil müdahale hizmeti vermek, verecekleri yetkilendirmek ve bunları denetlemek, depolama istasyonlarını işletmek, işlettiirmek, Ulusal Deniz Emniyeti Başkanlığı ile depolama istasyonlarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek,
- ı) Her türlü amatör denizcilik faaliyetine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu faaliyetleri yapacakları yetkilendirmek ve denetlemek,
- i) Deniz ve içsular ulaşımını geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak amacıyla sınırlı olmak üzere; **(İptal ibare: Anayasa Mahkemesi'nin 16/2/2023 tarihli ve E: 2020/34, K: 2023/25 sayılı Kararı ile.) (...)** uygulamasını denetlemek,
- j) **(İptal ibare: Anayasa Mahkemesi'nin 16/2/2023 tarihli ve E: 2020/34, K: 2023/25 sayılı Kararı ile.) (...)** bu alanlar içerisinde faaliyette bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerin yerine getireceği denizcilik faaliyetlerine ilişkin izinleri vermek, koordine etmek, denetletmek ve izinsiz faaliyetleri durdurmak,
- k) Türk Bayraklı gemilerde ve Liman başkanlıklarının idari yetki alanında yer alan liman tesislerinde Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kodunun uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, uygulayıcıları yetkilendirmek, denetlemek ve bu Kodun uygulayıcıları arasında koordinasyon ve işbirliğini de içeren uygulama sistemini yürütmek,
- l) Tarifeli deniz taşımacılığının usul ve esaslarını belirlemek, tarifeli deniz taşımacılığı yapanları yetkilendirmek ve denetlemek,
- m) Deniz taşımacılığı ve ticaretini olumsuz etkileyen korsanlık, deniz haydutluğu ve benzeri her türlü suç ve faaliyetlerin önlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, tedbir almak, böyle bir olayın gerçekleşmesi halinde ilgili kuruluşları koordine etmek ve gerekli desteği sağlamak,
- n) Gemi kiralamalarında Türk Bayrağı ve yabancı bayrak çekilmesine ilişkin talepleri değerlendirmek ve ilgili mevzuatı uyarınca izin vermek,
- o) Türk deniz ticaret filosunun gelişmesi, yenilenmesi, pazar payının büyümesi ve milletlerarası rekabet gücünün artırılması için politika, strateji ve hedef belirleyerek gerekli tedbirleri almak, dünyadaki deniz taşımacılığı ile ticaret filosu istatistiklerini takip etmek, gelişme eğilimlerini izleyerek raporlamak, bu çerçevede Türk deniz ticaret filosu için kısa, orta ve uzun vadeli plan hazırlamak ve uygulamak, ülkemizdeki deniz ve içsu taşımacılığı ile deniz ticaret filosu ve Türk Boğazlarındaki deniz trafiğine ilişkin istatistikleri tutmak ve yayımlamak,
- ö) Deniz sigortacılığının gelişmesine ve etkin bir şekilde işlemesine yönelik tedbir almak, ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- p) Her cins gemi, deniz ve içsu aracına ilgili mevzuatında tanınan muafiyet ve istisnaların uygulanmasına ve kontrolüne yönelik iş ve işlemleri yapmak,
- r) Ulusal ve yabancı klas kuruluşlarıyla işbirliği yapmak, gerektiğinde bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
- s) Deniz ve içsular ulaştırma hizmetleri ile deniz hukuku ve deniz ticaretinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşma ve karma komisyon çalışmaları yapmak,
- ş) Bu maddede belirtilen denizcilik faaliyetlerinin uluslararası kural ve standartlarda düzenlenmesini, sürdürülebilirliğini ve gelişmesini sağlayacak esasları tespit etmek, üyesi

- olduğumuz uluslararası kuruluşlarca kabul görmüş kural ve standartların güncel olarak uygulanması için gerekli düzenlemeleri yapmak ve uygulanmasını sağlamak,
- t) Denizyoluyla yapılan tehlikeli yük dahil her türlü yük taşımacılığı faaliyetinin uluslararası sözleşmeler, standartlar ve mevzuata uygun olarak emniyetli ve güvenli bir şekilde yapılmasını temin etmek ve yükleme emniyetini sağlamak için gerekli usul ve esasları belirlemek, kıyı tesisleri dahil bu alanda faaliyet gösteren kişi, kurum ve kuruluşları yetkilendirmek ve denetlemek, deniz ticaretinin gerektirdiği gözetim hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
 - u) Denizyolu yük taşımacılığının kombine taşımacılıktaki payının artırılmasına yönelik tedbirler almak,
 - ü) Denizcilik ve bağlı sektörlere yönelik finans kaynaklarının çeşitlendirilmesine ilişkin ulusal ve uluslararası çapta faaliyet gösteren finansal kurum, kuruluş, fon ve enstitüler ile işbirliği yapmak,
 - v) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.3. Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü

- a) Çevrenin, denizin ve kıyı şeridinin korunması ilkesini gözeterek; tersaneler ile gemi geri dönüşüm tesisleri ve liman, iskele ve benzeri kıyı yapıları, kıyı yapılarıyla irtibatlı boru, kablo, kanal ve benzeri yapıların yer, kapasite ve benzeri niteliklerini belirleyerek planlamak, kurulmalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve izin vermek, gerekli arazi tahsisleri ile altyapıların kurulması hususunda ilgili kuruluşları koordine etmek, uygulamasını takip etmek ve denetlemek,
- b) Tersaneler ile gemi geri dönüşüm tesisleri ve liman, iskele ve benzeri kıyı yapıları, kıyı yapılarıyla irtibatlı boru, kablo, kanal ve benzeri yapıların kapasitelerinin artırılmasına veya modernizasyonuna yönelik tevsî yatırımlarına izin vermek ve denetlemek,
- c) Tersaneler ile gemi geri dönüşüm tesislerinin modern üretim, yönetim ve pazarlama yapmasını sağlayacak tedbirleri almak, uygulamasını takip etmek ve ilgili kuruluşlarla koordinasyonu sağlamak,
- ç) Gemi ve diğer deniz araçlarının yapımı, bakımı, onarımı, donatımı, geri dönüşümü ve yan sanayinin gelişmesi için gerekli tedbirleri almak,
- d) Tersaneler ile gemi ve diğer deniz araçlarının projelerini incelemek, incelettirmek, onaylamak, yapımına izin vermek, projelere uygunluk bakımından denetlemek ve belgelendirmek,
- e) Tersane, tekne imal, çekek yeri, liman, iskele, dolfen, şamandıra gibi kıyı yapısı işletmelerine kıyı tesisi işletme izni düzenlenmesine ve işletmecisine ilişkin usul ve esasları belirlemek, izinlerini düzenlemek ve denetlemek, bu kıyı yapıları ile gemi geri dönüşüm tesislerinde çalışanların mesleki yeterlik şartlarını belirlemek, bununla ilgili eğitim vermek veya verdirmek, sınav yapmak veya yaptırmak ve bunları yetkilendirmek ve denetlemek,
- f) Gemiler ile diğer deniz araçlarında kullanılan can kurtarma, emniyet, tahmil, tahliye ekipmanları ve benzeri teçhizat ve malzemenin asgari niteliklerini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak,
- g) Tersaneler, limanlar, iskeleler ve benzeri kıyı yapılarının yer, kapasite ve diğer nitelikleri hakkında raporlar hazırlamak veya hazırlatmak, istatistiklerini tutmak, değerlendirmek ve yayımlamak,
- ğ) Tersaneler ile gemi ve diğer deniz araçlarının yapım, bakım, onarım, donatım, geri dönüşüm tesislerinin çalışma usul ve esasları ile asgari güvenlik şartlarını belirlemek ve denetlemek,
- h) Gemi ve diğer deniz araçları sanayisinin gelişmesine ve teşvikine yönelik tedbirler almak ve bu hususta ilgili kuruluşlarla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- ı) Tersaneler ile gemi ve diğer deniz araçları yapımı, bakımı, onarımı, donatımı ve geri dönüşümü ve liman, iskele ve benzeri kıyı yapısı işletmecilik faaliyetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşma ve karma komisyon çalışmaları yapmak,

- i) Deniz ve içsularda yürütülen tarama faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunlara ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, tarama işini yapan ve yaptıran kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişileri yetkilendirmek, denetlemek veya denetlettirmek,
- j) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.4. Haberleşme Genel Müdürlüğü

- a) Haberleşme ve posta hizmetleri ve bunlarla ilgili evrensel hizmetler ile acil durum haberleşmesine yönelik politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve uygulanmasını takip etmek,
- b) Haberleşme ve posta hizmetleriyle ilgili evrensel hizmetler ve acil durum haberleşmesine yönelik hizmet politikalarını ve yürütülme esaslarını belirlemek amacıyla çalışmalar yapmak ve uygulanmasını takip etmek,
- c) Haberleşme ve posta hizmetleriyle ilgili evrensel hizmetler ve acil durum haberleşmesine yönelik altyapı ve hizmetleri planlamak, kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek, geliştirmek ve bu alandaki farklı seçeneklerin birbirini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlayacak esasları belirlemek ve denetlemek,
- ç) Haberleşme ve posta hizmetleriyle ilgili evrensel hizmetleri karşılayacak evrensel hizmet yükümlülükleri ile verilecek evrensel hizmetlerin net maliyetini belirlemek ve gerektiğinde bu amaçla hizmet satın almak,
- d) Verilen evrensel hizmetlerle ilgili net maliyetin gerçekleşip gerçekleşmediğine dair evrensel hizmet yükümlülüklerini denetlemek ve evrensel hizmet yükümlülüklerine gerçekleşen net maliyeti ödemek,
- e) Evrensel hizmet kapsamında sosyal açıdan korunmaya muhtaç kimselerin özel ihtiyaçlarını karşılamak için bu kimselere verilecek hizmetler ile bunların yürütülmesini sağlayacak usul ve esasları belirlemek,
- f) Haberleşme ve posta sektöründe belirlenmiş standartların ülke genelinde kullanılmasını sağlamak,
- g) Haberleşme ve posta hizmetlerini geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak amacıyla sınırlı olmak üzere; bu hizmetlere ilişkin gerektiğinde taban ve tavan ücret tespit etmek ve uygulamasını denetlemek,
- ğ) Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü kablo ve benzeri gerecin taşınmazlardan geçirilmesiyle ilgili geçiş hakkına ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlardan geçirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,
- h) Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü baz istasyonu, anten, kule, dalga kılavuzu, konteyner ve benzeri araç, gereç ve tesisatın kurulması, bunların taşınmazlar üzerine yerleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlar üzerine yerleştirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,
- ı) Haberleşme, posta ve bunlarla ilgili evrensel hizmetlerin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşma ve karma komisyon çalışmaları yapmak,
- i) 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunuyla Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek,
- j) Akıllı ulaşım sistemlerine yönelik ulusal stratejileri, hedefleri, mimarileri, ulusal ölçekte uyulması gereken teknik kriterleri belirlemek, eylem planlarını hazırlamak ve izlemek, yenilikçi akıllı ulaşım sistemleri projeleri geliştirmek, kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, il özel idareleri, gerçek ve tüzel kişilerce akıllı ulaşım sistemleri kapsamında üretilen verilerin kullanılmasını ve değerlendirilmesini sağlamak amacıyla veri yönetim merkezi kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek, bu görevlerle ilgili uygulama usul ve esaslarını belirlemek.
- k) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.5. Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü

- a) Devletçe yaptırılacak demiryolları, lojistik köy, merkez veya üsler, limanlar, barınaklar, kıyı yapıları, hava meydanlarının plan ve projelerini hazırlamak veya hazırlatmak ve onaylamak,
- b) (a) bendinde belirtilen ulaştırma altyapılarının inşaatını yapmak ve/veya yaptırmak, yapımı tamamlananları ilgili kuruluşlara devretmek,
- c) (a) bendinde belirtilen ulaştırma altyapıları ile sanayi siteleri, fabrikalar, rafineriler, endüstriyel tesisler, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, maden ocakları, sanayi kuruluşları ve benzeri tesislerin demiryolları ile bağlantısını sağlamak üzere iltisak hatlarını yapmak ve/veya yaptırmak gerekli görülmesi halinde karayolu bağlantılarını tesis etmek ve/veya ettirmek,
- ç) Kamu kurum ve/veya kuruluşları, özel sektör ve/veya tüzel kişiler tarafından tamamlanan veya devam edenler de dahil olmak üzere (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen ulaştırma altyapılarının inşaatı ve işletmesinin sağlanması amacıyla Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) modelleri geliştirerek esaslarını belirlemek, proje bazında gerekli görüldüğü hallerde özel sektör gerçek ve tüzel kişilerle müzakerelerde bulunmak, katkı payları belirlemek, taahhüt vermek ve almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek, işlettirmek, garantiler almak ve vermek, özel sektörün katılımını sağlamak, ortaklık tesis etmek,
- d) Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, il özel idareleri, gerçek ve tüzel kişilerce yaptırılacak (a) bendinde yazılı ulaştırma altyapılarının proje ve şartnamelerini incelemek veya incelettirmek ve onaylamak,
- e) Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, il özel idarelerinin teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemi kurma taleplerini değerlendirmek ve uygun olanlarını Cumhurbaşkanının iznine sunmak,
- f) Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler ve il özel idareleri tarafından yaptırılacak teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin proje ve şartnamelerini incelemek veya incelettirmek ve onaylamak,
- g) (a) bendinde yazılı ulaştırma altyapıları ile teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin standartlarını ve bunlarla ilgili birim fiyatları belirlemek,
- ğ) Cumhurbaşkanınca yapımının üstlenilmesine karar verilen teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemleri ve bunlarla ilgili tesislerin ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak plan, proje ve programlarını hazırlamak, hazırlatmak, incelemek, incelettirmek ve bunları yapmak veya yaptırmak,
- h) Deniz altından ulaşımı ve haberleşmeyi sağlayıcı altyapı projelerini yapım ve işletim modelleri de geliştirerek planlamak, bu altyapılarla ilgili proje ve şartnameleri hazırlamak, hazırlatmak, incelemek, incelettirmek ve onaylamak, yapmak veya yaptırmak, yapımı tamamlananları ilgili kuruluşlara devretmek ve işletme esaslarını belirlemek,
- ı) Denizleri, gölleri, nehirleri birbirine bağlayarak su yolu işlevi görecektir kanal ve benzeri altyapı projelerini yapım ve işletim modelleri de geliştirerek planlamak, bu altyapılarla ilgili proje ve şartnameleri hazırlamak, hazırlatmak, incelemek, incelettirmek ve onaylamak, yapmak veya yaptırmak, yapımı tamamlananları ilgili kuruluşlara devretmek ve işletme esaslarını belirlemek,
- i) 474 üncü maddenin birinci fıkrasının (a) bendi ile bu fıkranın (1) bendinde yazılı projelerin ileri teknoloji veya yüksek maddi kaynak gerektirmesi halinde 8/6/1994 tarihli ve 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun kapsamı da dahil yap-işlet-devret modeli çerçevesinde sermaye şirketlerinin veya yabancı şirketlerin görevlendirilmesi suretiyle yapılmasını sağlamak,
- j) Denetim yapmak veya yaptırmak amacıyla gerekli her türlü fiziki ve teknik altyapı ve tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek ve bunları denetlemek,
- k) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.6. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

- a) Türkiye'nin ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta, ilgili çok taraflı uluslararası anlaşmalara, sözleşmelere ve kuruluşlara katılmasına dair görüş hazırlamak,
- b) Çevre, enerji, sera gazları ve iklim değışikliği konularında ulusal ve uluslararası kuruluş, platform, oluşum ve benzeri yapıların çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde bu çalışmalara katılarak Bakanlığı temsil etmek ve bu çalışmaların sonuçlarını Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarına bildirmek ve gereğini takip etmek,
- c) Bakanlık hizmet birimleri ve kuruluşlarının yabancı ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla ilgili olarak yapacağı çalışmalar, toplantılar, ziyaretler ve benzeri faaliyetlerin yürütülmesine yardım etmek, gerekli koordinasyonu sağlamak,
- ç) Bakanlık makamının yabancı ülkeler, uluslararası kuruluşlar veya bunların mensubu olan kişilerle ilgili olarak yapacağı çalışmalar, toplantılar, ziyaretler ve benzeri faaliyetler için gerekli her türlü protokol işlerini ve programı hazırlamak, takip etmek ve yürütmek,
- d) Bakanlık hizmet birimleri ve kuruluşlarının Avrupa Birliği ve Avrupa Birliğine uyum çalışmalarıyla ilgili olarak yapacağı çalışmalar, toplantılar, ziyaretler ve benzeri faaliyetlerin yürütülmesine yardım etmek ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- e) Avrupa Birliği müktesebatı, uluslararası anlaşmalar ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde; ulaştırma operasyonel programını hazırlamak, ulaştırma operasyonel programı çerçevesinde desteklenecek yatırım ve faaliyetlere ilişkin projelerin seçimini, ihalesini ve sözleşmesini yapmak, yürütmek, kontrol ve izlemelerini gerçekleştirmek, gerçekleşen projelerin ödemelerini yapmak ve ilgili kurum ve kuruluşlara yürütölen proje ve faaliyetlerle ilgili bilgi, belge ve raporları vermek,
- f) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.7. Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü

- a) 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak,
- b) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.8. Personel Genel Müdürlüğü

- a) Bakanlığın personel politikası ve planlaması ile insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve bu çalışmaları Bakanlık teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak,
- b) Personelin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük iş ve işlemlerini yürütmek,
- c) Bakanlığın eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek; eğitim faaliyetleri ile ilgili dokümantasyon, yayım ve arşiv hizmetlerini yürütmek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.9. Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı

- a) Bakanlığın görev, hizmet ve amaçlarını daha iyi gerçekleştirmesi ile mevzuata, stratejik plan ve programlara uygun çalışmasını temin etmeye yönelik teklif hazırlamak,
- b) Bakanlık ile Bakanlık kuruluşlarının her türlü faaliyet, iş ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek,
- c) Bakan tarafından belirlenen konularda araştırma ve incelemeler yapmak,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.10. Strateji Geliştirme Başkanlığı

- a) 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi, Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak,
- b) Engellilerin ulaştırma ve haberleşme altyapılarını kolay kullanabilmeleri ve bu hizmetlerden yeterli seviyede yararlanabilmeleri için Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla ortak çalışmalar yapmak ve koordinasyonu sağlamak,
- c) Bakanlık kuruluşlarının ilgili mevzuat uyarınca onaylanması gereken hizmet ücret tarifelerine ilişkin iş ve işlemleri yapmak,
- ç) Bakanlık kuruluşlarının uyguladıkları ücret tarifeleriyle ilgili istatistikleri toplamak, incelemek ve hizmetin niteliğine ve ülkenin ekonomik şartlarına göre uyumlu ve tamamlayıcı bir ücret sisteminin kurulmasına yönelik olarak Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla ortak çalışmalar yapmak,
- d) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.11. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi Başkanlığı

- a) Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla işbirliği içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyeti yapmak ve bu amaçla program hazırlamak ve uygulamak,
- b) Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla işbirliği içerisinde yerli, yabancı ve uluslararası araştırma ve geliştirme kuruluşlarına araştırma ve geliştirme faaliyeti yaptırmak ve bu amaçla program hazırlamak ve uygulamak,
- c) Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla işbirliği içerisinde yerli, yabancı ve uluslararası üniversitelere araştırma ve geliştirme faaliyeti yaptırmak ve bu amaçla program hazırlamak ve uygulamak,
- ç) Yerli, yabancı ve uluslararası araştırma ve geliştirme kuruluşlarıyla uzman değişimini de içeren teknik ve bilimsel işbirliği protokolleri yapmak ve uygulamak,
- d) Yerli, yabancı ve uluslararası eğitim ve düşünce kuruluşlarıyla uzman değişimini de içeren teknik ve bilimsel işbirliği protokolleri yapmak ve uygulamak,
- e) Politika ve strateji belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve veri tabanları oluşturmak,
- f) Hizmet sunumunda yenilikçiliği esas alan projeler yapmak veya yaptırmak,
- g) Gerektiğinde konuyla ilgili yerli ve yabancı kişi ve kuruluş temsilcilerinin katılımına açık olarak Bakanlık ve kuruluşları personeline mesleki, teknik ve bilimsel eğitim vermek veya verdirmek,
- ğ) Gerektiğinde konuyla ilgili üçüncü kişilerin de katılımına açık olarak yerli ve yabancı kişi ve kuruluşlardan Bakanlık ve kuruluşlarının personeli için mesleki, teknik ve bilimsel eğitim hizmeti almak ve bu amaçla program hazırlamak ve uygulamak,
- h) Bakanlıkça yürürlüğe konulan düzenlemelerin ilgili sektör ve piyasa ile genel ekonomiye etkilerini ölçmeye yönelik araştırma yapmak veya yaptırmak,
- ı) Ülkemiz tecrübelerinin başta komşu ülkeler olmak üzere, işbirliği içinde olunan gelişmekte olan ülkelere aktarılmasına yönelik program hazırlamak ve uygulamak,
- i) Komşu ve gelişmekte olan ülkelerin gelişme çabalarına yardımcı olmak amacıyla bu ülkelere yönelik eğitim, teknik yardım ve işbirliği programları hazırlamak ve uygulamak,
- j) Her türlü memnuniyet araştırması, kamuoyu araştırması yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını ilgili birimlerle paylaşarak gereğini takip etmek,
- k) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.12. Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı

- a) Ulaştırma türlerinde meydana gelen ve ulaştırma emniyet düzenlemeleri ile emniyet yönetimi bakımından belirgin bir etkiye sahip kaza veya olayları araştırmak, incelemek ve ulaşım emniyetinin iyileştirilmesine yönelik rapor hazırlamak, incelenen ve karara bağlanan raporu Bakana ve Cumhurbaşkanlığı Güvenlik ve Dış Politikalar Kuruluna sunmak,
- b) İncelemesi yapılan kaza veya olaylara ilişkin raporları gerektiğinde taraflara, ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara göndermek,
- c) Kaza veya olay bölgesinde gerekli incelemelerin tekemmül etmesine kadar, delilleri muhafaza etmekle yükümlü mülki idare amirliği ile koordinasyon halinde olmak,
- ç) (İptal bent: Anayasa Mahkemesinin 28/12/2023 Tarihli ve E: 2019/30, K: 2023/227 Sayılı Kararı ile.)
- d) Uluslararası gelişmeleri takip etmek, ilgili uluslararası kuruluşlara üye olmak, katkı veya katılma paylarını ödemek, üyesi olunan uluslararası kuruluşlarca yayımlanan kural ve standartların uygulanmasını temin etmek,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.13. Döner Sermaye İşletme Dairesi Başkanlığı

- a) Döner Sermaye İşletmesini idari ve mali yönden yönetmek,
- b) Gerçek ve kamu kurum ve kuruluşları dahil tüzel kişilere; Bakanlıkça verilecek her türlü yetki belgesi, işletme ruhsatı, çalışma ruhsatı, lisans, imtiyaz hakkı belgesi, tahsis belgesi, tescil belgesi, izin belgesi, emniyet belgesi, taşıt belge ve kartları, geçiş belgeleri, yola elverişlilik sertifikası, denize elverişlilik sertifikası, gürültü sertifikası, her türlü mesleki yeterlik belgesi ve benzeri belgelerin basım işlerini yapmak veya yaptırmak, bunları ilgililere vermek üzere hizmet birimlerine dağıtmak ve ücretlerini tahsil etmek,
- c) Bakanlık hizmet birimlerince ücretli olarak verilecek her türlü teknik test, kontrol, rapor ve benzeri hizmetler, araştırma ve geliştirme hizmetleri, denizdibi tarama hizmetleri, her türlü gemi sürvey ve denetim hizmetleri, deniz emniyetine yönelik acil müdahale hizmetleri, müşavirlik hizmetleri ile mesleki ve teknik eğitim, kurs, seminer ve benzeri hizmetlerin ücretlerini tahsil etmek,
- ç) 10/7/2003 tarihli ve 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanununun 33 üncü maddesinde belirtilen görevleri yapmak,
- d) Bakanlığın görev alanına giren hizmetlerin yerine getirilmesi için gerektiğinde kiralama yapmak, mal ve hizmet satın almak,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.14. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

- a) Bilgi teknolojileri, bilişim, bilgi işlem ve bilgi güvenliğiyle ilgili her türlü yatırım, iş, işlem ve hizmetleri yapmak veya yaptırmak,
- b) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.15. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- a) 5018 sayılı Kanun çerçevesinde; kiralama ve satın alma işlerini yürütmek, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak,
- b) Genel evrak ve sosyal hizmetleri düzenlemek ve yürütmek,
- c) Hizmet birimlerinin talep etmesi halinde; bunların faaliyet ve yürüttüğü projelerle ilgili olarak kamuoyu ve toplumu bilgilendirmeye yönelik yazılı ve görsel belge basmak veya bastırmak, yurtiçi tanıtım toplantıları, tören ve benzeri çalışmalar yapmak veya yaptırmak,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.16. Acil Durumlar ve Savunma Planlaması Dairesi Başkanlığı

- a) Afet ve acil durumlara, sivil savunmaya, seferberlik ve savaş haline ilişkin mevzuat kapsamındaki iş ve işlemleri diğer hizmet birimleri ile koordineli olarak yerine getirmek,
- b) Bakanlığın bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarının afet ve acil durumlara, sivil savunmaya, seferberlik ve savaş hali hazırlıklarına ilişkin iş ve işlemlerinin yürütülmesini takip ve koordine etmek,
- c) Afet ve acil durumlara ilişkin olarak Bakanlığın Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezinde temsil etmek,
- ç) Afet ve acil durumlarda, ilgili mevzuat çerçevesinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığınca talep edilen imkan ve kabiliyetlerin yönlendirilmesi ile Bakanlığın sorumluluğundaki iş ve işlemlerin yerine getirilmesini sağlamak,
- d) Cumhurbaşkanlığı ile afet ve acil durum yönetim merkezlerine gerekli bilgi akışını sağlamak,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.17. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

- a) Basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetleri hazırlamak, koordine etmek ve yürütmek,
- b) 9/10/2003 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak,
- c) Bakanlık makamının yurtiçindeki her türlü tören, konuşma, basın açıklaması, protokol ve benzeri işlerini düzenlemek ve yürütmek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.18. Özel Kalem Müdürlüğü

- a) Bakanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek,
- b) Bakanın kabul, davet, karşılama, ağırlama, uğurlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarla koordine etmek,
- c) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

B.1.19. İç Denetim Birimi Başkanlığı

- a) Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini, nesnel risk analizlerine dayalı olarak değerlendirmek, rehberlik ve danışmanlık yapmak,
- b) Bakanlığın risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirmek,
- c) Risk analizlerine dayalı iç denetim plan ve programlarını hazırlamak ve geliştirmek,
- ç) Denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmek, Üst Yönetici tarafından talep edilen ve görev alanına giren program dışı görevleri gerçekleştirmek,
- d) İç Denetim Birimi Başkanlığının işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirlendiği iç denetim yönergesini ihtiyaç olması halinde dönemsel olarak gözden geçirmek,
- e) Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi vermek,
- f) Denetim raporlarının bir örneğini Başkanlıkta muhafaza etmek,
- g) İç denetim faaliyeti ve iç denetçilerle ilgili diğer işlemleri yürütmek.

Bakanlığımız merkez ve taşra birimlerinin tüm faaliyet ve işlemleri iç denetim kapsamındadır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

C.1. Fiziksel Yapı

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı merkezde; Ankara Emek Mahallesinde bulunan 4 adet hizmet binası ve sosyal tesislerden oluşan merkez yerleşkesi ile GMK Bulvarında 1, Macunköy de ise 2 ek hizmet binası olmak üzere toplam 7 binada hizmet vermekte olup, taşra teşkilatı olarak 92 binada hizmet verilmektedir.

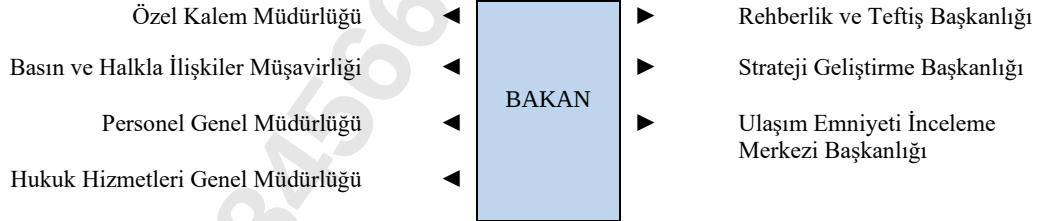
Ayrıca taşrada 170 adet daire lojman, 185 kişi kapasiteli bir adet eğitim ve dinlenme tesisi, toplam 122 yatak kapasiteli 3 misafirhane bulunmaktadır.

Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatları tarafından hizmet alımı yöntemiyle 159 taşıt aracı kullanılmaktadır. Bakanlığımız demirbaşına kayıtlı merkezde 22, taşrada 48 adet taşıt bulunmaktadır.

C.2. Teşkilat Yapısı

Merkezi Ankara’da olan Bakanlığımız, merkez teşkilatı ile 13 Bölge Müdürlüğü, Marmaray Bölge Müdürlüğü (99/50955 sayılı BKK ile kurulan), 21 Bölge Liman Başkanlığı, 50 Liman Başkanlığı, 3 Denizdibi Tarama Başmühendisliği ve Ulusal Deniz Emniyeti Başkanlığından oluşan taşra teşkilatı ile hizmet vermektedir.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Merkez ve Taşra Teşkilatı Şeması



Bakan Yardımcısı	Bakan Yardımcısı	Bakan Yardımcısı	Bakan Yardımcısı
- Haberleşme Genel Müdürlüğü - Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü - Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	- Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü - Denizcilik Genel Müdürlüğü - Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü - Bölge Liman Başkanlıkları ve Bağlı Liman Başkanlıkları - Denizdibi Tarama Başmühendislikleri - Ulusal Deniz Emniyeti Başkanlığı	- UDH Araştırmaları Merkezi Başkanlığı - İç Denetim Birimi Başkanlığı - Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı - Bölge Müdürlükleri	- Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü - Döner Sermaye İşletme Dairesi Başkanlığı



Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum/Kuruluşlar Şeması

Bağlı Kuruluşlar	İlgili Kuruluşlar	İlişkili Kuruluşlar
• Karayolları Genel Müdürlüğü • Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	• Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü • TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü • DHMİ Genel Müdürlüğü • TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü • <u>Bağlı Ortaklıklar</u> TCDD Taşımacılık A.Ş.	• Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu • PTT A.Ş. Genel Müdürlüğü • TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü

C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bakanlığımızın Sahip Olduğu Donanım Araçlarına İlişkin Niceliksel Veriler

- 4585 kişisel bilgisayar
- 1.423 yazıcı
- 287 fotokopi makinesi
- Çeşitli hizmetlere yönelik farklı özelliklerde 44 adet fiziksel ve bunlar üzerinde çalışan 500'ün üzerinde sanal sunucu sistemi
- Toplam 2.3 PB boyutunda depolama sistemleri
- Merkez ve tüm taşra birimlerinde kullanılan 430 civarında anahtarlama ve yönlendirici cihaz
- 8 adet güvenlik duvarı

Bakanlığımız Kullanıcılarına Verilen Bilişim Hizmetleri

- Son kullanıcı bilgisayar donanım ve yazılım hizmetleri
- Sunucu sistemleri işletimi ve bakımı
- İletişim ağı işletimi ve bakımı
- Bilişim güvenliği sistemleri işletim ve bakımı
- Veri tabanı sistemleri işletimi ve bakımı
- Yedekleme sistemleri işletimi ve bakımı
- İnternet / intranet hizmetleri (e-posta, web ve portal sistemleri v.b.)
- Kurumlar arası bilişim sistemleri entegrasyon hizmetleri
- Kullanıcı yetkilendirme desteği

Çok Kullanıcı Projeler ve Uygulamalar

- **U-Net Otomasyon Sistemi**

Entegre kamu kurumları, entegre özel firmalar, entegre liman ve kıyı tesisi işleticileri U-Net otomasyon sistemi ile veri alışverişi yapmaktadır.

Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü ve UAB Bölge Müdürlüklerinin;

- ✓ Karayolu
- ✓ Tehlikeli Mal
- ✓ Demiryolu

belgelendirme, eğitim, sertifikalandırma, denetim, araç muayene, tahsilat, sınır geçiş ve izin işlemleri ile ilgili tüm iş süreçleri otomatik olarak yapılmaktadır.

Denizcilik Genel Müdürlüğünün;

- ✓ Doğrulanmış Brüt Ağırlık Bilgi Sisteminin iş ve işlemleri
- ✓ Tehlikeli maddelerin deniz yoluyla taşınmasına yönelik iş ve işlemleri

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün,

- ✓ Tehlikeli maddelerin hava yoluyla taşınmasına yönelik iş ve işlemleri

Strateji Geliştirme Başkanlığı (Öneri takip ve değerlendirme)

Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı

Kamulaştırma Dairesi Başkanlığı (Tapu / Kişi Sorgulama)

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü (Kişi Sorgulama)

Karayolları Genel Müdürlüğü (Yol Kenarı Denetim ve Ceza İşlemleri)

UAB Çağrı Merkezi (Sorgulama İşlemleri)

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Bağlı Sanayi ve Ticaret Odaları

Gazi Üniversitesi “Tehlikeli Madde Mesleki Yeterlilik Belgesi Kart İşlemlerinin” gerçekleştirildiği alt sistemler bulunmaktadır.

- **U-Net Otomasyon Sisteminde Bulunan Bilgi Sistemleri**

- ✓ Yetki Belgesi Bilgi Sistemi
- ✓ Sınır Geçiş ve İzin Bilgi Sistemi
- ✓ Elektronik Geçiş Belgesi (E-Permit) Bilgi Sistemi
- ✓ Elektronik Belge Düzenleme ve Doğrulama Bilgi Sistemi
- ✓ Mesleki Yeterlilik Bilgi Sistemi
- ✓ Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Bilgi Sistemi (U-ETDS) Yolcu Taşıma Bilgi Sistemi
- ✓ U-ETDS Yük Taşıma Bilgi Sistemi
- ✓ Denetim Bilgi Sistemi
- ✓ Uzak / Mobil Denetim Bilgi Sistemi
- ✓ Araç Muayene Bilgi Sistemi
- ✓ Yola Elverişlilik Bilgi Sistemi
- ✓ Tehlikeli Mal Taşımacılığı Bilgi Sistemi
- ✓ Tehlikeli Mal Eğitim Kurumları Bilgi Sistemi
- ✓ Demiryolu Düzenleme Bilgi Sistemi
- ✓ Bilgilendirme Bilgi Sistemi
- ✓ Öneri Değerlendirme Bilgi Sistemi
- ✓ Çevrimiçi Ödemeler Bilgi Sistemi
- ✓ Diğer Hizmetler Bilgi Sistemi
- ✓ Doğrulanmış Brüt ağırlık Bilgi Sistemi
- ✓ ATP Bilgi Sistemi
- ✓ Kıyı Tesisi Madde Uygunluk Belgesi Bilgi Sistemi (Denizcilik Bilgi Sistemi)
- ✓ Taşıma İşleri Organizatörlüğü Bilgi Sistemi

- ✓ E-Skuter Bilgi Sistemi
- ✓ Araç Takip Bilgi Sistemi (ATS)
- ✓ Birim Fiyat Takip Analiz Bilgi Sistemi

- **e-Denizcilik Sistemleri ve Alt Sistemleri**

Bakanlığımızca yürütülen ulusal ve uluslararası denizcilik faaliyetlerinin ve bunlara bağlı belgelendirme, bilgilendirme ve izleme işlemlerinin elektronik ortamda yapılabilmesi amacıyla geliştirilen projeler bütünüdür.

- **Denizcilik Sisteminde Bulunan Bilgi Sistemleri**

- ✓ E-Denizcilik Giriş
- ✓ E-Tahsilat Projesi
- ✓ E-Tahsilat Manager Projesi
- ✓ Liman Yönetim Bilgi Sistemi (LYBS) Tek Pencere Sistemi (LTP)
- ✓ Muratbey Bilgi Sistemi
 - Gemiadamları Bilgi Sistemi
 - Gemiadamı Cüzdanları
 - Belge Doğrulama Sistemi
 - Gemiadamları Eğitim Sistemi
 - Gemiadamları Yeterlilik Sınavları (GSS)
 - Gemiadamları Online Eğitim Sistemi (GOS)
- ✓ Denizcilik Dosya Depolama Sistemi
- ✓ Denizcilik Vatandaş Portalı Sistemi
- ✓ Amatör Denizci Eğitim Sistemi (ADES)
- ✓ Amatör Denizci Bilgi Sistemi (ADBS)
- ✓ Umurbey Projesi
 - Gemi Sicil Kayıt ve Bilgi Sistemi
 - Bağlama Kütüğü Bilgi Sistemi
 - Gemi İsim Talepleri Sistemi
 - Mal Varlığı Araştırmaları Bilgi Sistemi
 - Teknik Kütük Bilgi Sistemi (Tonilato İşlemleri)
 - Sabıka Bilgi Sistemi (SABIS)
 - LRIT(Uzak Mesafeden Gemilerin Tanınması ve İzlenmesi Sistemi)
 - Dijital Ruhsatname
- ✓ Gemi Sanayi Veri Tabanı Bilgi Sistemi
- ✓ ÖTV siz Yakıt Bilgi Sistemi
- ✓ Gemilere Yönelik Elektronik Sertifika Sistemi (ESS)
- ✓ Elektronik Sertifika Sistemi (ESS) Modernizasyonu ve Beyaz Bayrak Projesi
- ✓ Seyir İzin Belgesi (Transit Log)
- ✓ Gemi Acenteleri Bilgi Sistemi (GABS)
- ✓ Kılavuzluk Bilgi Sistemi
- ✓ Denize Elverişlilik Belgesi İşlemleri (DEB)
- ✓ Düzenli Hat Başvuru Sistemi
- ✓ Üretici Kodu Başvuruları
- ✓ Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD-PRO)
- ✓ Yetkilendirilen Firma ve Kişiler
- ✓ Deniz Ticareti Gözetim Hizmetleri Programı
- ✓ Envanter Katalog Bilgi Sistemi
- ✓ KTBS (Kıyı Yapıları Bilgi Sistemi)
- ✓ CI/CD ve Süreklilik Süreci

- ✓ ISPS (International Ship and Port Facility Security)
- ✓ PerFiz (Performans İzleme Sistemi)
- ✓ Deniz Gözetim ve Eğitim Bilgi Sistemi
- **Ulaştırma Yönetim Sistemi (UYS)**
 - ✓ Proje Yönetimi Uygulaması
 - ✓ Yatırım Yönetimi Uygulaması
 - ✓ Talepler ve Değerlendirmeler Uygulaması
 - ✓ Stratejik Plan Uygulaması
 - ✓ Veri Yönetimi Uygulaması
 - ✓ Kullanıcı Yönetimi Uygulaması
 - ✓ Nakit ve Borç İzleme Uygulaması
 - ✓ Takvim Uygulaması
 - ✓ Kontrol Sistemi Uygulaması
- **Diğer Projeler**
 - ✓ Elektronik Belge Yönetim Sistemi BELGENET
 - ✓ Dijital Arşiv Sistemi (ARŞİVNET)
 - ✓ Personel Bilgi Sistemi (PERBİS)
 - ✓ Ar-Ge Projeleri Destekleri Sistemi
 - ✓ Bütçe Görüşmeleri Soru – Cevap Sistemi
 - ✓ Yurtdışı Görevlendirme Programı
 - ✓ Kamu Zararları Tahsili Modülü
 - ✓ Kurumsal Web Sayfaları
 - ✓ Ulaştırma ve Altyapı Portalı
 - ✓ Hukuk Yönetim Sistemi
 - ✓ UAB – Faaliyet Web Arayüzü,
 - ✓ API Yönetim Uygulaması
 - ✓ Portföy Yönetim Sistemi (ProjeM)
 - ✓ Giriş – Çıkış Sistemi Uygulaması
 - ✓ Yemekhane Uygulaması
 - ✓ Taşınır Envanter Yönetim Sistemi Uygulaması
- **Coğrafi Bilgi Sistemi Projeleri**
 - ✓ Kurumsal CBS Mekansal Altlık Paylaşım Sistemi
 - ✓ Kaynak Envanter Bilgi Sistemi (KEBS)
 - ✓ Deniz Kirliliği Bilgi Sistemi
 - ✓ Deniz Kaza Bilgi Sistemi
 - ✓ Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (TUCBS)
 - ✓ AYGM Altyapı Projelerinin Dijital Ortama Aktarılması (NetCad)
 - ✓ Liman Başkanlıkları İdari Sınırları
 - ✓ Deniz Haydutluğu Bilgi Sistemi
 - ✓ Ulaştırma Network Coğrafi Bilgi Sistemi
 - ✓ NETİGMA Proje Tasarım ve Test Sistemi
 - ✓ Envanter Takip Bilgi Sistemi
 - ✓ Yolcu Taşımacılığı Takip Bilgi Sistemi
 - ✓ Harita Servislerinin Merkezi Sunucuya Taşınması
 - ✓ S-100 Harita Altlıkları Üretimi
 - ✓ Makina Öğrenmesi ile Deniz Kazalarının Konumsal Sınıflandırılması (Deniz Kaza Bilgi Sistemi Modülü)
 - ✓ YAKAMOS Web

- ✓ NetCAD NetGIS Kullanıcı Destek ve Lisans Temin ve Yönetimi
- ✓ E-Scooter Takip Denetim Bilgi Sistemi
- ✓ Seyir Yardımcıları Bilgi Sistemi
- ✓ Kamu Mülkiyet Portal Sistemi

- **Veri Tabanı İşlemleri**

Bakanlığımız tarafından dijital ortamda sunulun hizmetlerin altyapısında Oracle, MsSQL, MySQL, PostgreSQL, MongoDB veri tabanı yönetim sistemleri kullanılmaktadır. Kullanılan bu sistemlerin kurulum, yedekleme ve performans iyileştirmesi çalışmaları yapılmakta olup yeni geliştirilen uygulamalarda açık kaynak kodlu veri tabanı yönetim sistemleri tercih edilmektedir. Ticari veri tabanı kullanan mevcut uygulamaların açık kaynak kodlu veri tabanlarına göçü için yürütülen çalışmalar desteklenmektedir.

- **Bilgi Güvenliği Tehdit ve Olay Yönetimi Sistemi (SIEM)**

Büyük veri platformu ile toplanan bilgiler üzerinde analiz yetenekleri sunmaktadır. Gelişmiş korelasyon özellikleri ile güvenlik riskleri için gerçek zamanlı alarmlar sağlanmakta, çözüm frekans analizi, uzun vadeli trend analizi, farklı olayları birbirine bağlayan ve meydana gelmesi beklenen olaylara bağlı olarak korelasyon analizi sunmaktadır.

- **Yardım Masası Sistemi**

Kurum içi bilişim sistemleri ile ilgili talep, sorun ve ihtiyaçlarının kayıtlı bir sistem üzerinden yapılmasını sağlayan bir sistemdir.

- **UAB Bulut Depo Sistemi**

UAB Bulut, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın kendi personeli için sunmuş olduğu bir online dosya depolama hizmetidir. Bu hizmet ile kullanıcılar dosyaları kendilerine tahsis edilen alana depolayarak yedekleyebilir, saklayabilir, daha sonra herhangi bir cihazdan bağlanarak ulaşabilirler.

- **TS ISO/IEC 27001:2017 Belgelendirmesi**

Bilgi varlıklarının güvenliğinin ve hizmetlerin sürekliliğinin sağlanmasına ilişkin olarak; uluslararası düzeyde kabul görmüş ve konu ile alakalı dünyadaki standart olan TS ISO/IEC 27001:2017 standardı çerçevesinde Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin kurulması ve bağımsız bir denetçi kuruluş tarafından denetlenerek belgelendirilmesi gerçekleştirilmiş ve ISO 27001 belgesi alınmıştır.

C.4. İnsan Kaynakları

Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 4.137 kişi istihdam edilmektedir.

Tablo 1. Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

	Merkez		Taşra		Toplam	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Memur	453	913	352	1180	805	2.093
Sürekli İşçi	89	186	160	572	249	758
657 SK 4/B Sözleşmeli	35	46	47	104	82	150
Toplam	577	1.145	559	1.856	1.136	3.001

Tablo 2. Personelin (Memur) Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

	Merkez		Taşra		Toplam	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	301	603	231	595	532	1.198
Teknik Hizmetler Sınıfı	138	294	106	564	244	858
Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	0	0	0	3	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	7	4	5	2	12	6
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	4	12	10	19	14	31
Toplam	453	913	352	1.180	805	2.093

Tablo 3. Personelin (Memur) Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

	Merkez		Taşra		Toplam	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İlköğretim (İlkokul- Ortaokul)	0	4	5	7	5	11
Orta Öğretim (Lise ve dengi)	24	50	57	158	81	208
Ön Lisans	55	63	92	209	147	272
Lisans	265	566	164	681	429	1.247
Yüksek Lisans	100	199	33	118	133	317
Doktora	9	31	1	7	10	38
Toplam	453	913	352	1.180	805	2.093

Tablo 4. Personelin (Memur) Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı

	Hizmet süresi (yıl)	1 yıldan az	1-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36 ve yukarı
Personel Sayısı	Merkez Teşkilatı	31	196	166	234	207	80	179	145	128
	Taşra Teşkilatı	76	211	181	533	150	63	95	121	102
	Toplam	107	407	347	767	357	143	274	266	230

Tablo 5. Personelin (Memur) Yaşa Göre Dağılımı

	Yaş	18-30	31-40	41-50	51-60	61 yaş ve üstü
Personel Sayısı	Merkez Teşkilatı	132	347	413	382	92
	Taşra Teşkilatı	188	478	472	288	106
	Toplam	320	825	885	670	198

C.5. Sunulan Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A-Projelendirme ve Altyapı Faaliyetleri	• Ulaştırma altyapılarının proje ve şartname onayları • Demiryolları, lojistik köy, merkez veya üsler, demiryolu iltisak hatları, limanlar, barınaklar, kıyı yapıları, tersane ve hava meydanlarının plan, proje ve altyapı inşaatları • Cumhurbaşkanınca, yapımının üstlenilmesine karar verilen teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin yapımı • Denizleri, gölleri, nehirleri birbirine bağlayarak su yolu işlevi görecektir kanal ve benzeri altyapı hizmetleri • Deniz altından ulaşımı ve haberleşmeyi sağlayıcı altyapı hizmetleri • Sayısal yayıncılığın ülkemizdeki yerleşim alanlarında sunulmasına yönelik alt yapı hizmetleri • Afet ve acil durumlarda karasal haberleşme sistemlerinde haberleşmenin devamlılığının sağlanması • Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezine yönelik çalışmalar • Kritik altyapıların siber tehditlere karşı korunması ve siber güvenlik alanında yerli ve milli çözümlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması • Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) haberleşme altyapısının (ITS-G5, 5G gibi) geliştirilerek yaygınlaştırılması • Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Mimarisinin geliştirilerek yayınlanması • Yenilikçi Akıllı Ulaşım Sistemleri projeleri geliştirilmesi • Bağlantılı, otonom, elektrikli ve paylaşımlı hareketlilik projelerinin geliştirilmesi • AUS Veri Yönetim Merkezi (AUS VYM) kurulumuna yönelik gerekli çalışmaların yapılması ve AUS Açık Veri Portalının hazırlanması • Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Projeleri geliştirilmesi • Denizde can, mal, seyir ve çevre emniyetini sağlamaya yönelik sistemlerin kurulmasına yönelik faaliyetler • Bakanlığın sahip olduğu tarama filosu ile yapılan tarama faaliyetleri • Bakanlığımız U-Net Otomasyon Sistemi ile Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sisteminin (U-ETDS) geliştirilmesi ve devamlılığının sağlanması • Bilgi ve Ulaştırma Teknolojileri ile elektronik denetleme sistemleri konularında gelişmelerin takip edilmesi, hizmetlerin dijitalleştirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması • Haberleşme sektöründe; ○ İşletmecilere geçiş hakkı kullanım onayının verilmesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
B-Belgelendirme Faaliyetleri	• Karayolu sektöründe; ○ Karayolu taşımacılığı alanında; taşımacı, organizatör, acente, komisyoncu, lojistik işletmecisi, terminal işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişiler için yetki belgesi verilmesi ○ SRC Türü Mesleki Yeterlilik Belgesi (SRC1-SRC2-SRC3-SRC4), ○ ODY Türü Mesleki Yeterlilik Belgesi (ODY1-ODY2-ODY3-ODY4) ○ ÜDY Türü Mesleki Yeterlilik Belgesi (ÜDY1-ÜDY2-ÜDY3-ÜDY4) ○ Araç Muayene İşletme/ Geçici İşletme Yetki Belgesi ○ Yola Elverişlilik Muayene Yetki Belgesi ○ Paylaşımlı Elektrikli Skuter (e-skuter) İşletmeciliği Yetki Belgesi ○ ATP Uygunluk Belgesi ○ Bozulabilir Gıda Taşıma Belgesi (BTB) ○ ATP Muayene/Tip Test Merkezi Yetki Belgesi • Tehlikeli yüklerin hava, deniz, kara ve demiryolunda taşınması alanında; ○ Tehlikeli Madde Taşımacılığı Eğitim Kuruluşu Yetki Belgeleri(SRC5-TMGD-RID) ○ Tehlikeli Madde Taşımacılığı Sürücü Eğitim (SRC-5) Sertifikası ○ Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı TMGD Sertifikası ○ Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB), (TMFB-DMR) ○ Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Kuruluşu (TMGDK) Yetki Belgesi ○ Araç Muayene Merkezi İşletme Yetki Belgesi ○ ADR/Taşıt Uygunluk Belgesi ○ Tehlikeli Maddelerin Taşınmasında Tip Onay Sertifikası ○ Tehlikeli Madde Eğitici Belgeleri (SRC5-TMGD-RID) ○ Tehlikeli Madde Taşımacılığı Eğitim Kuruluşu Yetki Belgeleri (SRC5-TMGD-RID) ○ Demiryolu çalışanı tehlikeli madde eğitim sertifikası • Kombine taşımacılık alanında; ○ Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yetki Belgesi ○ Lojistik köy, merkez veya üslerin kurulmalarına ilişkin izin verilmesi ○ Yeşil Lojistik Belgesi • Demiryolu sektöründe; ○ Demiryolu Emniyet Sertifikası ○ Demiryolu Altyapı İşleticisi Emniyet Yetkilendirme Belgesi ○ Demiryolu Altyapı İşletmecisi Yetki Belgesi (DA) ○ Yolcu / Yük Tren İşletmecisi Yetki Belgesi (DB1-DB2) ○ Gar veya İstasyon İşletmecisi Yetki Belgesi (DC) ○ Yolcu /Yük Taşımacılığı Acente Yetki Belgesi (DE1-DE2) ○ Komisyoncu Yetki Belgesi (DF) ○ Demiryolu araçları tescil belgesi ve tip onay belgesi ○ Tren Makinist Ehliyeti ○ Demiryolu Eğitim ve/veya Sınav Merkezi Yetki Belgesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
	○ Makinist ve emniyet kritik personele eğitim verecek olan kuruluşlar için yetki belgesi • Denizcilik sektöründe; ○ İzin Belgeleri; - Tersane, tekne imal ve çekek yerlerine işletme izni - Kıyı Tesisi İşletme İzin Belgesi - Gemilere Hat İzni - Türk Bayrağına Geçiş/Türk Bayrağından Geçici Olarak Çıkış İzni - Kılavuzluk ve Römorkörcülük Faaliyet/Hizmet İzni - Balık ve Diğer Su Ürünleri Yetiştiriciliği Faaliyet İzni - Denizdibi Tarama İzin Belgesi - Gemi İnşa İzin Belgesi - Gemi ve Su Araçları Tadilat İzin Belgesi - Yüzer Havuz İşletme İzin Belgesi ○ Yeterlik Belgeleri; - Gemi Adamı Yeterlik Belgesi - Profesyonel Sualtı Adamları Yeterlik Belgesi - Telsiz Operatör Yeterlik Belgesi - Denizci Eğitimci Belgesi - Deniz trafik operatörü ve baş operatörlerinin sertifikalandırılması - STCW Sertifikaları - Kılavuz Kaptan Yeterlik Belgesi - Gemi Acentesi Personeli Tanıtım Kartı - Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerin Sebep Olduğu Deniz Kirliliğine Müdahale Seminer Eğitimci Belgesi-Seminer Eğitimci Belgesi-Eğitim Semineri Sertifikası ○ Yetki Belgeleri; - Gemi Acenteliği Yetki Belgesi - Kılavuzluk ve Römorkaj Teşkilatları Yetki Belgesi - Gemi Söküm Yetki Belgesi - Denizcilik sektöründe gözetim hizmeti veren şahıs ve firmaların yetkilendirilmesi - CE Uygunluk Belgesi Veren Onaylanmış Kuruluşların Yetkilendirilmesi - Denizdibi Tarama Yetki Belgesi - Gemi Boya Denetmenliği Yetki Belgesi - Gaz Ölçüm Uzmanı/Gaz Ölçüm Destek Personeli Yetki Belgesi - Piyasa Gözetim ve Denetimi Uzmanının Yetkilendirilmesi - Yangın Test Laboratuvarının Yetkilendirilmesi - Kıyı Tesislerine Yönelik Fizibilite ve Modelleme Raporu Hazırlayacak Kuruluşların Yetkilendirilmesi - Ulusal/Yabancı Klas Kuruluşlarının (Yetkilendirilmiş Kuruluşlar) Yetki Belgesi - Eğitim Kuruluşu (IMDG Code-Deniz Gözetim) Yetki Belgesi - Eğitici (IMDG-CTU) Belgesi - Dolu Konteyner Brüt Ağırlık (DBA) Tespiti Yetki Belgesi - Tehlikeli Yük Deniz Gözetim Yetki Belgesi - Deniz Gözetim İşletme Yetki Belgesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
	Gemilerde Bulunan GMDSS (Küresel Deniz Tehlike ve Güvenlik Sistemi) Teçhizatına Kıyıda Bakım Hizmeti Verecek Firma Yetki Belgesi Deniz Çevresinin Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerle Kirlenmesinde Acil Durumlara Müdahale Yetki Belgesi Eğitim Semineri Programı ve Tatbikat Düzenleme Yetki Belgesi ○ Uygunluk Belgeleri; Yeşil Liman Sertifikası Liman Tesisi Güvenlik Sertifikası Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS) Klas-B CS Cihazı Üreticileri Uygunluk Belgesi Kullanılmış (ikinci el) Teknelerin İthalı İçin Uygunluk Belgesi Teşvik/Destek Uygunluk Belgesi Kıyı Tesisi Tehlikeli Yük Uygunluk Belgesi Gemiadamı Uygunluk Onay Belgesi (Endorsement) Balast Suyu Yönetim Sistemi Tip Onay Sertifikası ○ Gemi Zorunlu Sertifikaları; Denize Elverişlilik Belgesi Tonilato Belgesi Gemi Adamları Donatımında Asgari Emniyet Belgesi Gemilere uluslararası sözleşmeler kapsamında verilen tüm sertifikalar (yetkilendirilmiş kuruluşlarca verilemediğinde) Ulusal Yükleme Sınırı Belgesi Emniyet Uyum Belgesi İçsuya Elverişlilik Belgesi
C-Denetim Faaliyetleri	• Evrensel hizmet kapsamında yer alan hizmetlerin net maliyetinin denetimi • Geçiş hakkı kullanım onayının verilmesini müteakip yapılan denetimler • İzin ve yetki belgesi alan kişi, kurum ve kuruluşların periyodik uygunluk denetimleri • Yetkilendirilmiş eğitim kurum/kuruluşlarının eğitim programlarının denetimi • Lojistik köy, merkez ve üslerin denetimi • Piyasa gözetimi ve denetimi • Ulusal ve yabancı klas kuruluşlarının (yetkilendirilmiş/tanınmış kuruluşlar) denetimi • Ticari faaliyette kullanılan Türk bayraklı gemilere yönelik Bayrak Devleti denetimleri • Türk limanlarına uğrak yapan yabancı bayraklı gemilere yönelik Liman Devleti denetimleri • ÖTV'siz yakıt uygulamaları kontrol ve denetimi • Karayolu taşımacılığında sektörün faaliyetlerinin taşımacılık mevzuatına uygun olarak gerçekleştirilmesi amacıyla yapılan denetimler • Araç muayenelerinin yapıldığı muayene merkezlerinin denetimi • Sınav denetimleri

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
	- Karayolu taşıma faaliyetinde bulunanların (firma veya şoförlerin) denetimi - Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı ve işletme denetimi
D-Düzenleme Faaliyetleri	Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta iş ve hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler kapsamında; - Mevzuatın hazırlanması/düzenlenmesi - Usul ve esasların belirlenmesi - Kriterlerin oluşturulması - Standartların oluşturulması / onaylanması - Birim fiyatların belirlenmesi - Ücret tarifelerinin belirlenmesi - Ulusal yükümlülüklerin gereklerinin yerine getirilmesi - Sözleşmelerin düzenlenmesi - Uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunun sağlanması - Engelli ve yaşlı bireylerin topluma katılımına, erişilebilirliğe yönelik hizmetler
E-Politika Belirleme Çalışmalarına Yönelik Faaliyetler	- Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, akıllı ulaşım sistemleri ve posta iş ve hizmetleri ile Karadeniz ile Marmara denizini birleştiren ve gemilerin seyrüseferine imkan veren Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmaların yapılması ve belirlenen hedeflerin uygulanması - Evrensel hizmet politikalarının, ilgili kanunların hükümleri dahilinde ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasların tespit edilmesi, uygulanmasının takip edilmesi
F-Uluslararası Faaliyetler	- Bakanlığın görev alanında uluslararası kuruluşlar ve ülkeler nezdinde; çalışmaların takip edilmesi, ülke görüşünün belirlenmesi, gerekli koordinasyonun sağlanması, anlaşmaların yapılması ve karma komisyon çalışmalarının yürütülmesi - Ulaştırma sektörüne sağlanan AB-IPA fonlarının yönetilmesi - Deniz taşımacılığı ve ticaretini olumsuz etkileyen insan kaçakçılığı, korsanlık ve benzeri her türlü suç ve faaliyetlerin önlenmesine yönelik çalışmaların yapılması
G-Evrensel Hizmet Faaliyetleri	- Ulaşımı deniz yoluyla sağlanabilen yerleşim alanlarına yolcu taşıma hizmetlerinin verilmesinin sağlanması - Evrensel Posta Hizmetinin sağlanmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması - Türkiye Kızılay Derneğine bağlı birimlere uydu üzerinden görüntü, ses ve veri hizmetinin sağlanması

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
H-Arama Kurtarma ve Deniz Kirliliğine Müdahale Faaliyetleri	• Ülkemizde deniz ve hava aracı kazalarından kaynaklı arama kurtarma faaliyetlerinin en üst düzeyde koordinasyonunun sağlanması • Uydu destekli Arama Kurtarma Sisteminin (COSPAS-SARSAT) işletilmesi • COSPAS-SARSAT üzerinden gelen tehlike alarmlarının değerlendirilmesi, alarmin gerçek olması halinde ilgili arama kurtarma birimlerinin harekete geçirilmesi • Ülkemizle ilişkili bir kazanın Türk Arama Kurtarma Bölgesi dışında olması durumunda ilgili ülke ile koordinasyon sağlanarak arama kurtarma faaliyetinin başlatılması • Tıbbi yardım ve tıbbi tahliye gereken durumlarda Tele Sağlık Merkezi ile koordinasyon sağlanması • Deniz kirliliği ihbarlarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili birime iletilmesi • Deniz haydutluğu olaylarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili ülkelerle koordinasyonun sağlanması • Ulusal Deniz Emniyeti Başkanlığı ve depolama istasyonları ile birlikte deniz kirliliğine acil müdahaleye hazırlıklı olma ve acil müdahale hizmeti
I- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	• Elektronik haberleşme teknolojileri ile ilgili alanlarda yerli tasarım ve üretime yönelik araştırma, geliştirme ve eğitim faaliyetlerine ilişkin proje başvurularının değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması • AUS alanında yerli ve milli teknolojilerin geliştirilmesi kapsamında teşvik mekanizmaları oluşturmak ve mevcut mekanizmaların etkin kullanımının sağlanması için planlamalar yapılması • Üniversitelerle yenilikçi ulaşım çözümleri konusunda Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında çalışmalar yapılması
İ-Kaza Araştırma ve İnceleme Faaliyetleri	• Ulaştırma türlerinde meydana gelen ve ulaştırma emniyet düzenlemeleri ile emniyet yönetimi bakımından belirgin bir etkiye sahip kaza veya olayların araştırılması ve incelenmesi • İncelenen kazalar için ulaşım emniyetinin iyileştirilmesine yönelik rapor hazırlanması, tavsiyeler oluşturulması ve tavsiye takibinin yapılması
J-Afet ve Acil Durumlara İlişkin Faaliyetleri	• Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) kapsamında yapılan faaliyetler

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Bakanlığımız İç Kontrol ve Risk Yönetimi Projesi, KIOS GRC Otomasyon Yazılımı üzerinden 31 Ocak 2019 itibarıyla başlatılmıştır. Bakanlığımız merkez birimleri ve pilot taşra birimleri olan II. Bölge Müdürlüğü (Ankara) ile İstanbul Bölge Liman Başkanlığı projeye dahil edilmiştir.

KIOS GRC sisteminin mevzuat değişikliklerine uyarlanması, kesintisiz çalışmasının sağlanması ile birlikte güncel teknolojilere uygun hale getirilmesi amacıyla oluşturulan Bakanlığımız İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi (İKRYS) yazılımına geçiş çalışmaları başlatılmıştır.

Daha önce KIOS GRC sisteminde yer alan teşkilat şemaları, birim görev tanımları, bireysel görev tanımları, süreç hiyerarşileri, alt süreç sorumluları, iş akış şemaları, operasyonel riskler ve bu risklere ait kontrol faaliyetleri İKRYS yazılımına aktarılmıştır. Sistem üzerinde; 21 ana süreç, 149 süreç, 989 alt süreç yer almaktadır.

Ayrıca, 2009 yılından bu yana Kamu İç Kontrol Standartları gereğince; 6 adet iç kontrol eylem planı hazırlanmıştır. Son olarak, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı-VI 24.02.2025 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir. 2025-2026 yıllarını kapsayan VI. Eylem Planında 42 adet eylem yer almaktadır. Söz konusu eylemler birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir. Kamu İç Kontrol Yönetmeliğine uygun olacak şekilde; birim kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planı ve idare kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planı sistem üzerinden oluşturulup takip edilebilecektir.

Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi doğrultusunda Bakanlığımız Risk Strateji Belgesi Taslağı hazırlanmış olup İzleme ve Yönlendirme Kurulu onayından sonra yürürlüğe konulacaktır.

Yıllık olarak gerçekleştirilen kontrol öz değerlendirme çalışmalarıyla Bakanlığımız İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemi değerlendirilerek geliştirilmesi ve iyileştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.

C.7. İç ve Dış Denetim

C.7.1. İç Denetim

Denetim Faaliyetleri

Bakanlık Makamı tarafından onaylanan 2025Yılı IPA Denetim Programı ve 2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında gerçekleştirilen denetimler sonucunda;

1. AB Katılım Öncesi Mali Yardım Fonları (IPA-III) Programlama Süreci (*Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü*),
 2. AB Katılım Öncesi Mali Yardım Fonları (IPA) Usulsüzlük Süreci (*Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü*),
 3. Antalya Sosyal Tesislerinin İşlem ve Hesap Denetimi (*Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı*),
 4. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Ankara Bölge Müdürlüğü*),
 5. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Bursa Bölge Müdürlüğü*),
 6. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Samsun Bölge Müdürlüğü*),
 7. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Trabzon Bölge Müdürlüğü*),
 8. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Erzurum Bölge Müdürlüğü*),
 9. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Gaziantep Bölge Müdürlüğü*),
 10. Taşınır ve Personel Harcırak İşlemleri Süreci (*Sivas Bölge Müdürlüğü*),
 11. Bilgi ve İletişim Güvenliği Süreci (*Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı*),
- başlıklı 11 adet iç denetim raporu düzenlenmiştir.

Söz konusu iç denetim raporlarında toplam 36 adet bulguya ve bu bulgulara ilişkin toplam 66 adet öneriye yer verilmiştir. Bu bulguların 35'i orta ve 1'i düşük önem düzeyine sahip bulgulardır.

Denetlenen birim yöneticileriyle ve diğer çalışanlarıyla bulgular ve alınacak önlemler konusunda mutabakata varılmış ve eksikliklere ilişkin iyileştirme önerileri eylem planına bağlanmıştır.

Danışmanlık Faaliyetleri

Bakanlığımızın 2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında gerçekleştirilen danışmanlık faaliyetleri bulunmamakta olup Bakanlığımızın sair mevzuat çalışmalarına birimlerden gelen talepler doğrultusunda, yazılı ve sözlü olarak görüş verilmesi şeklinde danışmanlık faaliyetlerinde bulunulmuştur.

İzleme Faaliyetleri

İç denetimin, kurumun faaliyetlerine değer katabilmesi denetim ve danışmanlık raporlarında yer alan önerilerin hayata geçirilmesine bağlı olup denetim ve danışmanlık faaliyetleri sonucunda birimler tarafından sunulan eylem planlarının uygulama takvimine göre gerçekleşme durumlarının takip edilmesi gerekmektedir. Bu itibarla; İç Denetim Birimi Başkanlığınca 2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında, 2018-2025 yıllarında rapor edilen 22 adet denetim ve danışmanlık faaliyeti sonuçlarının izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

C.7.2. Dış Denetim

2025 yılı içinde Bakanlığımızda 2024 yılı işlemleri ile ilgili Sayıştay denetimi yapılmış olup sonuçlarına bu Raporun Mali Bilgiler bölümünde yer verilmiştir.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında yer alan hedeflerimizle ilişkili politika ve önceliklere aşağıda yer verilmiştir.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)
363.1,363.2, 363.3,363.4 450.1, 450.2,450.3, 452.3, 469.1, 472.2, 476.1, 476.2, 476.5, 476.6, 477.1, 477.2 550.1, 576.1, 577.1, 577.5, 578.1, 578.2, 579.1, 579.2, 579.6, 580.2, 581.1, 581.3, 581.4, 581.5 605.1,606.1, 606.2, 606.3, 606.4, 606.5, 607.3, 608.1, 608.5, 608.6, 608.7, 609.1, 609.2, 609.3, 609.4, 609.5, 610.1, 610.2, 610.3, 610.4, 610.5, 611.1, 611.2, 611.3, 611.4, 613.3, 614.2, 621.3, 688.6 763.1, 763.2 831.1, 831.3, 834.2, 834.5, 865.3, 873.1, 884.3, 885.4 960.4, 960.5
OVP (2024-2026)
1.Büyüme 1.3, 1.4, 1.17 2. İstihdam 2.4 6. Kamu Maliyesi 6.40 7. Afet Yönetimi 7.17 8.Yeşil Dönüşüm: 8.1, 8.2, 8.6, 8.15, 8.16 9.Dijital Dönüşüm 9.4, 9.5, 9.6, 9.7, 9.11, 9.20
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı
Tedbir 606.1, 606.3, 607.3
Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Eylem Planı
6.2.1, 6.2.3, 6.3.1
Erişilebilir Ulaşım Stratejisi ve Eylem Planı (2021-2025)
3.1.4
Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028)
Karayolu Trafik Güvenliği Eylem Planı (2021-2030)
Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı
On İkinci Ulaştırma ve Haberleşme Şurası Sonuç Raporları
Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı

B. BAKANLIĞIMIZIN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 6 amaç ve amaçlara yönelik 26 hedef aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Amaç (A1)	Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlamak ve gerçekleştirmek
Hedef (H1.1)	Yerel ağı ve uluslararası demiryolu koridorlarına bağlanan liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin sayısı arttırılacaktır
Hedef (H1.2)	Demiryolu ağı; yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırılacaktır
Hedef (H1.3)	Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlanacaktır
Hedef (H1.4)	Hava yolu ulaşım altyapısı yaygınlaştırılacaktır
Amaç (A2)	Ülkemizde bilgi ve iletişim teknolojilerinin etkin, güvenli kullanılmasını, güvenliğinin sağlanmasını ve kolay erişilebilmesini sağlayacak gerekli altyapıları yaygınlaştırmak
Hedef (H2.1)	Yüksek hızlı, kaliteli ve güvenli erişim imkanı sunan sabit ve mobil genişbant altyapıları yaygınlaştırılacaktır
Hedef (H2.2)	Bilgi ve iletişim teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemleri siber risk ve tehditlerden koruyarak ülkemizin güvenli işleyen bir siber ortama sahip olması sağlanacaktır
Hedef (H2.3)	Kamuda bulut bilişimin kullanımına ilişkin düzenlemeler yapılarak kamu hizmetlerinin daha güvenilir, sürdürülebilir, verimli ve tasarruflu sunulması sağlanacaktır
Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak
Hedef (H3.1)	Demiryolu ulaştırma faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılması sağlanacaktır
Hedef (H3.2)	Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunulacaktır
Hedef (H3.3)	Yüklerin çevreye duyarlı ve emniyetli bir şekilde taşınmaları sağlanacaktır
Hedef (H3.4)	Tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemi geliştirilecektir
Hedef (H3.5)	Ulaşım türlerinde kaza ve olay inceleme çalışmaları etkin bir şekilde yürütülerek ulaşım emniyetinin iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır
Hedef (H3.6)	Bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu geleneksel ve yenilikçi fırsatlar optimum kullanılarak ortaya çıkacak insan ve çevre odaklı Akıllı Ulaşım Sistemleri çözümleri, ulaşımın tüm modlarında yaygınlaştırılacaktır

Amaç (A4)	Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak
Hedef (H4.1)	Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyeti artırılacaktır
Hedef (H4.2)	Deniz çevresinin korunmasına ve iklim değişikliğini önlemeye yönelik gemi ve limanların dönüşümünü sağlayacak sistemler kurulacaktır
Hedef (H4.3)	Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır
Hedef (H4.4)	Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapıları planlanacaktır
Hedef (H4.5)	Kıyı yapıları korunacak ve denizyolu ulaşım altyapısı yaygınlaştırılacaktır
Hedef (H4.6)	Ülkemizin denizyolu taşımacılığındaki yoğunluğunu azaltmak ve denizyolu trafiğinin daha güvenli, daha hızlı ve daha ekonomik hale getirilmesini sağlamak üzere bir su yolu oluşturulacaktır
Amaç (A5)	Ar-Ge ve yenilikçilik kabiliyetlerimizi geliştirmek
Hedef (H5.1)	Ulaştırma, denizcilik, elektronik haberleşme, havacılık, uzay ve bilişim teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimi teşvik edilecek ve yaygınlaştırılacaktır
Hedef (H5.2)	Bağlantılı, kooperatif, otonom ve paylaşımlı hareketlilik teknolojilerinin ulusal ölçekte gelişimine katkı sağlanacaktır
Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef (H6.1)	Kurumun iş süreçleri, gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanılarak elektronik ortama aktarılıp, güvenliği ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır
Hedef (H6.2)	Personelin yetkinliği arttırılacaktır
Hedef (H6.3)	Afetlerde ve olağanüstü durumlarda ulaştırma ve haberleşme kaynaklarının planlı, verimli ve etkin bir şekilde kullanılması sağlanacaktır
Hedef (H6.4)	Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli ve güvenli çalışma ortamlarında verilmesi sağlanacaktır
Hedef (H6.5)	Personelin kalite yönetimi yetkinliği arttırılacaktır

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 6. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
BİLGİ VE İLETİŞİM	5.451.977.000	23.472.691.141	9.716.481.850	178	41	
BİLGİ VE İLETİŞİM ALANINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME	27.959.000	16.030.707.195	2.422.676.989	8.665	15	
Havacılık ve Elektronik Haberleşme Alanında Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	0	15.995.248.195	2.387.439.967		15	26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 40. maddesinin birinci ve ikinci fıkrası kapsamında 2024 yılından 2025 yılına devreden 9.528.477.802,53 TL ile yıl içinde eklenen 6.466.770.392,39 TL olmak üzere faaliyetin toplam yıl sonu ödeneği 15.995.248.194,92 TL olmuştur. Toplam ödeneğin 1.293.354.078,48'si 655 sayılı KHK 40. maddesi kapsamında Türkiye Uzay Ajansına transfer edilmiştir; 1.094.085.888,45 TL'si ise UDHAM Başkanlığı tarafından yürütülen projelerde kullanılmıştır.
Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Alanında Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine İlişkin Koordinasyon	27.959.000	35.459.000	35.237.022	126	99	Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık uzay ve bilişim teknolojileri sektörlerinde Ar-Ge projelerinin desteklenmesi faaliyetlerine ilişkin koordinasyon ile ilgili görev ve sorumluluklar yerine getirilmektedir. Yılsonu ödeneğinde görülen sapmanın nedeni Başkanlığa ataması yapılan yeni sözleşmeli personel ile maaş zamlarından kaynaklıdır.
ELEKTRONİK HABERLEŞME, BİLGİ TEKNOLOJİLERİ,	99.503.000	100.218.946	64.751.330	65	65	

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	AÇIKLAMA
E-DÖNÜŞÜM VE SİBER GÜVENLİK HİZMETLERİ						
Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Faaliyetler	25.000.000	25.000.000	0	0	0	AUS Altyapısının Geliştirilerek Yaygınlaştırılması projesi için tahsis edilen ödenek, proje süreçleri devam ettiğinden kullanılmamıştır.
Elektronik Haberleşme ve Genişbant Hizmet ve Altyapılarının Yaygınlaştırılması	67.603.000	68.318.946	64.751.330	96	95	Elektronik Hab. Sek. Düzenlemelerine Ait Etütler, Muhtelif Düzenlemelere Ait Etütler projeleri için tahsis edilen ödenekler projelerin politika süreçlerinin belirlenme aşamaları devam ettiğinden harcanamamıştır. Yıl için de BRTK Radyo Frekanslarının Güncellenmesi ve Güçlendirilmesi Projesi için sermaye transferleri ödenek tertibine eklenen ödeneğin tamamı kullanılmıştır.
Siber Güvenlik	6.899.000	6.899.000	0	0	0	Ödeneğin tamamı kullanılmamıştır. 08.01.2025 tarihli ve 32776 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 177 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 19.03.2025 tarihli ve 32846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu kapsamındaki görevler, teşkilatlanma sürecinin tamamlanmasının ardından Siber Güvenlik Başkanlığı tarafından sürdürülecektir.
Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezi Faaliyetleri	1.000	1.000	0	0	0	Kamu Entegre Veri Merkezi projesi için tahsis edilen ödenek, proje süreçleri devam ettiğinden proje iz ödeneği kullanılmamıştır.
EVRENSEL HİZMETLER İLE EVRENSEL POSTA HİZMETLERİ	5.324.515.000	7.341.765.000	7.229.053.531	136	98	
Evrensel Hizmet Kapsamında Olan Mobil Haberleşme Hizmetleri	16.013.000	17.083.000	16.707.969	104	98	İlgili faaliyetten yapılan harcamaların 16.590.368,77 TL’sini Personel ve SGK ödemeleri, 117.600 TL’sini ise diğer ödemeler oluşturmaktadır.
Evrensel Hizmet Kapsamında Olan Sabit Haberleşme Hizmetleri	65.000	65.000	0	0	0	Evrensel hizmet kapsamında olan ve sabit haberleşme altyapısı olmayan yerleşim yerlerine altyapı kurdurulmakta ve sabit haberleşme hizmeti götürülmesi çalışmaları yürütülmektedir.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
Evrensel Posta Hizmetleri	4.870.146.000	6.733.596.000	6.732.671.083	138	100	Evrensel Posta Hizmeti ödemeleri net maliyet hesaplaması üzerinden yapılmaktadır. Mevcut ödenek yeterli olmadığından yıl içerisinde ek ödenek ilave edilmiştir. İlgili faaliyet kapsamında 6.732.171.582,51 TL net maliyet ödemesi, 499.500,00 TL ise mal ve hizmet alımı ödemesi yapılmıştır. Toplam ödeneğin %99,99'ü kullanılmıştır.
Kızılayın Uydu Haberleşme Hizmetleri	2.144.000	2.144.000	2.138.266	100	100	Kızılay'ın Uydu Haberleşme Hizmeti ödemeleri net maliyet hesaplaması üzerinden yapılmaktadır. İlgili faaliyet kapsamında 2.138.266,19 TL net maliyet ödemesi yapılmıştır. Toplam ödeneğin %99,73'ü kullanılmıştır.
Sayısal Yayıncılık Faaliyetleri	311.001.000	471.001.000	430.846.153	139	91	Faaliyet kapsamında yürütülen "Küçük Çamlıca TV-R Kulesi Cephe Bakımı" projesi Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğüne tarafından yürütüldüğünden projeye ait toplam 311.000.000,00 TL ödenek AYGM'ye aktarılmıştır.
Ulaşımı Denizyoluyla Sağlanabilen Yerleşim Alanlarına Yolcu Taşıma Hizmetleri	125.146.000	117.876.000	46.690.061	37	40	Evrensel hizmet kapsamında yürütülen Ulaşımı Denizyoluyla Sağlanabilen Yerleşim Alanlarına Yolcu Taşıma Hizmetlerine ait ödeme net maliyet hesaplaması üzerinden yapılmaktadır. Faaliyet kapsamında 46.462.060,93 TL net maliyet ödemesi ile 228.000,00 TL mal ve hizmet alımı ödemesi yapılmıştır. Toplam ödeneğin %39,61'i kullanılmıştır.
DEMİRYOLU ULAŞIMI	118.170.817.000	117.644.990.179	116.825.825.750	99	99	
DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM	69.122.000	83.388.000	81.566.927	118	98	
Demiryolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim Faaliyetleri	69.122.000	83.388.000	81.566.927	118	98	Personel maaş artışları, yeni atamalardan kaynaklı ödenek ekleme nedeniyle faaliyetin yıl sonu ödeneği başlangıç ödeneğine göre sapma göstermiştir.
DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	118.101.695.000	117.561.602.179	116.744.258.823	99	99	

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
Demiryolu Altyapı Faaliyetleri	90.713.159.000	83.403.824.251	83.199.690.245	92	100	Faaliyet kapsamında yer alan demiryolu projelerinin yürütülmesi için tahsis edilen ödeneklerin tamamına yakını kullanılmıştır.
Demiryolu Ulaşımına İlişkin Kamu Hizmet Yükümlülüğü	5.846.131.000	5.846.131.000	5.269.271.637	90	90	Bütçe Kanunu ile bu faaliyete 5.846.131.000 TL. ödenek tahsis edilmiştir. Kamu Hizmeti Yükümlülüğü kapsamında, ödenegın 5.269.271.637 TL. si TCDD Taşımacılık A.Ş.ye ödenmiştir.
Kentici Raylı Ulaşım Sistemlerinin Geliştirilmesi	21.000.000.000	27.066.125.928	27.029.776.952	129	100	Faaliyet kapsamında yer alan kentici projelerinin yürütülmesi için tahsis edilen ödenekler yetersiz kaldığından diğerk sektörlerden aktarma yapılmış ve eklenen ödenekle beraber yıl sonu ödenegının tamamına yakını kullanılmıştır.
Kentici Raylı Ulaşım Sistemlerinin İşletilmesine İlişkin Faaliyetler	542.405.000	1.245.521.000	1.245.519.989	230	100	Bu faaliyette devam eden proje için bütçe kanunu ile tahsis edilen ödenek yetersiz kaldığından faaliyete yıl içerisinde 709.116.000 TL ödenek eklenmiştir. Yıl sonunda toplam ödenegın tamamı kullanılmıştır.
DENİZYOLU ULAŞIMI	5.599.710.000	9.159.159.924	8.999.676.359	161	98	
DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM	627.416.000	651.720.000	633.765.199	101	97	
Deniz ve İşsular Seyrüseferi ile Çevre Güvenliğinin Artırılması	591.319.000	625.505.000	612.386.652	104	98	17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 2024/7 nolu Tasarruf Tedbirlerinde yer alan hükümlerde göz önünde bulundurularak yapılan harcamalar sonucu, Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinde mali yıl içerisinde oluşan gerçekleştirmelerde herhangi bir sapma olmamış, ancak Sermaye Giderleri tertiplerinde yer alan Yatırım Projeleri ödeneklerinde maliyet artışlarından kaynaklı projelere ödenek eklendiğinden yıl sonu ödenegi başlangıç ödenegine göre sapma göstermiştir.
Ulusal Deniz Emniyetinin Sağlanması	36.097.000	26.215.000	21.378.547	59	82	Faaliyet kapsamında yürütölen "Denizde Emniyet Eğitim Merkezi Projesi"nin yapım işleri Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından yürütöldüğünden ödenek ilgili Genel Müdürlüğün bütçesine aktarılmak üzere düşölmüştür. Kalan ödenek Ulusal Deniz Emniyeti Başkanlığı tarafından kullanılmıştır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	4.972.294.000	8.507.439.924	8.365.911.160	168	98	
Denizdibi Tarama Faaliyetleri	935.053.000	1.447.055.169	1.395.365.197	149	96	Faaliyet kapsamında yürütülen "Deniz Dibi Tarama Malzemesi Taşıma Barcı Temini " ve "Denizdibi Tarama Gemisi" projelerine tahsis edilen ödenekler yetersiz kaldığından yıl içinde ilgili projelere ödenek aktarılmış ve amacına uygun olarak kullanılmıştır. Faaliyette yer alan cari nitelikli ödenekler ise üç adet Denizdibi Tarama Başmühendislikleri tarafından kullanılmıştır.
Denizyolu Altyapı Faaliyetleri	2.962.197.000	5.858.894.776	5.792.381.306	196	99	Bu faaliyette devam eden projeler için diğer sektörlerden ödenek aktarması olduğundan, başlangıç ödeneğinden fazla gerçekleşme sağlanmıştır.
Limanların Yönetimi	969.328.000	1.097.429.979	1.076.736.461	111	98	71 Liman Başkanlığı giderlerinin karşılandığı faaliyete bütçe kanunu ile tahsis edilen ödenekler, personel giderlerinin artması nedeniyle yetersiz kalmış, diğer faaliyetlerden 128.101.979 TL ödenek eklenmiştir. Yıl sonu toplam ödeneğin tamamına yakını (%98) amacına uygun olarak kullanılmıştır.
Transit Ticaret, Yük Taşımacılığı ve Kıyı Yapıları	105.716.000	104.060.000	101.428.196	96	97	Faaliyet kapsamında tahsis edilen ödenekler amacına uygun olarak kullanılmıştır.
DIŞ POLİTİKA	0	80.000.000	80.000.000		100	
BARIŞI DESTEKLEME VE KORUMA	0	80.000.000	80.000.000		100	
Barişi Destekleme Faaliyetleri	0	80.000.000	80.000.000		100	Barişi Destekleme Faaliyetleri kapsamında Afganistan Yardım Treni giderleri için kullanılmıştır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	AÇIKLAMA
KARAYOLU ULAŞIMI	5.049.761.000	7.655.620.000	7.589.115.255	150	99	
KARAYOLU TAŞIMACILIĞININ GELİŞTİRİLMESİ	3.049.761.000	2.109.543.000	2.043.420.797	67	97	
Karayolu Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesine İlişkin Faaliyetler	49.761.000	42.188.000	31.743.134	64	75	Karayolu taşımacılık sektörünün geliştirilmesine ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. Bu kapsamda ödenekler amacına uygun kullanılmış, ihtiyaç fazlası ödenekler diğer harcama birimlerinin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere aktarılmıştır.
Kentiçi Karayolu Ulaşım Sistemlerinin İşletilmesine İlişkin Faaliyetler	3.000.000.000	2.067.355.000	2.011.677.663	67	97	Avrasya Tüneli 2025 yılı fiyat farkı ödemesi için ödeneğin 2.011.677.663 TL'si kullanılmıştır.
OTOYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	2.000.000.000	5.546.077.000	5.545.694.458	277	100	
Otoyol Planlama, Projelendirme ve Yapımı	2.000.000.000	5.546.077.000	5.545.694.458	277	100	Faaliyette yer alan projelerin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan projeler için diğer projelerden ödenek aktarılmıştır. Yıl sonu ödeneğinin tamamı ilgili projelerde kullanılmıştır.
KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI	4.421.813.000	632.604.169	128.864.182	3	20	
KOMBİNE TAŞIMACILIK	14.420.000	6.580.000	336.790	2	5	
Ulusal ve Uluslararası Kombine Taşımacılık Faaliyetleri	14.420.000	6.580.000	336.790	2	5	Bütçe Kanunu ile bu faaliyete 14.420.000 TL. ödenek konulmuş, yılı içerisinde diğer faaliyetlerin personel giderleri tertiplerinin ödenek ihtiyacını karşılamak üzere 7.840.000 TL ödenek düşülmüştür. 336.790 TL amacına uygun olarak kullanılmıştır.
LOJİSTİK HİZMETLERİN GELİŞTİRİLMESİ	4.389.327.000	613.832.169	117.905.063	3	19	

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
Demiryolu İltisak Hatları ve Lojistik Merkezlerinin Altyapısının Geliştirilmesi	4.389.327.000	613.832.169	117.905.063	3	19	Bu faaliyette yer alan projelere finansman sağlayan finansörün, satın alma prosedürleri gereği dokümantasyon/onay işlemlerinin geciktirici etkisi ve demiryolu ile ilişkili diğer paydaş kurumları ile yaşanan anlaşmazlıklar nedeniyle faaliyetin başlangıç ödeneğine göre gerçekleşmesi %3'lük seviyede kalmıştır.
TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞININ GELİŞTİRİLMESİ	18.066.000	12.192.000	10.622.329	59	87	
Havayolu, Karayolu, Denizyolu ve Demiryolu Tehlikeli Mal Taşımacılığı Faaliyetleri	18.066.000	12.192.000	10.622.329	59	87	Bütçe Kanunu ile bu faaliyete 18.066.000 TL. ödenek konulmuş, yılı içerisinde diğer faaliyetlerin personel giderleri tertiplerinin ödenek ihtiyacını karşılamak üzere 5.874.000 TL ödenek düşülmüştür. 12.192.000 TL olan yıl sonu ödeneği amacına uygun olarak kullanılmıştır.
TARIM	796.324.000	934.066.318	895.281.483	112	96	
BALIKÇILIK VE SU ÜRÜNLERİ KAYNAKLARININ KORUNMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ	796.324.000	934.066.318	895.281.483	112	96	
Balıkçı Barınakları ve Kıyı Yapıları Altyapısı	796.324.000	934.066.318	895.281.483	112	96	Bu faaliyette devam eden projeler için yatırım hızlandırma ödeneği ve diğer projelerden ödenek aktarıldığından, başlangıç ödeneğinden fazla gerçekleşme sağlanmıştır.
TOPLUM GÜVENLİĞİ	0	3.031.986.478	3.031.659.548		100	
SUÇUN ÖNLENMESİ VE SUÇLA MÜCADELE	0	3.031.986.478	3.031.659.548		100	
Asayiş Suçlarının Önlenmesi ve Mücadele	0	823.950.478	823.737.692		100	Jandarma Genel Komutanlığı yatırım programında yer alan ve yapım işlerini Bakanlığımızın üstlendiği projeler için ilgili kurum tarafından ödeneğin tamam kullanılmıştır.
Sahil Güvenliği Sağlamaya Yönelik Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	0	2.208.036.000	2.207.921.856		100	Sahil Güvenlik Komutanlığı ile Bakanlığımız arasında yapılan protokole istinaden yürütülen projeler için gelen ödeneğin tamamı kullanılmıştır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	AÇIKLAMA
TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ	443.081.000	213.745.368	162.734.022	37	76	
DENİZ TURİZMİ ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	443.081.000	213.745.368	162.734.022	37	76	
Turizm Yat Limanları ve Kıyı Yapıları Altyapısı	443.081.000	213.745.368	162.734.022	37	76	Bu faaliyette devam eden projeler için tahsis edilen ödenek diğer sektörlerde ihtiyaç duyulan projelerde kullanılmak üzere düşülmüş, kalan ödenek faaliyette yer alan projelerde kullanılmıştır.
UZAY VE HAVACILIK	2.241.971.000	964.886.196	947.825.202	42	98	
HAVAYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	2.241.971.000	964.886.196	947.825.202	42	98	
Havayolu Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi	2.241.971.000	964.886.196	947.825.202	42	98	Bu faaliyette devam eden projeler için tahsis edilen başlangıç ödeneklerinden diğer sektörlerde yer alan projelerin ödenek ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla ödenek düşülmüş, kalan ödenğin tamamı ilgili projeler için kullanılmıştır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.986.767.000	2.148.813.846	2.070.740.868	104	96	
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	290.693.000	323.953.000	306.796.316	106	95	
Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	15.803.000	21.533.000	21.374.798	135	99	2025 yılı içerisinde memur maaşlarına yapılan zamlar nedeniyle başlangıç ödeneği ile yıl sonu gerçekleşmesi arasındaki sapma ortaya çıkmıştır.
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	41.330.000	63.242.000	62.779.218	152	99	Bakanlığımız tarafından yürütülen projelerin kamulaştırma işlemleri kapsamında açılan dava giderleri ile ilam giderlerini karşılamak üzere faaliyete ödenek eklenmiştir. Yıl sonu toplam ödeneğin tamamına yakını (%99)'u amacına uygun olarak kullanılmıştır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
İç Denetim	15.838.000	14.828.000	11.764.083	74	79	Bütçe kanununa konulan toplam 15.838.000-TL ödenekten diğer harcama birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda 1.010.000 TL ödenek düşülmüştür. Kalan ödenek ise amacına uygun kullanılmıştır.
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	6.498.000	7.583.000	7.496.325	115	99	2025 yılı içerisinde personel maaşlarındaki artışlar ile yeni personelin işe başlamasından kaynaklı başlangıç ödeneği ile yılsonu gerçekleşmesi arasında sapma ortaya çıkmıştır.
Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	162.046.000	167.596.000	156.697.087	97	93	Faaliyete bütçe kanunu ile öngörülen ödeneklerin tamamına yakını amacına uygun olarak kullanılmıştır.
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	49.178.000	49.171.000	46.684.804	95	95	Faaliyete bütçe kanunu ile öngörülen ödeneklerin tamamına yakını amacına uygun olarak kullanılmıştır.
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.696.074.000	1.824.860.846	1.763.944.551	104	97	
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	44.668.000	47.078.000	45.375.557	102	96	Bütçe kanunu ile tahsis edilen ödenekler personel giderlerinde meydana gelen artış ile yeni alınan sözleşmeli personelin maaş ödemelerinden kaynaklı yetersiz kaldığından faaliyete ödenek eklenmiş ve yıl sonu toplam ödeneğin tamamına yakını amacına uygun olarak kullanılmıştır.
Diğer Destek Hizmetleri	12.473.000	12.473.000	11.001.023	88	88	Bütçe kanunu ile tahsis edilen ödenekler amacına uygun olarak kullanılmıştır.
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.247.000	1.247.000	633.840	51	51	Merkez ve taşra teşkilatının faaliyet kapsamında ve ihtiyaçları doğrultusunda ödenek kullanılmıştır.
Genel Destek Hizmetleri	1.398.301.000	1.503.901.000	1.465.068.281	105	97	2025 yılı içerisinde personel maaşlarına yapılan artışlar ve yeni işe başlayan personel giderlerinden kaynaklı ödenek ihtiyaçları ile Bakanlığımız merkez birimleri ve bölge müdürlüklerinin elektrik, su, doğalgaz gibi mutad ödemelerindeki artışlardan kaynaklı olarak yılsonu ödeneğinde sapma olmuştur.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025					AÇIKLAMA
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)	
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	50.698.000	55.370.000	54.882.909	108	99	2025 yılı içerisinde personel maaşlarına yapılan artışlar ile işe yeni başlayan personel maaşlarından kaynaklı olarak yılsonu ödeneği başlangıç ödeneğine göre sapma göstermiştir
Özel Kalem Hizmetleri	67.740.000	91.742.000	89.568.706	132	98	2025 yılı içerisinde personel maaşlarına yapılan artışlardan kaynaklı başlangıç ödeneği ile yılsonu gerçekleşmesi arasında sapma ortaya çıkmıştır.
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	120.947.000	113.049.846	97.414.234	81	86	2025 yılı için tahsis edilen ödeneklerden diğer harcama birimlerinin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere 7.897.154TL ödenek düşülmüştür. Kalan ödenek amacına uygun olarak kullanılmıştır.
PROGRAMLAR TOPLAMI	144.162.221.000	165.938.563.619	150.448.204.517	104	91	
PROGRAM DIŞI GİDERLER	335.111.497.000	371.398.352.000	362.168.690.509	108	98	
HAZİNE YARDIMLARI	335.111.497.000	371.398.352.000	362.168.690.509	108	98	
Karayolları Genel Müdürlüğüne Hazine Yardımı	335.111.497.000	371.398.352.000	362.168.690.509	108	98	Bütçe kanunu ile bu faaliyete 335.111.497.000TL ödenek konulmuş olup, yılı içinde ödenek eklenmesi ve düşülmesi sonucu bu harcama kalemindeki toplam ödenek 371.398.352TL. ye ulaşmıştır. 2025 yılı bütçemizin bu harcama kalemindeki ödeneğin 362.168.690.509 TL. si Karayolları Genel Müdürlüğüne hazine yardımı olarak transfer edilmiştir.
GENEL TOPLAM	479.273.718.000	537.336.915.619	512.616.895.026	107	95	

Tablo 7. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	1.793.495.000	1.527.830.000		3.321.325.000	1.965.336.500	1.647.519.500		3.612.856.000	1.911.740.594	1.616.657.847		3.528.398.441
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	278.689.000	238.955.000		517.644.000	325.600.500	265.622.500		591.223.000	314.954.627	260.217.926		575.172.553
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	81.508.000	122.451.000		203.959.000	3.663.206.000	140.379.000		3.803.585.000	236.378.763	121.333.886		357.712.648
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	14.387.662.000	62.531.000	138.111.497.000	152.561.690.000	16.013.281.000	62.792.000	137.405.210.000	153.481.283.000	15.307.403.967	54.149.435	131.561.515.509	146.923.068.912
Sermaye Giderleri	125.634.100.000	35.000.000		125.669.100.000	129.355.585.632	32.500.846		129.388.086.478	128.327.040.247	18.381.775		128.345.422.021
Sermaye Transferleri	0		197.000.000.000	197.000.000.000	12.466.740.141		233.993.142.000	246.459.882.141	2.279.945.450		230.607.175.000	232.887.120.450
Borç Verme												
Yedek Ödenekler												
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	142.175.454.000	1.986.767.000	335.111.497.000	479.273.718.000	163.789.749.773	2.148.813.846	371.398.352.000	537.336.915.619	148.377.463.649	2.070.740.868	362.168.690.509	512.616.895.026
Döner Sermaye												
Özel Hesap												
Diğer Bütçe Dışı Kaynak												
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK												
GENEL TOPLAM	142.175.454.000	1.986.767.000	335.111.497.000	479.273.718.000	163.789.749.773	2.148.813.846	371.398.352.000	537.336.915.619	148.377.463.649	2.070.740.868	362.168.690.509	512.616.895.026

Tablo 8. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	83.578.000	106.570.000	101.332.789	121	95
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	522.996.000	575.296.000	565.205.278	108	98
PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	50.698.000	55.370.000	54.882.909	108	99
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	44.668.000	47.078.000	45.375.557	102	96
AVRUPA BİRLİĞİ VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	162.046.000	167.596.000	156.697.087	97	93
DÖNER SERMAYE İŞLETME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	12.473.000	12.473.000	11.001.023	88	88
REHBERLİK VE TEFTİŞ BAŞKANLIĞI	49.178.000	49.171.000	46.684.804	95	95
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI	120.947.000	113.049.846	97.414.234	81	86
HUKUK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	41.330.000	63.242.000	62.779.218	152	99
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	6.498.000	7.583.000	7.496.325	115	99
ULAŞTIRMA HİZMETLERİ DÜZENLEME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	341.108.997.000	377.388.831.000	367.562.231.325	108	97
DENİZCİLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	629.003.000	640.863.000	623.388.543	99	97
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ	2.166.030.000	2.411.352.148	2.346.173.520	108	97
TERSANELER VE KIYI YAPILARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	719.032.000	1.173.902.000	1.134.994.723	158	97
HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	5.424.018.000	6.970.983.946	6.862.958.708	127	98
ALTYAPI YATIRIMLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	128.088.464.000	131.501.314.484	130.494.227.193	102	99
ULAŞTIRMA, DENİZCİLİK VE HABERLEŞME ARAŞTIRMALARI MERKEZİ BAŞKANLIĞI	27.959.000	16.030.707.195	2.422.676.989	8.665	15
ULAŞIM EMNİYETİ İNCELEME MERKEZİ BAŞKANLIĞI	15.803.000	21.533.000	21.374.798	135	99
GENEL TOPLAM	479.273.718.000	537.336.915.619	512.616.895.026	107	95

Tablo 9. Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı Hizmet Giderleri Tablosu

Hizmet Giderleri Tablosu (Genel Bütçe)

(TL)

Giderin Türü	Merkez Teşkilatı	Taşra Teşkilatı	Toplam
Elektrik	2.852.791,41	5.002.325,69	7.855.117,10
Su	1.057,95	1.294.969,55	1.296.027,50
Doğalgaz	431.564,02	2.595.452,42	3.027.016,44
Haberleşme (İnternet, Telefon)	3.761.650,88	377.006,57	4.138.657,45
Posta gideri	1.380.000,00	810.999,63	2.190.999,63
Kargo gideri	227.651,88	201.000,00	428.651,88

Hizmet Giderleri Tablosu (DÖSİD)

(TL)

Giderin Türü	Merkez ve Taşra Toplam
Elektrik	32.652.712
Su	2.991.918
Doğalgaz	13.056.790
Haberleşme (Telefon, İnternet)	27.097.082
Posta gideri	35.991.907
Kargo gideri	1.652.653

Tablo 10. Döner Sermaye İşletmesi Mali Bilgileri

(TL)		
AYLAR	GELİRLER (+)	GİDERLER (-)
OCAK	1.013.942.265,38	179.025.182,53
ŞUBAT	793.347.857,68	446.655.098,11
MART	802.499.769,93	317.311.787,73
NİSAN	907.375.793,45	308.100.604,68
MAYIS	956.222.226	409.711.416,81
HAZİRAN	994.194.869,45	557.299.673,15
TEMMUZ	1.408.397.965,61	541.705.442,81
AĞUSTOS	1.186.775.065,91	1.415.804.631,13
EYLÜL	1.067.421.451,33	429.029.453,92
EKİM	1.086.965.971,02	2.878.283.739,22
KASIM	1.171.478.346,75	705.798.302,69
ARALIK	1.832.904.500,96	4.759.913.383,69
TOPLAM	13.221.526.083,47	12.948.638.716,47
BANKA MEVCUDU (31.12.2025 itibarıyla)	272.887.367 TL	
SERMAYE	350.000.000	

Tablo 11. Döner Sermaye İşletmesi Bütçesinden Personele Yapılan Ek Ödeme**(TL)**

Birimler	Bir Aylık Ortalama		2025 Yılsonu
	Personel Sayısı	Yapılan Ödeme (TL)	Yapılan Ödeme (TL)
Bakanlık Merkez ve Taşra Birimleri	2.712	36.386.915,23	436.642.982,81
Karayolları Genel Müdürlüğü	6.758	92.946.387,67	1.115.356.652,06
Toplam	9.470	129.333.302,90	1.551.999.634,87

02.11.2011 tarih ve 28103 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu Görevlilerinin Mali Haklarının Düzenlenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair 666 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname” gereğince, Bakanlığımız Merkez ve Taşra Teşkilatı ile Karayolları Genel Müdürlüğü personeli olan 9.470 kişiye Döner Sermaye İşletmesi bütçesinden 2025 yılında aylık ortalama 129.333.302,90 TL olmak üzere toplam 1.551.999.634,87 TL ek ödeme yapılmıştır.

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 12. Bilanço

BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu		15		Yıl:2025					
Kamu İdaresi Adı		ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	6.073.337.491,94	7.333.319.698,70	6.919.974.865,93	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	65.240.777.767,38	37.669.191.101,64	58.505.218.069,11
10	HAZİR DEĞERLER	8.295.016,16	6.801.749,37	4.537.845,85	32	FAALİYET BORÇLARI	63.652.722.385,01	37.298.981.418,45	58.177.865.906,32
100	KASA HESABI	183.193,85	36.644,55	41.456,32	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	64.644.425,05	122.831.175,39	42.665.710,29
102	BANKA HESABI	34.589,30	98.933,25	286.172,60	325	NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ HESABI	63.588.077.959,96	37.176.150.243,06	58.135.200.196,03
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.368.447,78	1.284.939,08	2.421.357,41	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	68.947.320,06	179.923.111,19	80.560.471,82
105	DÖVİZ HESABI	208.654,54	3.440.175,60	958.703,98	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	50.715.325,08	6.820.204,86	40.736.160,80
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	-60.451,80	333	EMANETLER HESABI	18.231.994,98	171.323.542,08	37.987.816,27
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	4.939.413,87	978.697,59	103.765,54	337	MÜTEMETLİK CARİ HESABI	0,00	1.779.364,25	1.836.494,75
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	1.560.716,82	962.359,30	786.841,80	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.710.879,32	19.134.157,24	85.620.894,21
12	FAALİYET ALACAKLARI	125.249.956,67	149.760.711,49	177.332.592,70	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	9.730.983,58	17.493.853,43	81.432.253,23
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	109.005.237,76	144.582.005,35	171.873.180,15	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	979.895,74	1.640.303,81	4.188.640,98
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	16.213.373,97	5.147.577,39	5.429.136,13	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	29.114.896,37	34.213.810,67	24.232.192,67
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHLİRLİ ALACAKLAR HESABI	15.452,50	15.452,50	15.452,50	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	29.114.896,37	34.213.810,67	24.232.192,67
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	15.892,44	15.676,25	14.823,92	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.479.228.687,51	136.938.604,09	136.938.604,09
14	DİĞER ALACAKLAR	437.790.994,90	759.104.510,50	466.037.608,58	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	1.479.228.687,51	136.938.604,09	136.938.604,09
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	437.790.994,90	759.104.510,50	466.037.608,58	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	53.599,11	0,00	0,00
15	STOKLAR	9.151.513,03	34.462.684,84	41.663.609,17	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	53.599,11	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	9.149.617,95	34.460.789,76	41.661.714,09	4	UZUN VADELİ YABA NC I KAYNAKLAR	25.487.375.038,47	25.667.037.509,76	25.826.234.951,85
157	DİĞER STOKLAR HESABI	1.895,08	1.895,08	1.895,08	43	DİĞER BORÇLAR	1.624.356,51	40.743.733,70	69.230.307,06
16	ÖN ÖDEMELER	5.492.818.011,18	6.383.189.542,50	6.230.330.084,57	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.624.356,51	40.743.733,70	69.230.307,06
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	45.980.258,91	83.458.751,30	111.300.411,84	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	170.325.808,34	315.895.504,01	449.957.440,42
166	PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	9.451.087,80	1.242.001.291,19	1.707.375.917,74	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	170.325.808,34	315.895.504,01	449.957.440,42
167	DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI AVANS VE AKR	5.437.386.664,47	5.057.729.500,01	4.411.653.754,99	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	25.315.424.873,62	25.310.398.272,05	25.307.047.204,37
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	32.000,00	0,00	73.125,06	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	25.315.424.873,62	25.310.398.272,05	25.307.047.204,37
180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	32.000,00	0,00	73.125,06	5	ÖZ KAYNAKLAR	444.029.684.144,68	682.272.143.409,92	460.246.799.334,47
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	500,00	0,00	50	NET DEĞER	302.844.623.670,48	300.870.754.136,23	-109.087.210.190,01
197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	0,00	500,00	0,00	500	NET DEĞER HESABI	302.844.623.670,48	300.870.754.136,23	-109.087.210.190,01
2	DURAN VARLIKLAR	528.684.499.458,59	738.275.052.322,62	537.658.277.489,50	51	DEĞER HAREKETLERİ	513.099.321.992,92	821.738.259.571,04	1.224.234.884.247,10
22	FAALİYET ALACAKLARI	400.045,25	411.256,66	420.447,98	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	513.099.321.992,92	821.738.259.571,04	1.224.234.884.247,10
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	400.045,25	411.256,66	420.447,98	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	371.963.745.049,70	377.924.672.465,20	528.143.385.771,59
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	350.019.858,75	350.019.858,75	350.019.858,75					

13/02/2026 15:11:10

** Rapor 13/02/2026 - 02:18:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu		15		Yıl:2025	
Kamu İdaresi Adı		ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI			
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		350.004.544,75	350.004.544,75	350.004.544,75	
248 DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR HESABI		15.314,00	15.314,00	15.314,00	
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		528.334.079.554,59	737.924.621.207,21	537.307.824.218,77	
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI		2.816.765.128,47	3.944.478.502,00	1.430.503.526,36	
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI		718.794.383.340,77	861.458.267.703,26	439.743.126.611,27	
252 BİNALAR HESABI		920.320.473,12	3.736.043.736,40	5.830.933.084,28	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		8.921.327.951,59	9.559.938.981,48	9.624.379.961,16	
254 TAŞITLAR HESABI		567.076.499,20	660.926.642,13	1.008.384.846,29	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		202.963.915,83	256.877.926,59	341.845.702,31	
256 HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI HESABI		37.200.828.035,74	37.200.828.035,74	37.200.828.035,74	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-386.587.516.917,91	-459.510.363.606,10	-474.215.060.474,38	
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		145.075.372.913,46	273.388.507.778,88	503.042.984.039,28	
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI		422.558.214,32	7.229.115.506,83	13.299.898.886,46	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00	0,00	0,00	
260 HAKLAR HESABI		293.993.954,03	338.771.987,63	346.145.455,37	
264 ÖZEL MALİYETLER HESABI		0,00	0,00	57.890,30	
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI		436.600,00	436.600,00	436.600,00	
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-294.430.554,03	-339.208.587,63	-346.639.945,67	
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR		0,00	0,00	12.964,00	
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI		0,00	0,00	12.964,00	
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00	0,00	0,00	
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		5.885.252,77	3.879.627,62	4.449.697,93	
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-5.885.252,77	-3.879.627,62	-4.449.697,93	
AKTİF TOPLAMI		534.757.836.950,53	745.608.372.021,32	544.578.252.355,43	
PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
570 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		371.963.745.049,70	377.924.672.465,20	528.143.385.771,59	
58 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-492.322.233.659,53	-710.141.551.531,09	-924.820.038.876,75	
580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-492.322.233.659,53	-710.141.551.531,09	-924.820.038.876,75	
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		-251.555.772.908,89	-108.119.991.231,46	-258.224.221.617,46	
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI		6.765.871.266,19	152.305.099.957,94	113.195.409.246,84	
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)		-258.321.644.175,08	-260.425.091.189,40	-371.419.630.864,30	
PASİF TOPLAMI		534.757.836.950,53	745.608.372.021,32	544.578.252.355,43	

BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu 15
Kamu İdaresi Adı ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Yıl:2025

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	25.665.110.489,51	51.612.916.481,36	91.340.496.275,56
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	25.665.110.489,51	51.612.916.481,36	91.340.496.275,56
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	117.745.568.702,82	112.012.829.811,32	399.827.975.205,19
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	117.745.568.702,82	112.012.829.811,32	399.827.975.205,19
930 VERİLEN GARANTİLER HESABI	926.931.104,39	680.492.666,00	0,00
931 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI HESABI	926.931.104,39	680.492.666,00	0,00
932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ HESABI	483.228,91	483.228,91	0,00
933 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI HESABI	483.228,91	483.228,91	0,00
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	12.218.686,50	48.493.484,76	32.512.631,88
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	12.218.686,50	48.493.484,76	32.512.631,88

Tablo 13. Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 15

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	272.524.401.912,71	299.770.724.373,21	409.282.420.537,15
630	01	00	Personel Giderleri	1.352.637.092,10	2.551.729.632,81	3.568.074.279,05
630	01	01	Memurlar	765.272.799,48	1.573.480.753,63	2.082.991.114,05
630	01	02	Sözleşmeli Personel	23.388.891,46	64.772.274,66	93.889.071,20
630	01	03	İşçiler	553.042.569,39	912.479.499,64	1.389.930.779,80
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	10.932.831,77	997.104,88	1.263.314,00
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	231.509.106,97	394.132.353,31	575.172.553,02
630	02	01	Memurlar	124.356.791,45	213.969.730,61	279.542.324,57
630	02	02	Sözleşmeli Personel	3.856.702,66	8.777.683,05	12.677.814,92
630	02	03	İşçiler	103.287.940,86	171.384.612,55	282.789.480,15
630	02	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	7.672,00	327,10	162.933,38
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	84.943.661,67	143.059.952,03	326.593.208,35
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	9.268.675,74	25.408.352,88	28.371.001,04
630	03	03	Yolluklar	11.601.159,90	15.289.208,40	21.940.615,51
630	03	04	Görev Giderleri	31.826.983,46	14.712.595,39	111.585.012,04
630	03	05	Hizmet Alımları	25.261.920,33	80.566.015,80	153.366.943,85
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	511.878,48	1.482.893,69	3.426.910,96
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	6.070.570,61	3.801.836,90	4.608.858,05
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	371.346,18	1.748.565,51	3.019.516,63
630	03	09	Tedavi ve Cenaze Giderleri	31.126,97	50.483,46	274.350,27
630	05	00	Cari Transferler	86.776.167.683,66	112.794.972.393,24	146.923.068.911,74
630	05	02	Hazine Yardımları	80.453.082.475,00	103.491.190.955,00	131.561.515.509,00
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	10.893.424,46	18.411.698,06	18.796.316,98
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	6.295.837.699,48	9.259.737.350,83	15.307.241.198,25
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	16.354.084,72	25.632.389,35	35.515.887,51
630	07	00	Sermaye Transferleri	145.643.200.839,30	150.283.591.303,49	232.887.120.450,30
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	516.602.314,30	1.293.895.374,49	2.278.453.504,70
630	07	02	Yurtdışı Sermaye Transferleri	0,00	0,00	1.491.945,60
630	07	03	Hazine Yardımları	145.126.598.525,00	148.989.695.929,00	230.607.175.000,00
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1.322.852,26	82.271.822,61	50.841,67

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
600	00	00	GELİRLER HESABI	21.026.250.059,29	29.025.528.363,04	42.846.808.941,98
600	01	00	Vergi Gelirleri	5.293.059.790,85	8.750.774.494,34	10.495.435.972,10
600	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	2.073.586.521,78	3.496.029.512,98	1.968.054.838,52
600	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	3.132.513.176,87	5.058.245.841,02	8.114.624.471,81
600	01	05	Damga Vergisi	79.248.455,05	190.665.367,15	411.190.031,80
600	01	06	Harçlar	7.711.637,15	5.833.773,19	1.566.629,97
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	795.539.953,84	2.580.686.419,37	3.720.901.464,75
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	794.283.033,05	2.579.077.323,22	1.903.686.921,24
600	03	02	Malları kullanma veya faaliyette bulunma izni ge	0,00	17.156,60	0,00
600	03	05	Kurumlar Karları	0,00	0,00	1.814.934.552,24
600	03	06	Kira Gelirleri	1.256.920,79	1.591.939,55	2.279.991,27
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	355.305.937,14	94.445.492,16	82.727.811,20
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.000,00	228.050,00	765.785,90
600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	269.198.512,38	42.626.259,64	16.479.825,72
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	86.106.424,76	51.591.182,52	65.467.849,58
600	04	05	Proje Yardımları	0,00	0,00	14.350,00
600	05	00	Diğer Gelirler	10.096.101.702,32	17.595.504.974,57	28.457.047.195,21
600	05	01	Faiz Gelirleri	17.020.826,26	795.217,98	172.177,92
600	05	02	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	7.193.372.328,48	12.981.303.891,71	22.164.517.013,44
600	05	03	Para Cezaları	149.352.990,64	267.991.868,70	448.627.244,97
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	2.736.355.556,94	4.345.413.996,18	5.843.730.758,88
600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	4.486.024.857,70	3.840.324,37	22.575.522,54
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	4.486.024.857,70	3.840.324,37	22.575.522,53
600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00	0,00	0,01
600	15	00	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	39.286,42	0,00	0,00
600	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	39.286,42	0,00	0,00
600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	178.531,02	276.658,23	68.120.976,18
600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	115.573,66	200.732,75	677.313,76

13/02/2026 15:11:40

** Rapor 13/02/2026 02:27:14 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 4

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu
Kamu İdaresi Adı

15

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	1.160.617,81	82.269.167,61	28.616,92
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	162.234,45	2.655,00	22.224,75
630	13	00	Amortisman Giderleri	37.845.891.756,78	32.866.256.226,11	21.146.446.522,11
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	37.831.530.297,69	32.821.478.192,51	21.139.001.664,07
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	14.344.254,59	44.778.033,60	7.431.358,04
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	17.204,50	0,00	13.500,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	269.378.730,24	14.262.291,32	56.681.068,52
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	259.336.757,22	7.188.634,66	10.959.402,88
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	124.305,58	88.412,79	745.096,04
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	18.853,96	99.406,57	686.544,35
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	895.609,51	1.259.727,73	3.740.370,89
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	4.519.964,78	1.997.736,31	10.561.991,06
630	14	06	Giycek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	1.258.351,41	1.971.837,78	2.624.892,40
630	14	07	Yiyecek	18.112,20	0,00	2.525,00
630	14	08	İçecek	70.989,60	8.095,20	69.839,73
630	14	10	Zirai Maddeler	209.699,63	1.245,62	1.371.068,04
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.642.313,07	708.626,48	16.968.330,22
630	14	13	Yedek Parçalar	1.250.705,54	924.784,98	6.851.595,09
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	2.711,35	0,00	19.968,00
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	660,00	595,00
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	885,00	0,00	0,00
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	29.471,39	13.123,20	2.078.849,82
630	15	00	Karşılık Giderleri	40.125.932,43	56.522.867,08	67.694.889,36
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	40.125.932,43	56.522.867,08	67.694.889,36
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	3.113.704,02	349.753.421,25	324.386.994,32
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	2.998.666,98	2.283.478,74	6.166.337,23
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	115.037,04	347.469.942,51	318.220.657,09
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	115.280,41	178.532,75	738.685,67

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
600	25	02	Ozel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	62.957,36	3.291,94	0,00
600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	72.633,54	67.443.662,42
GELİRLER TOPLAMI (B)				21.026.250.059,29	29.025.528.363,04	42.846.808.941,98

13/02/2026 15:11:41

** Rapor 13/02/2026 02:27:14 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 4

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 15

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	115.280,41	178.532,75	738.685,67
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	259.918.293,37	231.354.202,50	3.389.186.419,72
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	259.918.293,37	231.354.202,50	3.389.186.419,72
630	99	00	Diğer Giderler	16.076.979,50	2.639.374,71	17.205.713,32
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	16.076.979,50	2.639.374,71	17.205.713,32
GİDERLER TOPLAMI (A)				272.524.401.912,71	299.770.724.373,21	409.282.420.537,15

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	57.621.055,47	71.207.827,56	41.041.538,29
610	01	00	Vergi Gelirleri	27.856.310,78	10.685.265,45	13.200.857,08
610	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	3.320.463,32	680.057,00	6.295.690,70
610	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	0,00	253.689,40	29.800,00
610	01	05	Damga Vergisi	24.236.278,71	9.706.729,55	6.868.169,88
610	01	06	Harçlar	299.568,75	44.789,50	7.196,50
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.546.132,94	13.899.616,17	11.269.926,41
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	16.536.406,75	13.884.207,24	11.269.498,25
610	03	06	Kira Gelirleri	9.726,19	15.408,93	428,16
610	05	00	Diğer Gelirler	13.218.611,75	46.622.945,94	16.570.754,80
610	05	01	Faiz Gelirleri	175,27	0,00	0,00
610	05	02	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	7.551.950,22	195.432,31	73.539,12
610	05	03	Para Cezaları	5.595.958,77	41.515.481,25	10.957.842,00
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	70.527,49	4.912.032,38	5.539.373,68
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				57.621.055,47	71.207.827,56	41.041.538,29

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

15

Kamu İdaresi Adı

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	162.696.412.606,27	108.252.431.516,00
698	12	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	862.854.672,32	304.122.796,94
698	13	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	141.310.261.471,58	928.268,58
698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	109.852.168,59	888.057.853,73
698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	624.641.147,36	44.425.574,33
698	16	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	57.773.055,36	127.273.791,30
698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	21.255.625,24	31.711.267,05
698	19	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-40.093.961.610,80	-90.234.249,02
698	19	01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00	-39.563.940.613,91	-371.307,40
698	19	02	Binalar	0,00	-14.358.047,05	-20.704.444,98
698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-490.187.289,91	-27.989.155,72
698	19	04	Taşıtlar	0,00	-21.852.940,65	-31.612.379,65
698	19	05	Demirbaşlar	0,00	-3.622.719,28	-9.556.961,27
698	20	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	59.803.736.076,62	106.946.146.213,09
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)				0,00	162.696.412.606,27	108.252.431.516,00

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	272.524.401.912,71	299.770.724.373,21	409.282.420.537,15	NET GELİR (D= (B-C)	20.968.629.003,82	28.954.320.535,48	42.805.767.403,69
GELİRLER TOPLAMI (B)	21.026.250.059,29	29.025.528.363,04	42.846.808.941,98	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	162.696.412.606,00	108.252.431.516,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	57.621.055,47	71.207.827,56	41.041.538,29	FAALİYET SONUCU (((D+E) - A)(+/-)	-251.555.772.908,89	-108.119.991.231,46	-258.224.221.617,46

A.3. Evrensel Hizmet ve Evrensel Posta Hizmeti Gelirleri

Evrensel hizmetin sağlanmasına yönelik 5369 sayılı Kanunun 6'ncı maddesi gereğince; Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu ile görev veya imtiyaz sözleşmesi yapan ya da buradan ruhsat veya genel izin alan işletmecilerden Evrensel Hizmet Gelirleri adı altında 2025 yılında toplam 13.105.931.468,96 TL gelir elde edilmiştir.

Ayrıca 6475 sayılı Posta Hizmetleri Kanunu'nun 15'inci maddesi gereğince; posta sektöründe faaliyet gösteren hizmet sağlayıcıların üçer aylık dönemlerde geçici kurumlar vergisi kapsamında vermiş oldukları beyanname ekinde yer alan ve gelir tablosunun net satışlar kısmında belirtilen tutardan, posta hizmetlerinden elde ettiği net satış hasılatına isabet eden miktarın yüzde ikisi üzerinden 2025 yılında 2.576.614.813 TL Evrensel Posta Hizmeti Geliri elde edilmiştir.

A.4. Mali Denetim Sonuçları

A.4.1. Dış Denetim

Sayıştay Başkanlığınca yürütülen denetimler sonucunda hazırlanan 2024 Yılı Denetim Raporunda Bakanlığımızı ilgilendiren bulgulara ilişkin olarak hazırlanan cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Bakanlığımız 2024 Yılı Denetim Raporunda; Denetim Görüşünün Dayanağı başlığı altında 5 adet bulgu, Diğer Bulgular başlığı altında 4 adet bulgu yer almıştır.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu Bulguları

- Bulgu 1:** Yapılandırılmış Alacakların Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabında İzlenmemesi
- Bulgu 2:** Taşıtlar Hesabının Fiili Durumu Yansıtmaması
- Bulgu 3:** Kurum Taşınmazlarının Kaydına Yönelik Eksikliklerin Bulunması
 - a) Kamulaştırma Yolu ile Edinilen Duran Varlıkların Arazi ve Arsalar Hesabında İzlenmemesi
 - b) Tahsisli Kullanılan Taşınmazların Muhasebe Kayıtlarındaki Tutarları ile Net Değer Hesabının Uyuşmaması
 - c) Kamu Konutları, Spor Salonu, Misafırhane ve Otoparkların Mali Tablolarda Tam ve Doğru Raporlanmaması
- Bulgu 4:** Maddi Olmayan Duran Varlıkların Doğrudan Giderleştirilmesi
- Bulgu 5:** Yapım İşlerine İlişkin Müşavirlik Hizmetleri Kapsamında Ödemesi Yapılan Hakediş Tutarlarının Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabında İzlenmesi

Diğer Bulgular

- Bulgu 1:** Bakanlık Tarafından Ulaştırma Spor Kulübüne Tahsis Edilen Spor Tesisi Giderlerinin Bütçeden Karşılanması
- Bulgu 2:** Bakanlık Tarafından Gerçekleştirilen Bazı Yapım İşleri ile Hizmet Alımlarına Ait Sözleşmelerin İhale Dokümanında Yer Alan Düzenlemelere Aykırı Hükümler İçermesi
- Bulgu 3:** Alacakların Takibi Konusunda Bakanlık Bünyesinde Herhangi Bir Birim Görevlendirilmemesi
- Bulgu 4:** Sözleşmesi Feshedilen Yapım İşlerinde Fesih Sonrası Sigorta İşlemlerinin Gerçekleştirilmemesi

2023 Yılı Raporundan İzlemeye Alınan Bulgular

- Kamu İdaresi Alacaklarına İlişkin Takip Sürecinde Eksiklikler Bulunması
- Yapılandırılmış Alacakların Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabında İzlenmemesi
- Kurum Taşınmazlarının Kaydına Yönelik Eksikliklerin Bulunması
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Doğrudan Giderleştirilmesi
- Sözleşmesi Feshedilen Yapım İşlerinde Fesih Sonrası Sigorta İşlemlerinin Gerçekleştirilmemesi

Performans Denetimi Raporu Bulguları

2025 yılı içinde Bakanlığımızın 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Sayıştay Başkanlığınca Performans Denetimi gerçekleştirilmemiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 14. Program- Alt Program- Faaliyet Bilgileri Tabloları

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
BİLGİ VE İLETİŞİM	Evrensel Hizmetler ile Evrensel Posta Hizmetleri	Evrensel Hizmet Kapsamında Olan Mobil Haberleşme Hizmetleri	Evrensel hizmet kapsamında olan ve mobil haberleşme altyapısı olmayan yerleşim yerlerine altyapı kurdurulmakta ve mobil haberleşme hizmeti götürülmektedir.
		Evrensel Hizmet Kapsamında Olan Sabit Haberleşme Hizmetleri	Evrensel hizmet kapsamında olan ve sabit haberleşme altyapısı olmayan yerleşim yerlerine altyapı kurdurulmakta ve sabit haberleşme hizmeti götürülmektedir.
		Evrensel Posta Hizmetleri	Büyükşehir statüsünde olan illerde, ilçe belediye sınırları içinde kalan ve yerleşim özellikleri bakımından kaymakamlığın bulunduğu mahal ile bütünlük arz etmeyen yerler ile büyükşehir olmayan illerde, il belediyesi ve ilçe belediyeleri sınırları haricindeki yerler evrensel posta hizmeti kapsamındaki yerleşim birimleridir. Bu yerleşim birimleri için evrensel posta hizmeti sağlama yükümlülüğü ve kamu hizmeti sunma sorumluluğu kapsamında yürütülen evrensel posta hizmeti faaliyetleridir.
		Kızılay'ın Uydu Haberleşme Faaliyetleri	2007/12821 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Türkiye Kızılay Derneği'nin, kan ihtiyaçlarının karşılanması ve insani yardım faaliyetlerinin sevk ve idaresi ile afetler için gerekli olan haberleşmenin etkin ve kesintisiz sağlanmasını teminen, uydu üzerinden ihtiyaç duyacağı ses, veri ve görüntü dahil tüm telekomünikasyon hizmetleri, evrensel hizmet kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda Türkiye Kızılay Derneği'nin kan ihtiyaçlarının karşılanması ve insani yardım faaliyetlerinin sevk ve idaresi ile afetler için gerekli olan tüm haberleşmesinin uydu üzerinden sağlanmasını teminen Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.'den hizmet alınmaktadır.
		Sayısal Yayıncılık Faaliyetleri	2006/10318 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile farklı yayın ortamları ve teknolojisi kullanılarak yapılan sayısal yayıncılığın (DVB-T, DVB-S, DVB-C) karasal sayısal vericiler üzerinden ülkemizdeki yerleşim alanlarının tamamını kapsayacak şekilde sunulmasına yönelik hizmetler, evrensel hizmet kapsamına dahil edilmiştir. Bu kapsamda, sayısal yayıncılığa altyapı oluşturmak amacıyla Küçük Çamlıca TV-Radyo Kulesi, Çanakkale TV-Radyo Kulesi ile Büyükada Yedek Anten Kulesi tamamlanarak hizmet vermeye başlamıştır. KÇ TV-R Kulesi Cephe Bakımı İş'i ile Ankara TV-Radyo Kulesi projelerinin ise hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

		Ulaşımı Denizyoluyla Sağlanabilen Yerleşim Alanlarına Yolcu Taşıma Hizmetleri	“Ulaşımı deniz yoluyla sağlanabilen yerleşim alanlarına yolcu taşıma hizmetleri” 5369 sayılı Evrensel Hizmet Kanunu kapsamında yer almaktadır. Bu amaçla; Çanakkale ile Adalar ve Erdek ile Adalar arasındaki ulaşımı sağlamak amacıyla yolcu taşıma hizmetleri yürütülmektedir.
--	--	--	---

Evrensel Hizmet Kapsamında Olan Mobil Haberleşme Hizmetleri

Proje kapsamında, mobil haberleşme altyapısı olmayan yerleşim yerlerine altyapı kurdurulmakta ve işlettirilmektedir. Evrensel hizmet kapsamında mobil haberleşme hizmeti götürülen toplam yerleşim yeri sayısı 3.700’e ulaşmıştır.

Evrensel Hizmet Kapsamında Olan Sabit Haberleşme Hizmetleri

Proje ile kablosuz erişim teknikleri (WIMAX-802.16e) kullanılmak suretiyle Türkiye genelinde sabit telefon ve internet alt yapısı olmayan köy, mezra ve benzeri yerleşim yerlerine ve askeri birlik/karakollara telefon ve genişbant internet hizmeti verilmektedir.

Evrensel hizmet kapsamında, elektronik haberleşme altyapısı götürülen yaklaşık 1.500 yerleşim yeri ile 489 askeri birlik/karakola hizmet verilmeye devam edilmektedir.

Evrensel Posta Hizmetleri

Evrensel posta hizmetinden yararlanan 37.885 yerleşim yeri için evrensel posta hizmeti sağlama yükümlülüğü kapsamında ortaya çıkan net maliyet, evrensel posta hizmet yükümlüsüne ödenmektedir.

Kızılay’ın Uydu Haberleşme Hizmetleri

Türkiye Kızılay Derneği’nin, afet durumunda uydu üzerinden ses, veri ve görüntü dahil gerekli olan her türlü haberleşme hizmetlerinin etkin ve kesintisiz yapılabilmesi için TÜRKSAT A.Ş. ile imzalanan sözleşme kapsamında kurulan VSAT terminalleri ile her türlü afet ve acil durumda mevcut altyapılar çökse bile uydu üzerinden sağlanabilmektedir.

Türkiye Kızılay Derneği’nin haberleşme hizmetinin sağlanmasına ilişkin bedeller, her yıl evrensel hizmet kapsamında karşılanmaktadır.

Sayısal Yayıncılık Faaliyetleri

Sayısal teknolojinin getirdiği avantajlardan faydalanmak ve frekans spektrumunu daha etkin ve verimli kullanmak amacıyla karasal sayısal yayıncılığa altyapı oluşturacak olan projeler, evrensel hizmet kapsamında yürütülmektedir. Bu kapsamda, Küçük Çamlıca TV-Radyo Kulesi, Çanakkale TV-Radyo Kulesi ve Büyükkada Yedek Anten Kulesi projeleri tamamlanarak kulelerden yayın yapılmaya başlanmıştır. Ankara TV-Radyo Kulesi projesinin hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

KÇ TV-R Kulesi Cephe Bakımı İş projesinin çalışmaları ise Bakanlığımız Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Ulaşımı Denizyoluyla Sağlanabilen Yerleşim Alanlarına Yolcu Taşıma Hizmetleri

Ulaşımı deniz yoluyla sağlanabilen yerleşim alanlarına yolcu taşıma hizmetleri 5369 sayılı Evrensel Hizmet Kanunu kapsamında yer almıştır. Bu çerçevede, Çanakkale ile Adalar ve Erdek ile Adalar arasındaki yolcu taşıma hizmetleri, evrensel hizmet kapsamında yürütülmektedir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
BİLGİ VE İLETİŞİM	Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, e-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri	Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Faaliyetler	1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde yer alan “Akıllı ulaşım sistemlerine yönelik ulusal stratejileri, hedefleri, mimarileri, ulusal ölçekte uyulması gereken teknik kriterleri belirlemek, eylem planlarını hazırlamak ve izlemek, yenilikçi akıllı ulaşım sistemleri projeleri geliştirmek, kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, il özel idareleri, gerçek ve tüzel kişilerce akıllı ulaşım sistemleri kapsamında üretilen verilerin kullanılmasını ve değerlendirilmesini sağlamak amacıyla veri yönetim merkezi kurmak, işletmek, bu görevlerle ilgili uygulama usul ve esaslarını belirlemek” hükmü çerçevesinde akıllı ulaşım sistemlerine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.
		Elektronik Haberleşme ve Genişbant Hizmet ve Altyapılarının Yaygınlaştırılması	Ulusal genişbant hedeflerine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
		Siber Güvenlik	5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu kapsamında ulusal siber güvenliğin sağlanması amacıyla politika, strateji ve hedefleri belirleme, kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilere yönelik siber güvenliğin sağlanmasına ilişkin usul ve esasları belirleme, eylem planlarını hazırlama, ilgili faaliyetlerin koordinasyonunu sağlama, kritik altyapılar ile ait oldukları kurumları ve konumları belirleme, gerekli müdahale merkezlerini kurma, kurdurma ve denetleme, her türlü siber müdahale aracının ve milli çözümlerin üretilmesi ve geliştirilmesi amacı ile çalışmalar yapma yaptırma ve bunları teşvik etme ve siber güvenlik konusunda bilinçlendirme, eğitim ve farkındalığı artırma çalışmalarını yürütme, siber güvenlik alanında faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin uyması gereken usul ve esasları hazırlama faaliyetleri Bakanlığımızca yürütülmektedir. Diğer taraftan 8/01/2025 tarihli ve 32776 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 177 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle Cumhurbaşkanlığına bağlı Siber Güvenlik Başkanlığı kurulmuştur. Anılan görevler halihazırda Bakanlığımız tarafından sürdürülmekte olup 19/03/2025 tarihli ve 32846 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu kapsamında, teşkilat yapısının tamamlanmasının ardından Başkanlığa devredilecektir.

		Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezi Faaliyetleri	5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun 5 inci maddesinin 1 inci fıkrasının (1) bendi 19/03/2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 19/03/2025 tarihli ve 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu ile aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir. Bakanlığın yürüttüğü görevler kapsamındaki veri ve sistemlerin barındırılacağı veri merkezleri ve verilerin transferi için gerekli altyapıları kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek, bu merkezlerle yönelik politika, strateji ve hedefleri belirlemek, eylem planlarını hazırlamak, eylem planlarını izlemek ve tüm bu faaliyetlere yönelik uygulama usul ve esaslarını belirlemek, kurulum, uygulama ve işletim süreçlerini planlamak, yürütmek ve koordine etmek.
--	--	---	---

Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Faaliyetler

“Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı”nında yer alan eylemlerin gerçekleştirilmesi için çalışmalara devam edilmiştir. Ayrıca *Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı’nın* uygulama süresi 2023 yılında sona ermesinden ötürü geniş paydaş katılımı ile Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2024-2030 Eylem Planı taslağı hazırlanmış, 22.08.2024 tarih ve 2117161 sayılı yazı ile Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı’na gönderilmiştir. Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı, 01.10.2024 tarih ve 251404 sayılı yazısında söz konusu eylem planının, Sürdürülebilir, Akıllı Hareketlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2029) ile benzerlik gösterdiği gerekçesiyle yeniden değerlendirilmesini istemiştir. Bu doğrultuda iki eylem planı bütüncül bir şekilde revize edilerek “Sürdürülebilir Hareketlilik ve Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2026-2030 Eylem Planı” hazırlanmış olup 2026 yılı ilk çeyreğinde Cumhurbaşkanlığı’na gönderilecektir.

-Araç-araç, araç-altyapı ve araç-merkez haberleşmesi, uydu teknolojileri üzerinden veri/bilgi/görüntü iletiminin sağlanması, akıllı ulaşım sistemlerinde kullanılan yenilikçi haberleşme teknolojileri üzerine çalışmalar yaparak ulaşımda konfor, güvenlik ve verimliliğin artırılmasına yönelik hazırlanan “Uydu Destekli Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Otomasyon Projesi” kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

-Dünyada akıllı ulaşım sektöründe yaygın olarak kullanılan terimlerden oluşan “AUS Terimler Sözlüğü” ilk olarak Bakanlığımız tarafından hazırlanarak 2017 yılında yayımlanmıştır. Akıllı ulaşım sistemleri sürekli gelişim ve değişim içerisinde olduğundan, AUS Terimler Sözlüğünde güncelleme ihtiyacı oluşmaktadır. Bu ihtiyaç doğrultusunda, AUS Terimler Sözlüğünün güncelleme çalışmaları periyodik olarak devam etmektedir.

-Ülkemiz ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasında imzalanan “2023 Yılı Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Hükümeti Arasında İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşması” çerçevesinde, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde trafik ve yol güvenliğinin artırılması amaçlanmaktadır. KKTC’de ulaşım modernizasyonu kapsamında yapılacak işlere ilişkin gerekli finansal kaynağın T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB)’na aktarımının usul ve esaslarının belirlenmesi amacıyla T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcılığı, Bakanlığımız ve T.C. Cumhurbaşkanlığı SSB arasında, 08.11.2023 tarihinde, “Akıllı Ulaşım Sistemi Elektronik Denetim ve Akıllı Kavşak Projesine İlişkin Protokol” imzalanmıştır. Protokol kapsamında, SSB; KKTC’de yürütülen “Akıllı Ulaşım Sistemi Elektronik Denetim ve Akıllı Kavşak Projesi”nin yönetimini yapmış; Haberleşme Genel Müdürlüğü ve Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ise proje kapsamında yapılan işlerin kabul faaliyetlerinde bulunmak üzere personel görevlendirmiştir.

-1 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi doğrultusunda; AUS planlama, tasarım, uygulama ve geliştirme süreçlerine açıklık getirmek, AUS alanına yönelik teknik kriterleri ve uygulama süreçlerini belirlemek amacıyla ihtiyaç duyulan AUS Uygulama Yönetmeliğine yönelik taslak çalışma yapılmıştır.

- Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı'nda yer alan "4.1. AUS Farkındalık ve Bilincinin Oluşturulması" ve "4.4. AUS Alanında Nitelikli İnsan Kaynağı Yetiştirilmesi" eylemleri kapsamında, 2025 yılı Eylül ayı içerisinde Haberleşme Genel Müdürlüğünde staj yapan üniversite stajyer öğrencilerine temel düzeyde yapay zeka uygulaması geliştirme eğitimi verilerek yapay zekanın AUS alanında kullanım senaryolarına değinilmiştir. Ayrıca AUS Türkiye tarafından 16-17 Nisan tarihlerinde düzenlenen "Conf-ITS'25 1. Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Konferansı"nın düzenlenmesine katkı sağlanmıştır.

Elektronik Haberleşme ve Genişbant Hizmet ve Altyapılarının Yaygınlaştırılması

Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planının güncellenmesine yönelik Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) ve TÜRKSAT A.Ş.'nin katılımıyla bir çalışma grubu oluşturulmuş, 2026-2030 dönemini kapsayacak eylem planı taslağının hazırlanması çalışmaları sürdürülmüştür.

Sabit ve Mobil Haberleşme Altyapısı veya Şebekelerinde Kullanılan Her Türlü Kablo ve Benzeri Gerecin Taşınmazlardan Geçirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında, 2025 yılında işletmecilere 1.312 km geçiş hakkı kullanım onayı verilmiştir.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) kapsamında yer alan "Afet Haberleşme Grubu" nun ulusal ve yerel düzey ana çözüm ortağıdır. Afet Haberleşme Grubu "Afet ve acil durumlarda ulusal ve yerel düzeyde kesintisiz ve güvenli haberleşmenin sürdürülmesine yönelik koordinasyondan" sorumludur.

Bu kapsamda 2025 yılında aşağıdaki çalışmalar yürütülmüştür;

- ✓ Afet ve acil durumlar ile olağanüstü halde haberleşme altyapılarının devamlılığının sağlanması amacıyla çözüm ortaklarıyla gerçekleştirilen koordinasyonda, ulusal düzey haberleşme planı kullanılmıştır.
- ✓ Kahramanmaraş merkezli depremler ile afet ve acil durum çalışmalarına ilişkin AFAD ve ilgili diğer kurumların koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantı/çalıştaylar/ tatbikatlara katılım ve gerekli katkı sağlanmıştır.
- ✓ Afet ve acil durumlarda mobil haberleşme sistemlerinin daha etkin ve verimli kullanılması amacına yönelik belirlenen ilave önlemlere ilişkin operatörlerce yapılan çalışmalar Bakanlığımız ve BTK tarafından takip edilmektedir.
- ✓ Kahramanmaraş merkezli depremler sonrasında haberleşme ağının güçlendirilmesi amacıyla ileride karşılaşılabilecek afetlere yönelik operatörlerle alınan önlemleri daha da ileriye taşımak için bir süreç başlatılmıştır. Bu kapsamda haberleşmenin afet ve acil durumlarda aksamaması için İstanbul ili başta olmak üzere afet riski olan illerimizin afet hazırlık çalışmalarına ilişkin operatörlerce alınması gereken tedbirler, Bakanlığımızca belirlenmiş ve bu tedbirlerin takibi sağlanmaktadır.

BRTK Radyo Frekanslarının Güncellenmesi ve Güçlendirilmesi Projesi ile Kıbrıs Bayrak Radyo Televizyon Kurumu'nun ihtiyaç duyduğu Sinandağı (Kantara)'nda ve Lefkoşa Transmisyon Merkezindeki FM verici istasyonlarının yenilenmesi için gerekli çalışmaların yürütülmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda Proje ihtiyaçlarının belirlenmesi ve ilgili protokol taslakların hazırlanmasına yönelik çalışmalar Cumhurbaşkanı Yardımcılığı Kıbrıs İşleri Koordinatörlüğü,

Dışışleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığının ve TRT'nin görüşleri de alınarak Bakanlığımızca yürütölmüş ve ilgili Protokoller imzalanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Yardımcılığı ile imzalanan Protokol hükümleri gereğı, TRT tarafından bildirilen işin ilk kısmına ilişkin 1.491.495 TL, 2025 yılında Bakanlığımızca TRT'ye aktarılmıştır.

Siber Güvenlik

Ölkemizde teknik olarak siber güvenlik organizasyonu, Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) koordinasyonunda faaliyetlerini gerçekleştiren Sektörel Siber Olaylara Müdahale Ekipleri (SOME) ve Kurumsal SOME'lerden oluşmaktadır. Kritik altyapı sektörlerinde sektörel SOME sayısı 14'e, kurumsal SOME sayısı ise 2.414'e ulaşmıştır. SOME İletişim Platformuna kayıtlı güncel uzman sayısı ise 8.455'dir.Periyodik olarak SOME'lerin olgunluk seviyelerinin gelişiminin izlenmesine devam edilerek olgunluk seviyelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürölmektedir.

Siber suçlarla mücadelede uluslararası iş birliğinin artırılması kapsamında uluslararası kuruluşlar ve diğer ölkelerin sorumlu makamları ile bilgi paylaşımının çift yönlü olarak artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürölmektedir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
BİLGİ VE İLETİŞİM	Bilgi ve İletişim Alanında Araştırma Geliştirme	Havacılık ve Elektronik Haberleşme Alanında Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi" başlıklı 40. maddesinin birinci fıkrası kapsamında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, her üç ayda bir giderlerinin karşılanmasından sonra kalan miktarın %20'sini, 5809 sayılı Kanunun 6. maddesinin 1. fıkrasının (i) bendi uyarınca araştırma ve geliştirme gelirleri olarak Bakanlığın merkez muhasebe birimi hesabına aktarmaktadır. Bu şekilde oluşturulan Ar-Ge bütçesi ile 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi" başlıklı 40. maddesinin birinci ve ikinci fıkrası kapsamında Bakanlığın görev alanlarından elektronik haberleşme, havacılık, uzay, raylı sistemler, denizcilik teknolojileri konusunda verilen Ar-Ge projelerinin desteklenmesi ile ilgili görev ve sorumluluklar yerine getirilmektedir. Ayrıca 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğı Türkiye Uzay Ajansına da sermaye transferi gerçekleştirilmektedir.
		Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Alanında Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine İlişkin Koordinasyon	Araştırma Geliştirme Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik ile birlikte ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık, uzay ve bilişim teknolojileri sektörlerinde Ar-Ge projelerinin desteklenmesi faaliyetlerine ilişkin koordinasyon ile ilgili görev ve sorumluluklar verimli şekilde yerine getirilmektedir.

Havacılık ve Elektronik Haberleşme Alanında Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

- TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretimi Projesi

TÜRKSAT 6A uydusunun yörüngede kabulü 2025 yılı içinde tamamlanmış, uydu TÜRKSAT A.Ş. ye teslim edilmiş, TÜRKSAT A.Ş. tarafından uydunun operasyonel kullanımı başlatılmış ve TÜBİTAK tarafından destek programı sonlandırılmıştır.

- Yerli ve Milli Ulusal Konum Belirleme Sistemi Projesi

Proje; Bakanlığımız, BTK, TÜRKSAT A.Ş ve İNNOVA A.Ş arasında 19.12.2022 tarihinde imzalanan dördümlü protokol ile başlatılmıştır. Projenin, 2 İş Paketi üzerinden yürütülmesi planlanmıştır.

Proje kapsamında 2. ana iş paketi faaliyetleri İNNOVA Bilişim Çözümleri A.Ş. tarafından başarıyla tamamlanmıştır. 1. ana iş paketinde ise proje çalışmaları için TÜRKSAT A.Ş. tarafından ek süre talep edilmiş ve bu kapsamda projeye 8 ay uzatma kararı verilmiştir. Proje bitiş tarihi 17.08.2025 olarak güncellenmiştir.

Mevcut durumda Ar-Ge sonuç raporu TÜRKSAT A.Ş. tarafından sunulmuş olup projenin sonlandırılması için TÜRKSAT A.Ş.'nin faaliyetlerini tamamlaması beklenmektedir.

- 5'inci Nesil (5G) Mobil Haberleşme Altyapısının Geliştirilmesi Projeleri

5G haberleşme altyapısının yerli ve milli imkanlarla kurulmasını teminen 05.01.2023 tarihinde Ar-Ge destek çağrısına çıkmıştır. Başvurusu uygun bulunan 14 firma ile 01.10.2023 tarihinde sözleşme imzalanarak Ar-Ge destek süreçleri başlatılmıştır.

2025 yılı içerisinde firmalara ödenen toplam Ar-Ge destek tutarı 39.774.328,40 TL'dir. Bu ödeme ile birlikte çağrı kapsamında firmalara ödenen toplam destek miktarı 162.135.609,59 TL'ye ulaşmıştır. Çağrı kapsamında Ar-Ge desteği alan projelerden 8'inin proje çalışmaları tamamlanmıştır. Kalan 6 projeye yönelik destek programı ve izleme faaliyetleri devam etmektedir. Kalan 6 adet projenin 2026 yılı içerisinde sonlandırılması hedeflenmektedir.

- Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053 Üniversitelerarası Ar-Ge Fikir Yarışması

Bakanlığımız görev ve hizmet alanlarıyla ilgili sektörlerde yenilikçi fikir ve projelerin geliştirilmesini teşvik etmek amacıyla 2025 yılı içerisinde, gençlere yönelik düzenlenen "Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053 Üniversiteler Arası Fikir Yarışması"nın ikinci ve üçüncüsü başarıyla tamamlanmıştır.

Ocak 2025 tarihinde başvuruları alınan yarışmada; 42 proje fikri ile yarışmaya katılan 84 lisans öğrencisine toplam 2.975.000 TL ödül, yarışmaya 71 proje ile katılım sağlayan 118 öğrenciye de toplam 590.000 TL tutarında Ar-Ge teşvik ödülü verilmiştir.

Üçüncüsü düzenlenen ve 1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025 tarihleri arasında başvuruları alınan yarışmaya ise; 65 farklı üniversiteden, toplam 200 proje ile 315 öğrenci katılım sağlamıştır. Yarışma sonucunda 46 proje fikri için 82 lisans öğrencisine toplam 3.175.300 TL ödül, 154 proje ile katılım sağlayan 233 öğrenciye de toplam 1.747.500 TL tutarında Ar-Ge teşvik ödülü verilmiştir.

Dördüncüsü düzenlenecek olan "Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053 Üniversiteler Arası Fikir Yarışması" için başvurular 1 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Başkanlığımızca alınmaya başlanmıştır.

- **Kooperatif ve Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Merkezi Yazılım Platformu Geliştirilmesi Projesi (K- AUS);** UDHAM, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve TÜRKSAT A.Ş. arasında 23.11.2023 tarihinde başlatılan çalışmalara ek olarak; 21.11.2024 tarihli Bakanlık Oluru ve 21.02.2025 tarihli Ek Protokol ile kapsamı genişletilmiştir.

-

- **Herkes İçin Engelsiz Ulaşım Çağrı Programı Projeleri;** Elektronik haberleşme temelli erişilebilirlik alanında Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi amacıyla çıkarılan çağrının değerlendirmeleri 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmış olup, uygun görülen ve desteklenmesi onaylanan 10 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır

- **Ulaştırma Sektöründe Haberleşme Teknolojileri Projeleri;** Ar-Ge Projeleri Destek Çağrısı sonucunda 01.05.2024 tarihinde destek sözleşmeleri imzalanan 15 projeden 2025 yılı içinde tamamlanan proje bulunmamaktadır.

2025 Yılı İçerisinde Başlayan Projeler:

- **Havacılık Sektöründe Analiz, Eğitim ve Simülasyon Platformunun Geliştirilmesi Projesi;** Bakanlığımız ile HAVELSAN A.Ş. ve PTT Bilgi Teknolojileri A.Ş. arasında imzalanan protokol ile Proje 09.05.2025 tarihinde,

- **Genişletilmiş Ku-Bant BUC SSPA ve LNB Geliştirme Projesi,** 01.11.2025 tarihinde,

- **Yeni Nesil Milli Haberleşme Uydusu Üretimi Araştırma Projesi;** Bakanlığımız ile TÜRKSAT A.Ş. arasında 08.08.2025 tarihinde Ar-Ge protokolü imzalanarak,

- **Yüksek Hızda Hareket Halinde Araç Tespit ve Ağırlık Ölçüm Sistemi Araştırma Geliştirme Projesi;** UDHAM, Karayolları Genel Müdürlüğü ve TÜRKSAT A.Ş. arasında 29.08.2025 tarihinde imzalanan protokol kapsamında,

- **Ulaştırma ve Haberleşme Verilerinin Elde Edilmesi, Saklanması ve Anlamlandırılması İçin Uygulanacak Yöntem ve Teknolojilerin Belirlenmesi Projesi;** Bakanlığımız ile TÜRKSAT A.Ş. arasında 31.07.2025 tarihinde imzalanan protokol kapsamında,

- **Tünel Kontrol ve Veri Toplama Yazılımı Geliştirme Projesi;** UDHAM, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve TÜRKSAT A.Ş. arasında 29.08.2025 tarihinde imzalanan protokol kapsamında,

- **Demiryollarının Dijitalleştirilmesi ve Büyük Veri Analitiği Platformu Geliştirme Projesi,** 30.10.2025 tarihinde imzalanan protokol ile,

- **Marmaray Araçlarının Pantograflarının Yerleştirilmesi Projesi;** Bakanlığımız, TCDD Taşımacılık A.Ş. ve TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü arasında 01.08.2025 tarihinde imzalanan protokol ile

- **Vagon Takip Projesi;** Bakanlığımız, TCDD Taşımacılık A.Ş. ve TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü arasında 01.08.2025 tarihinde imzalanan protokol ile,

- **Seyrüsefer Veri Sistemi (NAVDAT) Projesi;** UDHAM, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ile ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 01.07.2025 tarihinde imzalanan protokol ve destek sözleşmesi ile,

- **Ulusal Otoyol Ücret Toplama ve Geçiş Takip Sistemi Ar-Ge Projesi,** 01.08.2025 tarihinde,

- **Arap ve Kiril Alfabetini Tespit Edecek Yeni Nesil PTS Geliştirilmesi ve HGS Entegrasyonu Projesi;** UDHAM, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve PTT A.Ş. arasında 08.01.2025 tarihinde imzalanan protokol ile,
- **Açıktan Kargo Ayrım Sistemi (AKAS) Projesi,** 01.07.2025 tarihinde başlatılmıştır.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Alanında Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine İlişkin Koordinasyon

- **Denizciliğin İnterneti Projesi;** UDHAM, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ile ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 01.07.2025 tarihinde imzalanan proje sözleşmesi ile,
- **Denizdibi Tarama Konumlandırma Sistemi Projesi;** UDHAM, Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü ile TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş. arasında 23.10.2025 tarihinde imzalanan protokol ve destek sözleşmesi ile,
- **Denizcilik Sektöründe Teknoloji Yol Haritası Araştırma Projesi;** UDHAM ile TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi arasında 01.08.2025 tarihinde imzalanan protokol sözleşmesi ile,
- **Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Haberleşme Teknolojileri Uygulama, Uyumluluk ve Test Merkezlerine İlişkin Test Senaryoları ve Tasarımı Araştırmaları Projesi;** UDHAM ve TÜRKİSAT A.Ş. arasında 17.11.2025 tarihinde imzalanan protokol ile, başlamıştır.

Ayrıca **Demiryolu Sektöründe Raylı Sistem Teknolojileri Projeleri;** 14.07.2025 tarihinde “UDHAM-RS-2025-01 Raylı Sistem Teknolojileri” Ar-Ge Projeleri Destek Çağrısı yayınlanmış olup çağrı kapsamında 111 başvuru yapılmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
DEMİRYOLU ULAŞIMI	Demiryolu Ulaşım Altyapısının ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi ile İşletilmesi	Demiryolu Altyapı Faaliyetleri	Demiryolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesi amacıyla Yüksek Standartlı Demiryolu hatlarının altyapı inşaat işleri ve bazı hatların üstyapı projeleri yürütülmektedir.
		Demiryolu Ulaşımına İlişkin Kamu Hizmet Yükümlülüğü	İşletilmesi ticari olmayan ancak var olan yolcu taleplerinin karşılanabilmesi ve demiryolu yolcu taşımacılığının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla sosyal devlet ilkesi doğrultusunda kamu yararı ilkeleri göz önünde bulundurularak yolcu tren işletmeciliğinin desteklenmesine yönelik yapılan iş ve işlemler kamu hizmeti yükümlülüğü kapsamında yürütülen faaliyettir. Kamu hizmeti yükümlülüğü yüksek hızlı trenler, anahat yolcu trenleri ve bölgesel yolcu trenleri olarak ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

		Kent İçi Raylı Ulaşım Sistemlerinin Geliştirilmesi	Kentiçi trafik sıkışıklığının giderilmesi, toplu taşımanın yaygınlaştırılması amacıyla metro ve kenti içi hafif raylı sistemler ve tramvay hatları projeleri yürütülmektedir.
		Kentiçi Raylı Ulaşım Sistemlerinin İşletilmesine İlişkin Faaliyetler	Faaliyet kapsamında Bakanlığımızın görev alanında yer alan kentiçi raylı ulaşım sistemlerinin işletilmesine yönelik iş ve işlemler yapılmaktadır.

Demiryolu Altyapı Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde,

- ✓ Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu
- ✓ Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Yüksek Standartlı Demiryolu
- ✓ Halkalı-Çerkezköy Yüksek Standartlı Demiryolu
- ✓ Aksaray-Ulukışla-Yenice Yüksek Standartlı Demiryolu
- ✓ Kars-İğdır-Aralık-Dilucu Demiryolu Hattı
- ✓ Adapazarı-Karasu Limanı ve Sanayi Tesisleri Demiryolu Bağlantısı
- ✓ Gebze-Haydarpaşa ve Sirkeci-Halkalı Banliyö Hatlarının İyileştirilmesi
- ✓ Adapazarı-Gebze-Yavuz Sultan Selim Köprüsü-İstanbul Havalimanı-Halkalı (Çatalca Bağlantısı Dahil) Yüksek Standartlı Demiryolu
- ✓ Divriği-Kars-Hudut Hattı Rehabilitasyonu
- ✓ Yerköy-Kayseri Yüksek Standartlı Demiryolu
- ✓ Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir Yüksek Standartlı Demiryolu

projeleri yürütülmüştür.

Demiryolu Ulaşımına İlişkin Kamu Hizmet Yükümlülüğü

2025 yılı içerisinde, kamu hizmeti yükümlülüğü kapsamında, 5.269.271.637,18 TL (KDV dahil) ödenek TCDD Taşımacılık A.Ş.'ye ödenmiştir. 2025 yılında üç adet Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Sözleşmesine uygunluk denetimi yapılmış olup bu kapsamda 12 adet yolcu treni denetlenmiş ve tespit edilen eksiklikler TCDD Taşımacılık A.Ş.'ye bildirilmiştir.

Demiryolu işletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği kapsamında hazırlanan, Demiryolu İşletmeciliğinde Sigorta Poliçesi, Teminat Mektubu veya Kefalet Senedinin Uygulanmasına Yönelik Tebliğ Taslağı hazırlanarak paydaş sektörün görüşleri alınması için imzaya çıkartılmıştır.

13 Ekim 2025 tarihinde UDHAM, UHDGM, TCDD Taşımacılık ve TÜRKSAT arasında Demiryollarının Dijitalleştirilmesi ve Büyük Veri Analitiği Platformu Geliştirme Projesi kapsamında AR-GE İş Birliği Protokolü yapılmıştır. Projenin tahmini tamamlanma süresi bu protokolde 30 ay olarak belirlenmiştir.

Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği'nde değişiklik yapılmasına dair yönetmelik 07.03.2025 tarih ve 32834 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

“Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler ve Uygulama Esaslarına Dair Yönetmelik” kapsamında 2025 yılında Bölge Müdürlükleri toplam 104 hemzemin geçit denetimi yapmıştır.

Kent İçi Raylı Ulaşım Sistemlerinin Geliştirilmesi

2025 yılı içerisinde;

- ✓ Bakırköy-Bahçelievler-Kirazlı Metro Hattı
- ✓ Halkapınar-Otogar Raylı Sistem Hattı
- ✓ Yenikapı-İncirli-Sefaköy Metro Hattı
- ✓ İstanbul Yeni Havalimanı Raylı Sistem Bağlantıları
- ✓ Başakşehir-Kayaşehir Metro Hattı
- ✓ Konya HRS Hattı
- ✓ Gebze OSB - Darıca Sahil Metro Hattı
- ✓ Esenboğa Havalimanı Metro Hattı
- ✓ Bursa Emek Şehir Hastanesi HRS Hattı
- ✓ Kocaeli Şehir Hastanesi Tramvay Hattı
- ✓ Altunizade-Ferah Mahallesi-Çamlıca Metro Hattı
- ✓ Kazlıçeşme-Sirkeci Kentsel Ulaşım ve Rekreasyon
- ✓ Kocaeli Kuzey HRS Hattı - 1. Etap
- ✓ Konya Şehir Hastanesi-Stadyum Tramvay Hattı-2.Etap
- ✓ Samsun Raylı Sistem Hatları Araç Alımı
- ✓ Samsun Kılıçdede-Şehir Hastanesi Tramvay Hattı
- ✓ Kazımkarabekir-Topağacı-Ümraniye Spor Köyü Raylı Sistem Hattı
- ✓ Adapazarı-Serdivan Tramvay Hattı
- ✓ Trabzon Tramvay Hattı - 1. Etap

projeleri yürütülmüştür.

Kentiçi Raylı Ulaşım Sistemlerinin İşletilmesine İlişkin Faaliyetler

Gayrettepe-İstanbul Havalimanı ve Halkalı-İstanbul Havalimanı Raylı Sistemler hattı işleri yürütülmüştür.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
DEMİRYOLU ULAŞIMI	Demiryolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim	Demiryolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim Faaliyetleri	Demiryolu altyapı ve tren işletmecileri ile demiryolu taşımacılığı alanında organizatör, acente, komisyoncu, gar veya istasyon işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunanların hizmet esasları, mali yeterlik ve mesleki saygınlık şartlarının belirlenmesi ve bunların yetkilendirilmesi ile kamu ve özel sektörün erişebilir ve sürdürülebilir rekabet ortamında taşıma faaliyetlerinin sağlanması için denetim yapılmaktadır.

AB ülkeleri ile karşılıklı işletilebilirlik esasları dâhilinde demiryolu mevzuatının hazırlanması çalışmaları sürdürülmektedir.

Demiryolu ile Seyahat Eden Yolcuların Haklarına Dair Yönetmelik kapsamında 2025 yılı içerisinde 3 adet denetim gerçekleştirilmiştir. Tespit edilen düzensizliklere ilişkin, demiryolu yolcu tren işletmecisi TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile demiryolu altyapı işletmecisi Türkiye Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü'ne (TCDD) bildirimlerde bulunulmuştur.

Malların serbest dolaşımını teminen 2/97 sayılı Ortaklık Konseyi Kararı ile belirlenen Türkiye tarafından uyumlaştırılacak AB mevzuatı listesinin yenileme ve güncelleme çalışmaları kapsamında, demiryolu sistemlerinin serbest dolaşımını sağlamak üzere uyumlaştırılması gereken 2008/57/EC sayılı yeni yaklaşım direktifinin listeye eklenmesi sağlanmıştır.

Demiryolu araçları sicil kayıt ve tescil işlemleri kapsamında; 2025 yılında ECM (Bakımdan Sorumlu Kuruluş) değişikliği, tip değişikliği ve yeni kayıt olmak üzere toplam 1.678 demiryolu aracının tescili yapılmıştır.

Bakanlığımız Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğünce sertifikalandırılmış bakımdan sorumlu kuruluşlara 2025 yılında 62 adet denetim gerçekleştirilmiştir.

Demiryolu altyapı ve tren işletmecileri ile demiryolu taşımacılığı alanında acente, komisyoncu, gar veya istasyon işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunan, kamu/özel kuruluşlarının yetkilendirilmesinin yapılması, ayrıca demiryolu altyapı ve tren işletmecilerine emniyet belgelerinin verilmesi ve söz konusu kurum/kuruluşların denetlenmesi yapılmıştır.

Ulusal demiryolu altyapı ağında görev yapan makinistlerin görevini, emniyetli bir şekilde yapabilmesi için asgari mesleki yeterlilikleri, sağlık şartları, çalışma saatleri ve sahip olması gereken belgelerin verilmesi ve denetlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında 322 makiniste ehliyet verilmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
DENİZYOLU ULAŞIMI	Denizyolu Ulaşım Altyapısı ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi	Denizdibi Tarama Faaliyetleri	Denizdibi tarama faaliyeti, ülkemizdeki deniz ve iç sularda su derinliklerini arttırmak veya mevcut su derinliklerini korumak amacıyla yapılan dip tarama işlemidir. Bu işlemler İstanbul, İzmir ve Samsun olmak üzere üç Denizdibi Tarama Başmühendisliği tarafından yürütülmektedir.
		Denizyolu Altyapı Faaliyetleri	Bu faaliyet kapsamında liman, İskele ve Sahil Tahkimatı altyapı projeleri yürütülmektedir.

		Limanların Yönetimi	Bu faaliyet kapsamında liman idari sınırları içerisinde yeni inşa veya tadil edilen Türk bayraklı gemi ve deniz araçlarının ölçüm ve muayene iş ve işlemlerini yapıp belgelendirilmesi, gemi ve diğer deniz araçlarının yetkisi dahilinde denetim ve belgelendirmesi, gemi ve deniz araçlarının sefere çıkmadan önce can, mal emniyeti, denizde güvenlik ve gemilerden kaynaklanan deniz kirliliğinin önlenmesi bakımlarından ulusal mevzuat ve uluslararası sözleşme hükümlerine göre denetimlerinin yapılması ve uygun olan gemi ve deniz araçlarına liman çıkış belgelerinin verilmesi, liman sınırları içerisinde meydana gelen deniz kazalarında, 618 sayılı Limanlar Kanunu'nu, 5312 sayılı Kirliliğe Karşı Acil Müdahale Kanunu'nun ve diğer mevzuatın gereklerinin uygulanması, kaza ile ilgili her türlü önlemlerin alınmasının sağlanması, denizde can, mal emniyeti ve seyir güvenliğini tehlikeye düşüren olayları denizcilere ve ilgililere duyurulması, liman idari sınırları içerisinde yapılacak kıyı ve deniz yapılaşmaları taleplerini seyir emniyeti ve deniz güvenliği bakımlarından incelenmesi ve görüş bildirilmesi iş ve işlemleri yürütülmektedir.
		Transit Ticaret, Yük Taşımacılığı ve Kıyı Yapıları	Sektörün endüstri, ticaret ve hizmet alanlarına yönelik olarak düzenleme ve denetimlerinin yapılması ile istatistiklerinin tutulması faaliyetleri yürütülmektedir. Faaliyet kapsamında, kabotaj bölgesinde düzenli sefer izni verilen hatlarda faaliyet yürüten gemilerin denetimi ve özel tüketim vergisi indirilmiş yakıttan yararlanan gemilerin yerindelik denetimi yapılmaktadır.

Denizdibi Tarama Faaliyetleri

Bu program ve faaliyet kapsamında üç adet proje yürütülmüştür.

- Deniz Dibi Tarama Malzemesi Taşıma Barcı Temini Projesi kapsamında; bir adet 750 m³ ambar kapasiteli malzeme taşıma barcı, 2025 yılında hizmete alınarak tarama filomuza kazandırılmıştır.
- Deniz Vasıtalarının Havuzlanması ve Modernizasyonu Projesi ile Samsun Deniz Dibi Tarama Başmühendisliğimiz kayıtlarındaki deniz vasıtalarından ihtiyaç duyulanların bakım, onarım ve modernizasyonları yapılarak, tarama filomuzun verimlilikleri artırılmıştır.
- Denizdibi Tarama Gemisi Yapımı Projesi kapsamında en son teknolojik donanımlara sahip modern denizdibi tarama gemisi tarama filomuza kazandırılacaktır.

Denizyolu Altyapı Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde;

- ✓ Abana Sahil Tahkimatı
- ✓ Rize İyidere Lojistik Limanı
- ✓ Ayancık Motor İskelesi Onarımı ve Uzatılması
- ✓ Ereğli Limanı Mendirek Onarımı
- ✓ Paşalimanı Balıklı İskele Onarımı
- ✓ Bafra Liman Gölü Sahil Tahkimatı
- ✓ Rize İslampaşa Mahallesi Kıyı Koruma Tahkimatı
- ✓ Doğanyurt Sahil Tahkimatı
- ✓ Kozlu Sahili Kıyı Yapı ve Bal. Bar. Mendirek İlavesi
- ✓ Alaplı Deresi Denize Çıkış Mahmuzları

- ✓ Karasu-Maden Deresi Sahil Tahkimatı
- ✓ Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Merkezi
- ✓ Giresun Aksu Sahil Tahkimatı
- ✓ Rize Şehir Hastanesi Deniz Dolgu Alanı Onarımı

projeleri yürütülmüştür.

Limanların Yönetimi

Liman idari sahalarımızda bulunan batık, yarı batık, terk edilmiş ve atıl gemilerle ilgili olarak Limanlar Kanunu 7'nci maddesinde yapılan değişiklikle 2017 yılı itibariyle liman başkanlarına geminin satışı dahil her tür tedbirin alınmasına ilişkin önemli yetkiler tanınmıştır.

Kanun maddesinin yürürlüğe girmesi ile birlikte, denizlerimizde seyir, can, mal ve çevre emniyetini sağlamak amacıyla Türk ve Yabancı Bayraklı 173 adet gemi gayretli ve özenli çalışmalar neticesinde sorun olmaktan çıkarılmış olup geriye kalan 48 geminin takibi devam etmektedir.

Transit Ticaret, Yük Taşımacılığı ve Kıyı Yapıları

- Kıyı Yapıları Faaliyetleri

Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesi, sektörün gelişimi ve büyümesi, kıyı tesisi ve kıyı yapılarının planlaması, denetimi, bunlara yönelik sorunların çözümü, bürokratik işlemlerin azaltılması, yatırım ve hizmet kalitesinin artırılması ile ihtiyaç duyulan idari çalışma ve düzenlemeler ve bunlara dair iş ve işlemler yapılmıştır.

- ÖTV'siz Yakıt İşlemlerinin Yürütülmesi

ÖTV'siz yakıt uygulamaları kapsamında yetkili liman başkanlıklarımızca, 2025 yılında 5.899 adet ÖTV'siz Yakıt Alım Defteri (YAD) düzenlenmiş olup 373 bin ton ÖTV'siz yakıt dağıtımı yapılmış, bu şekilde denizcilik sektörüne yaklaşık 5,27 milyar TL tutarında destek sağlanmıştır.

- Deniz Yolu ile Yapılacak Düzenli Seferlere İlişkin İşlemler

2025 yılı içerisinde 78 hat için 21 firmaya ait 171 adet gemiye hat izni verilmiştir. Halen 24 adet firma, 265 adet gemi ve 121 aktif hat bulunmaktadır. 2025 yılında, düzenli sefer kapsamındaki 60 gemi ve 20 kıyı tesisinde yerinde denetim yapılmıştır. Düzenli Seferler Bilgi Sistemi (DSBS) üzerinden yapılan 504 adet başvuru sonuçlandırılmıştır. Ayrıca Ülkemiz limanlarından 13 ülkenin limanlarına yurtdışı düzenli sefer yapmak üzere, 40 firmanın 123 gemisine izin verilmiştir. Bu kapsamda yapılan 1.160 adet başvuru sonuçlandırılmıştır.

- Gemi Acenteliği ile İlgili İşlemler

Gemi acenteliğine ilişkin iş ve işlemler Gemi Acenteliği Bilgi Sistemi (GABS) üzerinden gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı içerisinde gemi acente personeli olmak isteyen adaylar için Deniz Ticaret Odaları iş birliği ile 6 defa 492 kişi için eğitim düzenlenmiştir.

2025 yılında GABS üzerinden yapılan toplam 2.341 başvuru değerlendirilmiş, toplam 545 acente denetlenmiştir.

- Gemi Sicil İşlemleri

2025 yılı sonu itibarıyla 1.084'ü Türk Uluslararası Gemi Siciline (TUGS) ve 1.142'si Milli Gemi Siciline kayıtlı olmak 150 GT ve üzeri toplam 2.226 gemi bulunmaktadır. Bu gemilerin toplam tonajı 6,096 milyon DWT olup gemilerin ortalama yaşı 23'tür. 2025 yılı içerisinde, 61.916 gemiye Bağlama Kütüğü Ruhsatnamesi, 2.995 gemiye Gemi Sicil Tasdiknamesi düzenlenmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
DENİZYOLU ULAŞIMI	Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim	Deniz ve İçsular Seyrüseferi ile Çevre Güvenliğinin Artırılması	Faaliyet kapsamında denizlerde ve içsularda emniyet ile can, mal ve çevre güvenliğine ilişkin alınan tedbirlerin sürekliliğinin sağlanabilmesine yönelik daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimlere ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir.
		Ulusal Deniz Emniyetinin Sağlanması	Deniz kirliliklerinde, koordinasyon ve operasyonları yönetmek, deniz kirliliklerine hazırlıklı olmaya yönelik eğitim ve tatbikatları yapmak gibi faaliyetler yürütülmektedir.

Deniz ve İçsular Seyrüseferi ile Çevre Güvenliğinin Artırılması

- Gemi Denetim Faaliyetleri

Bayrak Devleti denetimleri kapsamında yapılan denetimler sonucu uygun olduğu tespit edilen 12.784 gemiye Denize Elverişlilik Belgesi düzenlenmiştir.

Kabotaj seferi yapan gemilerimize 2025 yılı içerisinde 583 program dışı denetim gerçekleştirilmiştir.

Türk Bayrağının prestijini korumak ve daha da artırmak, seyir, can, mal ve çevre emniyetini sağlamak, Paris MoU Beyaz Listedeki konumunu korumak amacıyla uluslararası sefer yapan gemilerimize 2025 yılı içerisinde toplam 960 ön sürvey yapılmıştır. Uzun süre Türkiye uğrağı olmayan gemilere, uygun uğrak limanı bulunması halinde yurt dışında da ön sürvey yapılmaktadır.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen denetimlerde tutulma oranımız, %2,32 olarak gerçekleşmiş, Paris MoU genel ortalaması olan %4,03 oranının altında kalınarak başarılı bir dönem geçirilmiştir. 2025 yılı performanslarının da değerlendirileceği 2026 yılı Haziran ayında yayımlanması beklenen Paris MoU yıllık raporunda Türk bayrağının Beyaz Listedeki durumunu devam ettireceği öngörülmektedir.

2025 yılı içerisinde Türk limanlarına gelen yabancı bayraklı tek gemi sayısı (birden fazla uğrak yapan gemi sayısı tek gemi olarak alınmaktadır), ülkemiz limanlarına uğrak yapan gemilerin bilgilerinin tutulduğu Liman Yönetim Bilgi Sisteminden 7.142 olarak tespit edilmiştir. Limanlarımızda 2025 yılında denetim oranı %43,6 olarak gerçekleşmiştir.

- Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi Projesi

36 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yürürlüğe konulan Sanayi İşbirliği Projelerinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde devam eden projede HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28.12.2023 tarihinde Sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında yer teslimleri 05.07.2024 tarihinde yapılmış ve çalışmalara başlanmıştır. 23.12.2025 tarihinde inşaat işleri ve sistem uygulama yazılımının fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. Projenin 2026 yılının Temmuz ayında tamamlanması planlanmaktadır.

- **Marmara Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi Projesi**

Marmara Denizi'nin tamamında seyir, can, mal, deniz ve çevre emniyetinin artırılması amacıyla başlatılan Gemi Trafik Hizmetlerinin Genişletilmesi Projesi çalışmaları devam etmektedir.

Gemi Trafik Hizmetlerinin Genişletilmesi Projesinin etüt-proje işlerinin tamamlanmasını teminen 2025 yılında başlanmış olan Gemi Trafik Hizmetleri Sistemlerinin Genişletilmesi Projesinin Etüt Projesi 2025 yılı sonunda tamamlanmıştır. Etüt-Proje çalışmaları kapsamında gerekli analizlerin yapılarak Trafik Gözetleme İstasyonlarının yer tespit çalışmaları, maliyet analizleri ve taslak teknik şartname hazırlanması işleri tamamlanmıştır. Bununla birlikte, ana projenin de 2026 yılı yatırım programına alınmasına yönelik bütçe teklifi sunulmuştur.

- **Kılavuzluk ve Römorkörcülük**

2025 yılı itibarıyla kılavuzluk ve römorkörcülük hizmetlerine yönelik yetkilendirme işlemleri 618 sayılı Limanlar Kanunu ve 11.02.2025 tarihli ve 32810 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Kılavuzluk ve Römorkörcülük Hizmetleri Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca yürütülmeye başlanmıştır.

Yönetmelikle belirlenen 14 bölgesel hizmet sahasındaki kılavuzluk hizmetlerinin işletme hakkının devredilmesi ihaleleri tamamlanmıştır.

- **Acil Durum Yer Belirleme Cihazlarının Tescil İşlemleri**

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile 1.034 EPIRB (Deniz vasıtaları acil durum yer belirleme cihazı), 4.250 ELT (Hava vasıtaları acil durum yer belirleme cihazı), 286 PLB (Şahıs kullanımı acil durum yer belirleme cihazı) ve 26 adet SSAS (Gemi güvenlik alarm sistem cihazı) kayıt altında bulunmaktadır. Bu kapsamda; merkezimizde hava ve deniz taşıtları olarak toplam 5.596 adet kaza uyarı cihazı tescili yapılmıştır.

- **Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kod (ISPS Kod) Uygulamaları**

Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kodu (ISPS Kod) kapsamında AAKKM ilk irtibat noktası olarak görev icra etmektedir.

ISPS Kod uygulamaları çerçevesinde 2025 yılı içerisinde; 44 Liman Tesisi Güvenlik Değerlendirmesi Onayı, 47 Liman Tesisi Güvenlik Planı Onayı ve Sertifikasyonu işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- **Otomatik Tanımlama Sistemi (OTS) Modernizasyonu Projesi**

2025 yılında Sisteme, tarihsel iz oluşturma ve toplu veri tabanı dışı aktarımı özellikleri ile uygulama mağazalarından temin edilebilen kullanıcı dostu yeni mobil uygulaması kazandırılmıştır.

- **Seyir Emniyetine İlişkin Yeni Teknolojilere Yönelik (VDES ve S-100) Çalışmalar**

İlerleyen yıllarda Otomatik Tanımlama Sisteminin yerini alması öngörülen VHF Veri Alışveriş Sistemi (VDES) kapsamında Yerli ve milli VDES baz istasyonu ile VDES Transponder geliştirilmesi Ar-Ge çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Yeni nesil elektronik seyir haritalarında kullanılacak S-100 ürünleriyle ilgili olarak; Bakanlığımız sorumluluğunda olan S-127 Deniz Trafik Yönetimi ve S-131 Deniz Liman Altyapısı ürünleriyle ilgili veri tabanı çalışması tamamlanmıştır. Bunun yanında, ilerleyen yıllarda NAVTEX sistemine benzer şekilde Mavi Vatan'daki etkinliğimizin artırılmasında önemli olacağı değerlendirilen S-124 Seyir Uyarıları ürünüyle ilgili araştırma çalışmalarına devam edilmiş, 2026 yılında ise çalışmaların yoğunlaştırılması planlanmaktadır.

- **Mavi Ekonomi ve Deniz Saha Planlaması Projesi**

Ege ve Akdeniz başta olmak üzere mavi vatandaki hak ve menfaatlerimiz doğrultusunda mavi ekonomi ve deniz saha planlaması çalışmalarının gerçekleştirilmesi amacıyla başlanan ve denizlerimizdeki rüzgar ve güneş enerjisi potansiyelinin belirlenmesi, yeraltı kaynaklarının değerlendirilmesi, mavi ekonomi kapsamında balıkçılık ve diğer su ürünleri faaliyetlerinin analiz edilmesi ve Ege ile Akdeniz'in haritalandırılması gibi kritik çalışmalar içeren Proje 16.01.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

- **Deniz Kirliliğini Önlemeye Yönelik Faaliyetler**

- **Denizde Petrol ve Diğer Zararlı Madde Kirliliğine Müdahale Eğitimleri ve Tatbikatları**

“Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerden Kaynaklanan Kirliliğe Hazırlıklı Olma ve Müdahale ile İlgili Eğitim Seminerlerinin ve Tatbikat Programlarının Usul ve Esasları Hakkında Genelge” kapsamında ulusal ve bölgesel düzeyde tatbikatlar yapılmakta veya koordine edilmektedir. Ayrıca, kıyı tesislerinin yaptığı tatbikatlar koordine edilmekte ve denetlenmektedir.

2025 yılında yetkili firmalar ve kıyı tesisleriyle birlikte petrol ve kimyasal madde kirliliğine karşı 327 kıyı tesisi tatbikatı yapılmıştır.

2025 yılı içinde petrol ve kimyasal madde kirliliğine karşı Denizcilik Genel Müdürlüğünce yetkilendirilmiş firmalarca verilen eğitimler kapsamında Bakanlığımızca 1.853 adet sertifika onaylanmıştır.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda ve Avrupa Deniz Emniyeti Ajansı (EMSA) iş birliğiyle düzenlenen “Denizlerde Petrol Kirliliğine Müdahale Tatbikatı”, 15-17 Eylül 2025 tarihleri arasında Tekirdağ’da başarıyla icra edilmiştir. Üç gün süren tatbikata 15 farklı ülkeden denizcilik otoriteleri, çevre kurumları ve uzman ekipler katılım sağlamıştır.

- **Denizde Petrol ve Diğer Zararlı Madde Kirliliğine Müdahale Faaliyetleri**

2025 yılı sonu itibarıyla Denizcilik Genel Müdürlüğünce yetkilendirilmiş 12 acil müdahale firması bulunmaktadır. 2025 yılı boyunca 3 adet Acil Müdahale Yetki Belgesi, 3 adet Acil Müdahale Eğitim ve Tatbikat Yetki Belgesi yenilenmiştir. Acil Müdahale (2009/4) kapsamında 13 firma, Eğitim ve Tatbikat (2022/10) yetkisi kapsamında 1 firma denetimi gerçekleştirilmiştir.

- **Gemilerden Atık Alımı Hususundaki Faaliyetler**

Ülkemizin taraf olduğu MARPOL Sözleşmesi'nin (Denizlerin Gemiler Tarafından Kirlenmesinin Önlenmesine Dair Uluslararası Sözleşme) tüm ekleri ve Uluslararası Balast Suyu Yönetimi Sözleşmesi kurallarına teknik ve belge açısından uygunluğu kontrol edilerek gemi atıkları hakkındaki bilgiler sorgulanmaktadır. Marmara Denizi kıyısında bulunan Liman Başkanlıklarımızda 2025 yılında deniz çevresinin korunması kapsamında, 1.198 gemiye denetim yapılmış olup 23 gemiye idari yaptırım uygulanmıştır.

- **Deniz Kirliliğine Müdahaleye İlişkin Uygulamalar ve Mevzuat Çalışmaları**

Onaylı kirlilik azaltma metodu kullanmayan gemilerin kullandığı yakıtın kükürt limiti % 0,5, Kükürt Emisyon Kontrol Alanlarında (SECA) ise % 0,1'dir. Liman başkanlıkları idari sorumluluk sahalarında demirleyen veya kıyı tesisine yanaşan gemiler derhal kükürt miktarı kütlege % 0,1'i aşmayan denizcilik yakıtlarının kullanımına geçmek zorundadır. 2025 yılında gemilerin kullandığı yakıttaki kükürt içeriğinin uygunluğuna yönelik 52 gemiye denetim yapılmış olup uygunsuzluğa rastlanmamıştır.

- Mevzuat Çalışmaları

Kılavuzluk ve römorkörcülük ile palamar hizmetlerine ilişkin teknik gereklilikler, hizmet standartları, hizmeti verecek olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin şartlar, yasaklar ve yükümlülükler gibi usul ve esasları belirlemek ve gerekli ihale, yetkilendirme ve denetimlere ilişkin hükümleri içeren Kılavuzluk ve Römorkörcülük Hizmetleri Hakkında Yönetmelik 11.02.2025 tarihli ve 32810 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Gemilerin demirde bekleme hususları, Tuzla Bölge Liman Başkanlığı ve Kocaeli Bölge Liman Başkanlığına özel hükümler içeren Limanlar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 30.08.2025 tarihli ve 33002 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanmıştır.

Ülkemiz denizlerinde ve içsularında seyir, can, mal ve çevre emniyeti ile deniz güvenliğinin teminine yönelik yapılacak seyir duyurularına ilişkin usul ve esasların belirlendiği Deniz ve İçsular Seyir Duyuruları Yönetmeliği 28.08.2025 tarihli ve 33000 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanmıştır.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
KARAYOLU ULAŞIMI	Karayolu Taşımacılığının Geliştirilmesi	Karayolu Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesine İlişkin Faaliyetler	Faaliyet kapsamında karayolu ulaştırma hizmetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkiler yürütülmekte, anlaşmalar ve karma komisyon çalışmaları yapılmakta, karayolu ulaştırmasında uluslararası mevzuat ile teknolojik ve ekonomik gelişmeler takip edilmekte ve kurallara uygun yeni çözümler geliştirilmekte, karayolu taşıma faaliyetlerinde bulunacak taşımacı, acente, komisyoncu ve terminallerin yeterlilik şartlarını düzenleyerek, yetki belgesi verilmekte ve denetimleri yapılmaktadır.
		Kentiçi Karayolu Ulaşım Sistemlerinin İşletilmesine İlişkin Faaliyetler	Faaliyet kapsamında Bakanlığımızın görev alanında yer alan kentiçi karayolunun işletilmesine yönelik iş ve işlemler yapılmaktadır.
	Otoyol Ağının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesi	Otoyol Planlama, Projelendirme ve Yapımı	Lojistik köy, merkez veya üslerin iltisak hattı bağlantısı ile otoyol bağlantısına ilişkin projelerin iş ve işlemleri yürütülecektir.

Karayolu Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesine İlişkin Faaliyetler

Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamında faaliyette bulunacaklara yetki belgesi verilmesi işlemlerine 2025 yılında da devam edilmiş olup geçerli yetki belgeli işletme sayısı, 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 632.909 adettir.

Karayolu Taşımacılık Faaliyetleri Mesleki Yeterlilik Eğitimi Yönetmeliği kapsamında; 2025 yılı sonu itibarıyla düzenlenen toplam Mesleki Yeterlilik Belgesi sayısı 397.140’dır.

2025 yılı sonu itibarı ile 81 ilde; 218 sabit, 76 seyyar, 19 seyyar traktör ve 7 motosiklet muayene istasyonu olmak üzere toplam 320 araç muayene istasyonunda 16.924.922 muayene yapılmıştır.

2025 yılında denetim tabletleri üzerinden 468.825 işlem gerçekleştirilmiştir.

Uzak Denetimler 2025 yılında Bakanlığımız Bölge Müdürlüklerine yaygınlaştırılmış şekilde uygulanmış olup, 3.757.888 adet denetim gerçekleştirilmiştir.

Kentiçi Karayolu Ulaşım Sistemlerinin İşletilmesine İlişkin Faaliyetler

İstanbul Boğazı Karayolu Tüp Geçiş Proje, Yapım, İşletme ve Devri işinin Uygulama Sözleşmesi 22.3 maddesinde garanti edilen toplam yıllık araç geçiş sayısından daha az olması halinde ödenecek garanti ödemesi yapılmaktadır. İdarenin geçiş ücretlerinde indirim yapması halinde ise katkı ödemesi yapılmaktadır.

Otoyol Planlama, Projelendirme ve Yapımı

2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Otoyol Planlama Projeleri

- ✓ Dörtyol-Hassa Otoyol ve Demiryolu-Müşavirlik Hizmeti İşi
- ✓ Dörtyol-Hassa Otoyol ve Demiryolu-Altyapı ve Üstyapı Yapım İşi

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI	Kombine Taşımacılık	Ulusal ve Uluslararası Kombine Taşımacılık Faaliyetleri	Faaliyet kapsamında “Ulaştırma Ana Planı” ve “Lojistik Master Planı”na uygun olarak kombine taşımacılığı geliştirmek, bu doğrultuda uluslararası çok-terafli ve ikili işbirliğini tesis etmeye yönelik iş ve işlemler yürütülecek; ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.

• Yeşil Lojistik

Firmalar için saygınlık değeri olan bir Yeşil Taşımacı/Lojistik belgesi oluşturulmuş olup alınması zorunlu değildir. Söz konusu belge daha çevreci taşımacılık yapan, yükünü kombine taşımacılığa kaydıran, çevreci Ar-Ge yatırımları yapan veya çevre koruma kampanyaları yürüten firmalara belirlenen kriterler kapsamında verilmektedir. Yeşil Lojistik Belgesi başvuruları 01.01.2023 tarihi itibarıyla alınmaya başlanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yeşil Lojistik Belgesi bulunan firma sayısı 42 adet olmuştur.

• Taşıma İşleri Organizatörlüğü

Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği kapsamında 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 583 adet Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi (TİO YB ve TİO* YB) düzenlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TİO YB ve TİO* YB sayısı 10.178 adet olmuştur.

• ATP- Bozulabilir Gıda Maddelerinin Taşınması

Bozulabilir Gıda Maddelerinin Taşımacılığında Kullanılacak Özel Ekipmanlar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 21 Şubat 2025'te Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

2025 yılında TSE, Bakanlığımız adına ATP ile ilgili tüm iş ve işlemleri sorunsuz bir şekilde sürdürmüştür. Bu iş ve işlemler kapsamında, 3 adet ATP Tip Test İstasyonu faaliyetlerine devam etmektedir. Kullanımda olan araçlar için her 3 yılda bir periyodik testler için 11 (on bir) adet periyodik test istasyonu [Ankara (1), Antalya (1), Balıkesir (1), Mersin (1), Sakarya (2), Hatay (2), İzmir (1), Kocaeli (1), Bolu (1)] faaliyetlerini sürdürmüştür. 2025 yılının Ocak ayında ise Ankara’da ve İstanbul’da birer muayene merkezinin yetkilendirilmesi ile muayene merkezi sayısı 13 (on üç)’e çıkmıştır.

Tip test istasyonlarında günümüz itibarıyla, 11.295 adet ulusal ATP Uygunluk Belgesi ve 122 adet Bozulabilir Gıda Taşımacılık Belgesi (BTB) düzenlenmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI	Lojistik Hizmetlerin Geliştirilmesi	Demiryolu İltisak Hatları ve Lojistik Merkezlerinin Altyapısının Geliştirilmesi	Bu faaliyet kapsamında; lojistik liman, lojistik merkezi projelerinin inşaat projeleri yürütülmektedir.
		Lojistik Faaliyetlerinde Demiryolu Sektörünün Gelişimi	Ticaret Bakanlığı ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ortaklaşa çıkaracakları mevzuat ile Türkiye’de yapılacak lojistik merkezlerin yer seçimi, yapım usul ve esasları, işletilmesi ile ilgili düzenlemeler yapılacaktır.

Demiryolu İltisak Hatları ve Lojistik Merkezlerinin Altyapısının Geliştirilmesi

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan iltisak hatları projeleri;

- ✓ İltisak Hattı-Sakarya- 2 OSB,
- ✓ İltisak Hattı-Kahramanmaraş Muhtelif Sanayi Tesislerine,
- ✓ İltisak Hattı -Çorlu Ergene OSB ve Bölge Fabrikalar,
- ✓ İltisak Hattı-İzmir Muhtelif Sanayi Tesisleri,
- ✓ İltisak Hattı-Manisa Aksihar OSB ve Denizli Islah OSB,
- ✓ İltisak Hattı-Kütahya OSB ve Bozüyük OSB,
- ✓ İltisak Hattı-Konya OSB,
- ✓ İltisak Hattı Yapımları (Çukurova Bölgesi ve İskenderun Körfezi),
- ✓ İltisak Hattı Yapımları (Filyos Limanı ve Filyos Endüstri Sanayi Bölgesi),
- ✓ İltisak Hattı Yapımları (Diğer İltisak Hattı Yapımları)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI	Tehlikeli Mal Taşımacılığının Geliştirilmesi	Havayolu, Karayolu, Denizyolu ve Demiryolu Tehlikeli Mal Taşımacılığı Faaliyetleri	Karayolu, demiryolu, havayolu ve denizyoluyla yapılacak tehlikeli mal taşımacılığı faaliyetlerinin uluslararası sözleşmeler, standartlar ve mevzuata uygun olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını ve bu faaliyetlerin diğer taşımacılık faaliyetleriyle uyumlu olarak hizmet verecek şekilde yürütülmesini sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.

• **Tehlikeli Yüklerin Karayoluyla Taşınmasına İlişkin Faaliyetler**

"Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" 2025 yılında Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2025 yılı sonuna kadar tehlikeli madde ile iştigal eden işletmelere yönelik hâlihazırda geçerli durumda olan toplam 37.800 adet Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) düzenlenmiştir. 2025 yılı içerisinde ise 3.929 adet yeni TMFB düzenlenmiştir. 2025 yılı içerisinde 32.465 adet ADR/Taşıt Uygunluk muayenesi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının sonu itibariyle Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Kuruluşlarının (TMGDK) sayısı, 290 merkez ve 245 şube olmak üzere 535’tür. Diğer yandan, Türkiye genelinde 54 adet teknik muayene merkezi bulunmaktadır.

• **Tehlikeli Maddelerin Demiryoluyla Taşınmasına İlişkin Faaliyetler**

Demiryolu Taşımacılığında Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge çerçevesinde, demiryolu ile tehlikeli madde taşımacılığı zinciri içerisinde yer alan; dolduran, paketleyen, yükleyen, gönderen, alıcı, boşaltan ve tank-konteyner/portatif tank işletmecileri, sarnıç vagon sahipleri veya işletmecileri, demiryolu tren işletmecileri ve demiryolu alt yapı işletmecilerinden bir takvim yılı içerisinde net elli ton ve üstü miktarlarda işlem yapanlar için Demiryolu Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi alma zorunluluğu getirilmiştir. Bu düzenleme çerçevesinde Demiryolu Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB-Dmr), beş yıl süreliğine Bakanlığımız Bölge Müdürlüklerince düzenlenmektedir. 2025 yılı sonu itibarı ile 87 adet işletme TMFB-Dmr ile demiryoluyla tehlikeli madde taşımacılığı faaliyetlerini yürütmüştür.

Ülkemizin taraf olduğu tehlikeli maddelerin karayolu ve demiryoluyla taşınmasına yönelik uluslararası sözleşme/anlaşmalar ve bunların uygulanmasına yönelik Bakanlığımızca yürürlüğe konulan ulusal mevzuat çerçevesinde, bugüne kadar ve 2025 yılı içerisinde yapılan belgelendirme iş ve işlemlerine ilişkin belge sayıları aşağıda verilmiştir.

Tehlikeli Madde Taşımacılığı Geçerli Belge/Sertifika Sayıları

Belge Adı	Eğitim Kuruluşu Yetki Belgesi Sayısı	Eğitici Sayısı	Sertifika Düzenlenen Kişi Sayısı (Kümülatif)	Sertifika Düzenlenen Kişi Sayısı –Yenilemeler Dahil (2025 yılı)
SRC-5 (Karayolu)	117	417	65.795	12.954
TMGD ADR-IMDG-RID	39	79	4.286	968
RID(Demiryolu)	6	33	13.250	3.482

2025 yılı içerisinde 15 eğitim kuruluşunun Tehlikeli Madde Taşımacılığı Eğitim Kuruluşu Yetki Belgeleri yenilenmiş, 14 yeni eğitim kuruluşuna Tehlikeli Madde Taşımacılığı Eğitim Kuruluşu Yetki Belgesi düzenlenmiş, 15 eğitim kuruluşunun Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı Eğitim Kuruluşu Yetki Belgesi yenilenmiş ve 14 yeni eğitim kuruluşu Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı Eğitim Kuruluşu Yetki Belgesi düzenlenmiştir.

Bakanlığımızca Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı Sürücü Eğitimi Yönetmeliği çerçevesinde Tehlikeli Mal Taşımacılığı Sürücü Eğitimi Sertifikası (SRC-5 Belgesi) ile Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı Sertifikası (TMGD -ADR-IMDG ve RID) sınavları merkezi sınav usulü ile gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda; bugüne kadar, 70 adet SRC-5 ve 50 adet TMGD sınavı gerçekleştirilmiş olup 2025 yılı içerisinde toplam 25.128 adayın katılımıyla 5 adet SRC-5 ve toplam 1.778 adayın katılımıyla 5 adet TMGD sınavı gerçekleştirilmiştir.

SRC-5 ve TMGD eğitimi vermek üzere yetkilendirilen eğitim kuruluşlarının açmış oldukları eğitim dönemleri habersiz denetime tabi tutulmuş ve 2025 yılı içerisinde düzenlenen 1.233 adet SRC-5 eğitim dönemin 313 adeti, yani %25'si, 2025 yılı içerisinde düzenlenen 320 adet TMGD eğitim döneminin 91 adeti, yani %28'ü, denetlenmiştir.

• **Tehlikeli Maddelerin Denizyoluyla Taşınmasına İlişkin Faaliyetler**

2025 yılında takip denetimleri ile birlikte 137 adet Kıyı Tesisi Tehlikeli Yük Uygunluk Denetimi yapılmıştır. Bu denetimler neticesinde 108 adet kıyı tesisine, Kıyı Tesisi Tehlikeli Yük Uygunluk Belgesi düzenlenmiştir.

Denizyoluyla Taşınan Tehlikeli Yüklere İlişkin Uluslararası Kod Kapsamında Eğitim ve Yetkilendirme Yönetmeliği ve IMDG Kod Eğitim Seminerleri Hakkında Yönerge hükümlerine göre eğitimcilerin eğitimi seminerleri doğrudan Bakanlığımızca düzenlenmektedir. Bu Yönetmelik kapsamında, 2025 yılı itibarıyla İdarece üçüncü şahıslara eğitim vermek üzere 16 eğitim kuruluşu ve kendi personeline eğitim vermek üzere 19 liman tesisi yetkilendirilmiştir

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
TARIM	Balıkçılık ve Su Ürünleri Kaynaklarının Korunması ve Sürdürülebilirliği	Balıkçı Barınakları ve Kıyı Yapıları Altyapısı	Bu faaliyet kapsamında, yeni balıkçı barınakları yapılacak ve mevcut balıkçı barınaklarında bakım onarım projeleri yürütülmektedir.

2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Balıkçı Barınakları Projeleri

- ✓ Çayeli Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı,
- ✓ Biga Aksaz Balıkçı Barınağı Onarım ve Tevsii İnşaatı,
- ✓ Giresun Balıkçı Barınağı,
- ✓ Çakıl Balıkçı Barınağı Onarımı,
- ✓ Sürmene Yeniay Barınma Yeri İnşaatı,
- ✓ Armutlu Balıkçı Barınağı Güçlendirme İnşaatı,
- ✓ Faroz Balıkçı Barınağı Onarım İnşaatı,
- ✓ Rize Bozukkale Balıkçı Barınağı ve Etkileşim Bölgesi Onarım İnşaatı,
- ✓ Abana Balıkçı Barınağı Onarım İnşaatı,

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ	Deniz Turizmi Altyapısının Geliştirilmesi	Turizm Yat Limanları ve Kıyı Yapıları Altyapısı	Bu faaliyette, yat limanı, rıhtım İnşaatı projeleri yürütülmektedir.

2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Turizm Projeleri

- ✓ Bozcaada Limanı Yat Yanaşma Rıhtımı,
- ✓ Haliç Yat Limanı Bağlantı Yolları,
- ✓ Ayvalık Ali Çetinkaya Küçük Tekne Barınma Yeri,
- ✓ Amasra Limanı Kazıklı İskele Geri Saha Düzenlemesi,
- ✓ Efes Antik Kent Kanalı Denize Çıkış Yapıları,
- ✓ Aydıncık Yat Limanı.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
UZAY VE HAVACILIK	Havayolu Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi	Havayolu Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi	Havayolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılmasının sağlanması kapsamında havalimanı inşaatı projeleri yürütülmektedir.

2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Havayolu Projeleri;

- ✓ Yozgat Havalimanı,
- ✓ Karaman Havalimanı,
- ✓ Bayburt-Gümüşhane Havalimanı,
- ✓ Trabzon Yeni Havalimanı.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 489/A maddesi ile Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı'na verilen görevler kapsamında faaliyetler yürütülmektedir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 486/A maddesinde belirtilen görevlerle ilgili yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.
		İç Denetim	Bakanlığımızın yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğine dair danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir.

		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	10 Temmuz 2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 495. maddesi ile Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine verilen görevlere ilişkin yürütülen faaliyetlerdir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesini 486 ncı maddesinde belirtilen görevlerle ilgili yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesini 487 ncı maddesinde belirtilen görevlerle ilgili yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.

Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığının 2025 yılında gerçekleştirdiği kaza inceleme faaliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Kazanın Durumu	Denizcilik	Demiryolu	Havacılık
Yerinde incelenen	5	1	10
İncelemesi tamamlanan ve raporu yayımlanmış	2	1	10
İncelemesi tamamlanan ve raporu yazım aşamasında	14	1	13

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında Bakanlığımız leh ve aleyhine 219 adet idari dava, 1929 adet adli dava açılmıştır. 565 adet haciz ve icra takibi hakkında işlem yapılmış ve 31 arabuluculuk talebi hakkında gerekli sekreteryaya işlemleri tamamlanarak görüşmelere katılım sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde 158 adet mevzuat çalışması tamamlanmış olup, 25 adet mevzuat çalışması devam etmektedir.

İç Denetim

Bakanlık Makamı tarafından onaylanan 2025 Yılı IPA Denetim Programı ve 2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında gerçekleştirilen denetimler sonucunda; 11 adet iç denetim raporu düzenlenmiştir.

Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri

• İkili İlişkiler

Sayın Bakanımızın bizzat katıldığı görüşmeler çerçevesinde, 1 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde 2 uluslararası anlaşma, 9 mutabakat zaptı, 1 protokol olmak üzere toplam 12 hukuki metin, Sayın Bakan Yardımcılarımız tarafından da 1 mutabakat zaptı ve 1 protokol olmak üzere toplam 2 hukuki metin imzalanmıştır.

• Avrupa Birliği ile İlişkiler

Ülkemizin 2025 yılı itibariyle AB müktesebatına uyum alanında kaydettiği ilerlemelerin ve bu alanda gözlemlenen eksikliklerin Avrupa Komisyonu tarafından değerlendirildiği 2025 Türkiye Raporu'nun 14 No.lu Taşımacılık Politikası, 27 No.lu Çevre ve İklim Değişikliği faslı, 21 No.lu Trans-Avrupa Ağları ve 10 No.lu Dijital Dönüşüm ve Medya fasılları başta olmak üzere Bakanlığımız görev alanına giren konulardaki ülke katkımız gerekli eş güdüm sağlanarak oluşturulmuş ve Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığına gönderilmiştir.

• Çok Taraflı İlişkiler

2025 yılında Çok Taraflı İlişkiler kapsamında 63'ü Türkiye'de, 71'i yurtdışında, 124'ü çevrim içi olmak üzere toplam 258 toplantı ve komisyon çalışmasının organizasyon ve katılım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası Örgütler Kapsamındaki Düzenli Toplantı ve Diğer Organizasyonlar

Örgüt/Platform	Çevrim İçi	Fiziksel		Toplam	Katılım	
		Türkiye	Yurt Dışı		Makam	Genel Müdürlük
ACD	2			2		2
AİB	1		2	3		3
BM	1	1	1	3	1	2
BMAEK	9	2	4	15	2	15
BMESCAP			3	3		3
BMWFP		1		1		1
CMA	1		2	3		3
KALKINMA YATIRIM BANKALARI	1	4		5	1	4
ULUSLARARASI FİNANS KURULUŞLARI		5		5	2	3
GDAÜ			1	1	1	1
OECD	21	3	1	25		24
ITF	13		4	17	24	17
EİT	2	1	3	6	2	5
KEİ	3			3		3
NATO		7	3	10		10
IMO		1	2	3	1	3
IALA			1	1	1	1
EUROCONTROL			2	2		2
ICAO		1	2	3	1	2
ECAC			2	2		2
EMSA	2			2		2
ERA			1	1		1
TÜRK DEVLETLERİ TEŞKİLATI	2		4	6	4	5
IRF		1	1	2	1	1
İİT (İSEDAK-SESRIC)	3	6		9	3	6
OTIF		1	4	5	1	4
ITU		1	5	6	6	

ÇEVRE VE İKLİM	34	11	7	52	5	47
TRACECA	20	1	4	25	1	25
CICA	2		1	3		3
ACD	4	1		5		5
IGF			1	1	1	
UPU			1	1	1	
ÜDG			1	1	1	1
DİĞER	3	15	8	26	13	17
TOPLAM	124	63	71	258	73	223

2025 YILINDA YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLERE AİT ÖDEME PLANI						
SIRA NO	KURULUŞ ADI	TRANSFER TÜRÜ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ CİNSİ	ÖDEME KURU	TL KARŞILIĞI
1	IMO	Üyelik Aidatı	140.804,11	İNGİLİZ STERLİNİ	44,5777	6.276.723,37
2	COSPAS SARSAT	Üyelik Aidatı	68.000,00	KANADA DOLARI	25,2768	1.718.802,00
3	TRACECA	Katkı Payı	60.000,00	EURO	37,2254	2.233.524,00
4	AKDENİZ MOU	Üyelik Aidatı	23.150,00	ABD DOLARI	36,4467	843.741,11
5	OECD (UBAK-ECMT) ITF UBAK ECMT JTRC	Katkı Payı	180.877,58	EURO	44,3503	8.021.974,93
6	OECD GEMİ İNŞA WP6	Katkı Payı	19.346,00	EURO	44,3503	858.000,90
7	TUNA KOMİSYONU	Üyelik Aidatı	17.460,00	EURO	43,7147	763.258,66
8	KARADENİZ MOU	Üyelik Aidatı	30.000,00	ABD DOLARI	36,4467	1.093.401,00
9	DENİZ KAZ. İNC. UZMANLARI ULUSLARARASI FORMU(MAİFF)	Üyelik Aidatı	800,00	İNGİLİZ STERLİNİ	45,9711	36.776,88
10	IRF	Üyelik Aidatı	6.200,00	ABD DOLARI	36,4467	225.969,54
11	AKDENİZ İLMİ ARAŞTIRMALAR KOMİSYONU(CIESM)	Üyelik Aidatı	40.800,00	EURO	43,7147	1.783.559,76
12	ERTİCO	Üyelik Aidatı	10.000,00	EURO	49,0997	490.997,00
13	OTİF	Üyelik Aidatı	142.448,24	CHF	50,0666	7.131.899,05
14	İSLAM İŞ BİRLİĞİ TEŞKİLATI	Katkı Ödemesi	88.160	ABD DOLARI		3.765.181,36
	KUR FARKI ÖDEMELERİ					232.613,88
	TOPLAM					35.515.888

Çok taraflı kuruluşlara, uluslararası anlaşmalar ve sözleşmeler gereğince 35.515.888,00TL ödeme yapılmıştır.

• IPA III (2021-2027) Dönemi Faaliyetleri

31.07.2024 tarihli Avrupa Komisyonu yazısı ile 2025-2027 yılları çok yıllık programlaması resmen başlatılmıştır. 2024 yılında 2025, 2026 ve 2027 yılları için Aksiyon Belgesi taslakları Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığına gönderilmiştir. 2025 yılında ise 2025, 2026 ve 2027 yılları için sunulan belgeler ile ilgili revizyon çalışmaları yapılmış; Aksiyon Belgeleri Aksiyon Fişi olarak revize edilmiştir. 2025 Aksiyon Fişi 22 Mayıs 2025 tarihinde, 2026 ve 2027 Aksiyon Fişleri ise 11 Eylül 2025 tarihinde AB Başkanlığına iletilmiştir.

Türkiye 2025-2027 çok-yıllı programlaması Komisyon Kararı 08 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmıştır. Bu karar ile Türkiye'ye üç yıl için ayrılan tahsisat onaylanmış ve ulaştırma sektörü için ayrılan 49,1 milyon avro fon kesinleşmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 492 nci maddesinde belirtilen görevlerle ilgili yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.
		Diğer Destek Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 490. maddesi ile Döner Sermaye İşletme Dairesi Başkanlığına verilen görevlerin yürütülmesine ilişkin faaliyetlerdir.
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 493. maddesi ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına verilen görevlerin yürütülmesine ilişkin faaliyetlerdir.
		Genel Destek Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 493. maddesi ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına verilen görevlerin yürütülmesine ilişkin faaliyetlerdir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesinin 486/B maddesinde sayılan görevlerle ilgili yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.
		Özel Kalem Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 496. maddesi ile Özel Kalem Müdürlüğüne verilen görevlerin yürütülmesine ilişkin faaliyetlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 488 inci maddesinde belirtilen görevlerle ilgili yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.

Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatlarımızda hizmet vermekte olan U-NET Otomasyon Sistemi, E-Denizcilik Sistemi, Kurumsal Yazılım Çözümleri (Personel Bilgi Sistemi, Belgenet, İç Portal, v.b.), Coğrafi Bilgi Sistemleri Çözümleri ile Veri Ambarı ve İş Zekası Çözümleri gibi birçok uygulama, Bakanlığımız bünyesinde geliştirilmiş / temin edilmiş olup 2026 yılı içerisinde de mevcut bu projelerin idamesi, güncellenmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam edecektir.

Bakanlık Sisteminde yer alan verilerin; vatandaşa en kolay ve en etkin yoldan, kaliteli, hızlı, kesintisiz ve güvenli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak ve vatandaş kuruma getirmeden yapacağı işlemlerin tek bir merkezden yapılması amacıyla e-Devlet (<https://www.turkiye.gov.tr>) üzerinden 169 adet hizmet geliştirilmiştir.

Genel Destek Hizmetleri

Bakanlığımıza ait merkez kampüs ile ek hizmet binaları bahçelerinin bakımı, genel temizlik ve personel taşımacılığı hizmetleri, ısı merkezi, yemekhane, spor salonu, ana bina ve ek binaların bakım ve onarımlarının yapılması ile hizmet araçlarının sevk ve idaresi etkin ve verimli şekilde sağlanmaya çalışılmıştır.

Bölge müdürlükleri ile liman başkanlıklarının hizmet araçlarının temini, hizmet binalarının bakım ve onarımları ile malzeme ihtiyaçları temin edilmiştir.

Bakanlığımıza yasal mevzuatla verilen; afet ve acil durum, sivil savunma, seferberlik ve savaş hali planlamaları, milli güvenliğimizi ilgilendiren eylem planları ile birlikte NATO planlamaları, sivil hazırlıklar, koruma ve güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri, risk ve kriz yönetimi gibi görevler, Bakanlığımız Afet Yönetim Merkezi tarafından yerine getirilmiştir.

Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş hali planlamaları ve hazırlıkları ile NATO faaliyetleri kapsamında geliştirilen Kaynak Envanter Bilgi Sisteminin (KEBS), yeni servis ve fonksiyonlarla geliştirilmeye açık bir mimariyle yeni bir platforma taşınması ve yapay zeka modellemelerine uygun bir altyapının oluşturulması için çalışmalara başlanılmıştır. Konuyla ilgili çalışmaların 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmiştir.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Bakanlığın personel politikası ve planlaması ile insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmakta, bu çalışmalar Bakanlık teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları koordine edilerek uygulamaktadır. Personelin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük iş ve işlemleri yürütülmektedir. Bakanlığın eğitim planının hazırlanması, uygulanması ve değerlendirilmesine ilişkin faaliyetler yapılmakta, eğitim faaliyetleri ile ilgili dokümantasyon, yayım ve arşiv hizmetleri yürütülmektedir.

- ✓ Bakanlığımız personelinin atama, nakil, görevlendirme, vefat, istifa, emeklilik, intibak, hizmet birleştirme, asalet tasdiki, kurum içi yer değişikliği, askerlik gibi özlük durumunu etkileyen iş ve işlemler yapılmıştır.
- ✓ 2025 yılında memur, sözleşmeli ve işçi alımlarına ilişkin iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bakanlığımız 2024-2025 Eğitim Dönemi ve 2025-2026 Eğitim Dönemi Hizmet İçi Eğitim Kurulu Kararı gereğince alınan kararlar doğrultusunda eğitim faaliyetleri planlanmış, her iki dönem planının da 2025 yılını kapsayan kısmı gerçekleştirilmiştir. 2025-2026 Eğitim Dönemi Hizmet İçi Eğitim Planının 2026 yılını kapsayan kısmı yapılmaya devam etmektedir.
- ✓ 2025 yılında Eylül ve Aralık ayı dönemlerinde iptal-ihdas çalışması yapılmıştır.
- ✓ 16 Kasım 2024 tarihinde Bakanlığımız Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği yazılı sınavı yapılmıştır. 6-15 Ocak 2025 tarihleri arasında sözlü sınav yapılmış olup 2025 yılı içerisinde asıl adayların atama işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

- ✓ 2026 yılı bütçe hazırlıkları 2026-2028 dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi Taslağına uygun olarak yürütülmüştür.
- ✓ Bakanlığımız 2025 yılı Performans Programının uygulanması izlenmiştir.
- ✓ Bakanlığımız 2026 yılı Performans Programı, program bütçe sistemiyle uyumlu olarak hazırlanmıştır.

- ✓ Bakanlığımız 2024 Yılı Kesin Hesap Kanunu Tasarısı 2025 Kasım ayında TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.
- ✓ 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- ✓ Bakanlığımız geneline hizmet etmek üzere oluşturulan "İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetim Sistemi Yazılımı" üzerinden, iç kontrol ve kurumsal risk yönetimi sisteminin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ Ön mali kontrol kapsamında iş ve işlemler yürütülmüştür.
- ✓ Bakanlığımız 2024 yılı Sayıştay Denetim Raporlarının takibi ve Rapor bulgularına ilişkin cevapların, ilgili birimlerle koordineli olarak hazırlanma süreci yürütülmüştür.
- ✓ Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2024 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- ✓ 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında TBMM'den Bakanlığımıza gönderilen 1.045 adet soru önergesinin 950 adedi cevaplandırılmış olup kalan önergelerin cevaplandırma süreci devam etmektedir.
- ✓ Bakanlığımız merkez teşkilatının 2026-2028 Dönemi Yatırım Programı Teklifleri koordine edilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
PROGRAM DIŞI GİDERLER	HAZİNE YARDIMLARI	Karayolları Genel Müdürlüğüne Hazine Yardımı	13 Temmuz 2010 tarihli ve 27840 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 11. Madde (a) bendine dayanılarak Program Dışı Giderlerden Hazine Yardımı olarak aktarılmaktadır.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarının değerlendirilmesi, 2025 yılı Performans Programı program ve alt program hedeflerinin değerlendirilmesi şeklinde hazırlanmıştır. “Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” başlığında; 2025 yılı Performans Programında yer alan program ve alt programların adı, alt program hedefleri ile hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenen performans göstergelerine ulaşılma durumunu gösteren ve e- Bütçe sistemi üzerinden üretilen “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)” ile “Performans Göstergesi Sonuçları Formu”na yer verilmiştir.

B.2.i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:	2025
Programın Adı:	BİLGİ VE İLETİŞİM
Alt Programın Adı:	EVRENSEL HİZMETLER İLE EVRENSEL POSTA HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi:	Evrensel hizmetler ile posta hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her yerine yaygınlaştırılmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Evrensel hizmet kapsamında mobil haberleşme hizmeti götürülen yerleşim yeri sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	3.521	3.691	3.554	3.574	3.635	3.700	3.700	100,24	Aşıldı
2	Evrensel posta hizmetinden yararlanan yerleşim yeri sayısı	Sayı	2024	37.706	37.706	37.706	37.884	37.839	37.885	37.885	100,47	Aşıldı

Değerlendirme	1- Evrensel hizmet kapsamında mobil haberleşme altyapısı kurulan mevcut 3.521 yerleşim yerine ilave olarak 2025 yılında 179 yerleşim yerine daha altyapı götürülmüştür. Evrensel hizmet kapsamında mobil haberleşme altyapısı kurulan toplam 3.700 yerleşim yerinde hizmet verilmesine devam edilmektedir. Kapsama dahil edilen yerleşim yeri sayısında bir miktar artış olmuştur. 2- Evrensel Posta Hizmet Yükümlüsü PTT tarafından, evrensel posta hizmetinden yararlanan 37.885 yerleşim yerinde Evrensel Posta Hizmeti sunulmasına devam edilmektedir. Yıl içerisinde hizmet götürülen yerleşim yeri sayısında bir miktar artış olmuştur.
----------------------	---

Yıl:	2025
Programın Adı:	BİLGİ VE İLETİŞİM
Alt Programın Adı:	ELEKTRONİK HABERLEŞME, BİLGİ TEKNOLOJİLERİ, E-DÖNÜŞÜM VE SİBER GÜVENLİK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi:	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) mimarisi kapsamında eklenen veya güncellenen hizmet paketi sayısı	Sayı	2024	20	22	5	4	5	8	22	100	Ulaşıldı
2	Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) mimarisini referans alan paydaş sayısı	Sayı	2024	1	1	0	0	0	1	1	100	Ulaşıldı
3	Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)	Sayı	2024	9	11	9	9	9	9	9	0	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1-2025 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri Mimarisine ilişkin eklenen veya güncellenen hizmet paketi sayısı 22 olup hedef değere ulaşılmıştır. 2-Gaziantep Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanan Gaziantep Bölgesel AUS Mimarisi çalışmaları için Ulusal AUS Mimarisi yol gösterici olmuştur. 2025 yılı için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 3-Performans göstergesinde belirtilen siber güvenlik tatbikatları dahil olmak üzere ulusal siber güvenliğin sağlanmasına yönelik görev ve sorumluluklar; 08.01.2025 tarihli ve 32776 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 177 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 19.03.2025 tarihli ve 32846 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu kapsamında, teşkilatlanma sürecinin tamamlanmasının ardından Siber Güvenlik Başkanlığı tarafından sürdürülecektir.
----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	BİLGİ VE İLETİŞİM
Alt Programın Adı:	BİLGİ VE İLETİŞİM ALANINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi:	Ulaştırma, denizcilik ve elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretiminin teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme alanında desteklenen Ar-Ge proje sayısı (Kümülatif)	Sayı	2024	36	55	37	47	59	63	63	114,55	Aşıldı
2	Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme alanında eğitim, teknik yardım ve işbirliği sağlanan üniversite sayısı	Sayı	2024	0	5	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1-2025 yılı içinde toplan 27 yeni proje desteklenmiştir. Başvuru yapılan projelere ilişkin bütçelerin beklenenden daha az olması sebebiyle daha fazla sayıda proje desteklendiğinden planlanan hedef aşılmıştır. 2-Üniversitelerle yeni bir iş birliği yapılmamıştır. Ulaştırma erişilebilirlik çağrı programlarında üniversiteler tarafından yapılan başvurular hakem ve uzman değerlendirmeleri sonucunda destek hakkı kazanamamıştır.
----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	DEMİRYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı:	DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Demiryolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payı	%	2024	17	18	17	17	17	17	17	0	Ulaşılamadı
2	Demiryolu hat uzunluğu (kümülatif)	Km	2024	13.919	14.275	13.919	13.919	13.919	13.919	13.919	0	Ulaşılamadı
3	Demiryolu yenileme yapılan hat uzunluğu	Km	2024	22,59	125	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Demiryolu yolcu taşımacılığının toplam içerisindeki payı (karasal)	%			5,93	--	--	--	--	--	--	
5	Elektrikli demiryolu hattı oranı	%	2024	52	53	52	52	52	52	52	0	Ulaşılamadı
6	Hızlı tren hat uzunluğu (kümülatif)	Km	2024	2.251	2.607	2.251	2.251	2.251	2.251	2.251	0	Ulaşılamadı
7	Kentiçi raylı sistem hattı uzunluğu (kümülatif)	Km	2024	445,60	465,8	445,60	445,60	445,60	445,60	445,60	0	Ulaşılamadı
8	Kentiçi raylı sistem istasyon sayısı	Sayı	2024	238	243	238	238	238	238	238	0	Ulaşılamadı
9	Aktif korumalı hemzemin geçit sayısı	Sayı	2024	1.191	1.241	1.191	1.191	1.191	1.191	1.191	0	Ulaşılamadı
10	Sinyalli demiryolu hattı oranı	%	2024	58	62	58	58	58	61	61	98,38	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	1- 2025 yılı sonu itibarıyla çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payı % 17 olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı ve üstyapı işleri devam etmekte olup, %68'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri devam etmekte olup, %23'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Projelerde öngörülemeyen imalatlardan dolayı hedefe ulaşamamış olup Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Tren Projesi'nin 2026 yılında tamamlanması ile hedef göstergenin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 2- 2025 yılı sonu itibarıyla toplam demiryolu hat uzunluğu 11.668 km'si konvansiyonel hat, 2.251 km'si hızlı tren hattı olmak üzere toplam 13.919 km olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı ve üstyapı işleri devam etmekte olup, %68'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri devam etmekte olup, %23'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Toplam demiryolu hat uzunluğunu hedef seviyeye çıkararak Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Tren projesinin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Ayrıca Karaman-Ulukışla, Kars-Iğdır-Aralık, Gebze-Köseköy, Havza-OSB, İnebolu OSB, Eskişehir OSB iltisak hatları 2026 yılında tamamlandığında demiryolu hat uzunluğunda hedef göstergeye ulaşılmış olacaktır. 3- Mevcut hatların tren trafiği dikkate alınarak ve şebeke bildirimi çerçevesinde yol yenileme çalışmaları yıllık olarak planlanmaktadır. Boğazköprü-Ulukışla hattında yapılması planlanan rehabilitasyon çalışmaları yatırım programındaki dipnotun kaldırılması talebi Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından geç onaylanması sebebiyle yol yenileme çalışmaları başlatılamamıştır. Yol yenileme çalışmaları için malzeme temini yapılmış olup 2026 yılında yapılması planlanmaktadır. 4- Karayolları Genel Müdürlüğü karayoluna ait taşıma verilerini yıllık yayımladığından dolayı "yolcu taşımacılığının toplam içerisindeki payı (karasal)" hesaplanamamıştır. Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 yılına ait karayolu taşıma verilerini 2026 Nisan ayında yayımladığında karasal pay hesaplanabilecektir. 5- 2025 yılı sonu itibarıyla elektrikli demiryolu hattı oranı % 52 olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı ve üstyapı işleri devam etmekte olup, %68'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri devam etmekte olup, %23'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Malatya-Elazığ, Karaman-Ulukışla, Alayunt-Afyonkarahisar elektrifikasyon projelerinde yüklenici firmalardan kaynaklanan sıkıntılar nedeniyle iş programının gerisinde kalmıştır. 2026 yılında hedef gösterge doğrultusunda çalışmalar planlanmaktadır. 6- 2025 yılı sonu itibarıyla hızlı tren hat uzunluğu 2.251 km olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı ve üstyapı işleri devam etmekte olup, %68'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri devam etmekte olup, %23'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Hızlı tren hat uzunluğunu hedef seviyeye çıkararak Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Tren projesinin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Proje tamamlandığında hızlı tren hat uzunluğunda hedef göstergeye ulaşılmış olacaktır. 7- 2025 yılı sonu itibarıyla kentiçi raylı sistem hat uzunluğu 445,6 km olarak gerçekleşmiştir. Kamulaştırma, yer tahsisleri, proje yapım güçlükleri, ihtiyaç duyulan ilave imalatlar, kurum ve kuruluş görüşleri gibi nedenlerle uzayabilmektedir. 8- 2025 yılı sonu itibarıyla kentiçi raylı sistem istasyon sayısı 238 adet olarak gerçekleşmiştir. Kamulaştırma, yer tahsisleri, proje yapım güçlükleri, ihtiyaç duyulan ilave imalatlar, kurum ve kuruluş görüşleri gibi nedenlerle uzayabilmektedir. 9- 2025 yılı sonu itibarıyla aktif korumalı hemzemin geçit sayısı 1.191 adet olarak gerçekleşmiştir. Hatlarımızın güvenliği açısından öncelikli olarak tespit edilen hemzemin geçitler aktif korumalı hale getirilmiştir. Güvenlik açısından seçilecek diğer hemzemin geçitlerin de 2026 yılında aktif korumalı hale getirilmesi için planlama çalışmaları yapılmaktadır.
---------------	--

	10- 2025 yılı sonu itibarıyla sinyalli demiryolu hattı oranı % 61 olarak gerçekleşmiştir. Yüklenici firmalardan ve malzeme teminlerinden kaynaklanan sıkıntılar nedeniyle iş programının gerisinde kalınmıştır. Ancak Gebze-Köseköy, Kazan-Soda, Karaman-Ulukışla sinyalizasyon projelerinde sözleşmeler imzalanarak işe başlanmıştır. Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu hattında 373 km sinyalizasyon çalışmaları tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı ve üstyapı işleri devam etmekte olup, %68'lik gerçekleşme sağlanmıştır. Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri devam etmekte olup, %23'lük gerçekleşme sağlanmıştır. 2026 yılında hedef gösterge doğrultusunda çalışmalar planlanmaktadır.
--	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	DEMİRYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı:	DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM
Alt Program Hedefi:	Demiryolu taşımacılığında seyir, can ve mal emniyetinin artırılmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Bakımdan sorumlu kuruluş/birimlere dair gerçekleştirilen denetim sayısı	Sayı	2024	61	43	11	13	10	28	62	144,18	Aşıldı
2	Demiryolu sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin denetim sayısı	Sayı	2024	12	13	0	0	10	3	13	100	Ulaşıldı
3	Emniyet Yönetim Sistemine dair gerçekleştirilen denetim sayısı	Sayı	2024	3	11	2	2	1	0	5	45,45	Ulaşılamadı
4	Makinist ve emniyet kritik görevler için yapılan denetim sayısı	Sayı	2024	7	17	4	4	0	0	8	47,05	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1-Bakımdan Sorumlu Kuruluş (ECM) ve Bakım Fonksiyon Sertifikalarına sahip kuruluşlarda, Bakımdan Sorumlu Kuruluş (ECM) Sertifikasyon Yönetmeliği Madde 11- (1) ve Bakımdan Sorumlu Kuruluş (ECM) Faaliyetlerine Dair Tebliğ Madde 10- (1) kapsamında ilave denetimler yapıldığından 2025 yıl sonu hedefi aşılmıştır. 2- Demiryolu sektöründe faaliyet gösteren işletmelere 2025 yıllık programı kapsamında 13 adet denetim yapılmıştır. 3- Emniyet Yönetim Sistemine dair gerçekleştirilen denetimlerinde yıl içerisinde denetim programı değişikliğine gidilmesi ve denetim faaliyetlerinde görev alması planlanan yeni personelin eğitim ve uyum sürecinin yıl içerisinde devam etmesi nedeniyle planlanan hedefe ulaşılammıştır. 4- Makinist ve emniyet kritik görevler için yapılan denetimler yıl içerisinde denetim programı değişikliğine gidilmesi ve denetim faaliyetlerinde görev alması planlanan yeni personelin eğitim ve uyum sürecinin yıl içerisinde devam etmesi nedeniyle planlanan hedefe ulaşılammıştır.
----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	DENİZYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı:	DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Deniz yolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ro-Ro gemileriyle taşınan araç sayısı	Sayı	2024	2.824.130	2.875.000	739.398	805.518	741.298	797.649	3.083.863	107,26	Aşıldı
2	1000 GRT ve üzeri Türk sahipli deniz ticaret filosu (milyon DWT)	Milyon Detveyt Ton	2024	52,73	57,73	0	0	53,06	0	53,06	91,91	Kısmen Ulaşıldı
3	Elleçlenen transit yük hacmi	TEU	2024	2.763.369	3.053.000	671.112	717.994	668.298	660.295	2.717.699	89,02	Kısmen Ulaşıldı
4	Kabotaj bölgesinde düzenli sefer izinleri kapsamında yapılan denetim sayısı	Sayı	2024	14	50	0	0	0	50	50	100	Ulaşıldı
5	Limanlarımıza uğrak yapan kruvaziyer gemi sayısı	Sayı	2024	1.195	1.350	72	418	585	300	1.375	101,85	Aşıldı
6	Özel Tüketim Vergisi indirilmiş yakıttan yararlanan gemilerin yerinde denetim sayısı	Sayı	2024	1.351	1.250	485	186	169	447	1.287	102,96	Aşıldı
7	Türk bayraklı gemilerle limanlarımızda elleçlenen yük miktarı	Ton	2024	97.906.049	96.500.000	24.534.447	25.437.788	26.640.253	27.600.072	104.212.560	107,99	Aşıldı
8	Yıl içinde onarımı tamamlanan sahil tahkimatı, liman ve iskele sayısı	Sayı		--	--	--	--	--	--	--	--	
9	Yıl içinde tamamlanan iskele sayısı	Sayı		--	--	--	--	--	--	--	--	
10	Yıl içinde tamamlanan liman sayısı	Sayı		--	--	--	--	--	--	--	--	

11	Yıllık denizdibi tarama programı çerçevesinde yapılan tarama miktarı	Milyon m ³	2024	0,7230	1	0,1340	0,1490	0,1240	0,1750	0,5820	58	Ulaşılamadı
----	--	-----------------------	------	--------	---	--------	--------	--------	--------	--------	----	-------------

Değerlendirme	1- 2025 yılında Ro-Ro gemileriyle taşınan toplam araç sayısı geçen yıla göre %9,2 artarak 3 milyon 83 bin 863 adet olmuştur ve yıl sonu beklentisinin üzerinde taşıma gerçekleşmiştir. 2- 2025 yılı Temmuz sonu verilerine göre, 1000 GT ve üzeri Türk Sahipli Filonun tonajı 53,06 milyon DWT'dur. 2025 yıl sonu verileri, ISL (The Institute of Shipping Economics and Logistics) tarafından 2026 yılı Mart ayı sonunda yayınlanmaktadır. Bu nedenle 2025 yıl sonu verileri, 2026 yılı Nisan ayı içerisinde sisteme girişi yapılabilir. 3- 2025 yılında limanlarımızda elleçlenen transit konteyner miktarı geçen yıla göre %1,65 azalarak 2 milyon 717 bin 699 TEU olmuştur ve yıl sonu beklentisinin altında elleçleme gerçekleşmiştir. 4- 2025 yılında Kabotaj bölgesinde düzenli sefer izinleri kapsamında 50 denetim gerçekleştirilmiştir. Yıl sonu denetim sayısı hedefine ulaşılmıştır. 5- 2025 yılında limanlarımıza toplamda 1.375 adet kruvaziyer gemi uğrak yapmıştır. 1.350 adet olan yılsonu hedefi aşılmıştır. 6- 2025 yılında Özel Tüketim Vergisi indirilmiş yakıttan yararlanan gemilerin denetimi kapsamında 1.287 geminin denetimi gerçekleştirilmiştir. 7- 2025 yılında Türk bayraklı gemilerle limanlarımızda elleçlenen yük miktarı geçen yıla göre %6,4 artarak 104 milyon 212 bin 560 adet olmuştur. 8- Yıl içerisinde onarımı tamamlanması planlanan sahil tahkimatı, liman ve iskele bulunmamaktadır. 9- Yıl içerisinde tamamlanması planlanan iskele bulunmamaktadır. 10- Yıl içerisinde tamamlanması planlanan liman bulunmamaktadır. 11- 2025 yılında toplam 0,58 milyon metre küp deniz dibi tarama faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Tarama faaliyetlerine ilişkin taleplerin düşük olması nedeniyle 2025 yılı için hedeflenen tarama miktarının altında bir işlem hacmi gerçekleşmiştir.
----------------------	---

Yıl:	2025
Programın Adı:	DENİZYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı:	DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM
Alt Program Hedefi:	Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Denizcilik eğitimi veren yetkilendirilmiş eğitim kurumlarına yapılan denetim sayısı	Sayı	2024	62	45	6	3	11	10	30	66,67	Ulaşılamadı
2	Denizcilikle ilgili vatandaşlara sunulan hizmetlerin dijital ortama aktarılma sayısı (Kümülatif)	Sayı	2024	20	40	5	10	13	17	37	92,5	Kısmen Ulaşıldı
3	Limanlarımıza uğrayan yabancı bayraklı gemilere yönelik yapılan liman devleti kontrolü (PSC) denetim oranı	%	2024	43,32	25	11,7700	15,42	15,36	43,63	43,63	174,52	Aşıldı
4	Türk karasularında ve limanlarında meydana gelen deniz kazası oranı	%	2024	0,02	0,02	0,0200	0,02	0,02	0,02	0,02	100	Ulaşıldı
5	Ulusal sefer yapan Türk bayraklı gemilere yönelik yapılan program dışı denetim sayısı	Sayı	2024	406	352	148	153	139	143	583	165,63	Aşıldı
6	Uluslararası sefer yapan Türk bayraklı gemilere yönelik yapılan ön sürvey denetim sayısı	Sayı	2024	1.218	1.100	235	269	243	213	960	87,27	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	1- 17 Haziran 2025 tarihinde yayımlanan Gemiadamları ve Kılavuz Kaptanlar Eğitim ve Sınav Yönergesi'nde gerçekleştirilen düzenlemeler çerçevesinde denetçi kriterlerinde de güncellemeler gerçekleştirilmiş olup, bu kapsamda denetçi eğitimleri yapılması gerekliliği doğmuştur. Bu çerçevede eğitimlerin tamamlanmasının ardından söz konusu denetimler 2026 yılı içerisinde yapılacaktır. Bu nedenle 2025 yılının on iki aylık verilerine göre hedeflenen değere ulaşamamıştır. 2- 2025 yılı içinde 17 hizmet dijital ortama aktarılmış olup toplam 37 Geliştirme süreci devam eden ve test aşamasında olan yazılımlar nedeniyle dijital ortama aktarılan hizmet sayısında hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır. 3- Limanlarımıza uğrayan yabancı bayraklı gemilere yönelik yapılan liman devleti kontrolü (PSC) denetim oranı 12 aylık verilere göre yıl sonu hedefi aşılmıştır. Belirlenen hedef, Uluslararası kabul gören sabit bir değer (%25) olup önceki yıllarda da bu değer üzerine çıkmış ve denizlerimizde can, mal ve çevre emniyetini temin etmek adına PSC denetimlerin gerçekleştirilmesine önem verilmesi neticesinde bu sonuç ortaya çıkmıştır. 4- Türk karasularında ve limanlarında meydana gelen deniz kazası oranı için öngörülen hedefte kalınmış olup bu sonuç deniz emniyeti açısından olumlu olarak kabul edilmektedir. 5- Ulusal sefer yapan Türk bayraklı gemilere yönelik yapılan program dışı denetim sayısı on iki aylık verilerine göre yıl sonu hedefi aşılmıştır. Denizlerimizde can, mal ve çevre emniyetini temin etmek adına Türk karasularında sefer yapan Türk bayraklı gemilere yapılan program dışı denetimlerin gerçekleştirilmesine önem verilmesi neticesinde bu sonuç ortaya çıkmıştır. 6- Uluslararası sefer yapan Türk bayraklı gemilere yönelik yapılan ön sürvey denetim sayısı on iki aylık verilere göre yıl sonu hedefinin biraz altında kalmıştır. Liman devleti kontrolü (PSC) ve Program dışı denetimlere daha fazla ağırlık verilmesi ile ön sürvey denetim periyodunun artırılması sebebiyle bu sonuç ortaya çıkmıştır. Buna rağmen Avrupa limanlarına giden gemilere Paris MOU kapsamında yapılan liman devleti denetimleri sonucu Türk bayrağının beyaz bayrak listesindeki yeri korunmuştur.
----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	KARAYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı:	KARAYOLU TAŞIMACILIĞININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Karayolu taşımacılığında etkinliğin ve güvenli ulaşımın sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Eşya taşımaya ilişkin verilen belge sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	482.675	550.000	483.115	496.528	566.208	596.771	596.771	108,5038	Aşıldı
2	Muayenesi yapılan araç oranı	%	2024	79	77,5	79,1500	79,3100	79,3600	79	79	101,9354	Aşıldı
3	Yolcu taşımaya ilişkin verilen belge sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	34.364	35.500	34.712	35.250	35.877	36.138	36.138	101,7971	Aşıldı

Değerlendirme	1- Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde yapılan 15.05.2025 tarihli değişiklik ile kurye işletmeciliği faaliyetleri düzenleme altına alınmış olup, bu nedenle eşya taşımaya ilişkin yetki belgesi sayılarında öngörülenden fazla artış yaşanmıştır. 2- Türkiye Noterler Birliği Başkanlığından tescile ilişkin araç bazında bilgi alınamadığından, muayeneye gelme oranları Türkiye İstatistik Kurumundan alınan istatistikler kullanılarak yaklaşık olarak hesaplanmaktadır. Muayeneye gelme oranlarının artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. 3- Yetki belgesi ilk verilmiş ve yenileme işlemleri kesintisiz olarak devam etmektedir. Veriler tabloya işlenirken her ayın son takvim günü geçerli durumda olan toplam yetki belgesi sayıları referans alınmıştır.
----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI
Alt Programın Adı:	KOMBİNE TAŞIMACILIK
Alt Program Hedefi:	Kombine Taşımacılık hizmetlerinin geliştirilmesi ve serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında gerçekleştirilmesinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Uluslararası alanda geçerli ATP (Bozulabilir Gıda Taşımacılığına Yönelik Uluslararası Anlaşma) sertifikası sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	9.540	10.800	9.987	10.346	10.700	11.295	11.295	104,58	Aşıldı

Değerlendirme	Yönetmelik kapsamında sektöre verilen geçiş süreci 01.08.2025 tarihinde sona ermiş ve ATP Uygunluk belgesi olmayan frigrifik (soğutma özelliği olan) taşıtlara ceza kesilmeye başlanılmıştır. İlgili taşımacıların ekipmanlarını yenilemeleri hususunda yol kenarı denetimleri sırasında denetim personelimizce gerekli uyarılar yapılmaktadır. Bu nedenlerden dolayı hedef aşılmıştır.
----------------------	---

Yıl:	2025
Programın Adı:	KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI
Alt Programın Adı:	LOJİSTİK HİZMETLERİN GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Lojistik hizmetlerinin geliştirilmesi ve serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında gerçekleştirilmesinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Demiryolu hattına (İltisak hattı) bağlantısı olan liman sayısı	Sayı	2024	18	17	18	18	18	20	20	105,26	Aşıldı
2	Demiryolu taşımacılığında yükümlü işletmeci dışındaki işletmelerin toplam yük taşımaları içerisindeki payı (ton-km)	%	2024	20,42	22	22,96	23,59	20,75	21,95	21,95	99,77	Ulaşıldı
3	Demiryolu yük taşımacılığında özel sektörün payı	%	2024	17,57	17,7	22,82	20,20	17,93	19,35	19,35	109,32	Aşıldı
4	İltisak hattı uzunluğu (kümülatif)	Km	2024	439	446	439	439	439	439	439	0	Ulaşılamadı
5	Lojistik performans endeksi altyapı alt bileşeninde ülkemizin sıralaması	Sıra	2024	43	35	0	0	0	43	43	0	Ulaşılamadı
6	Lojistik performans endeksindeki Türkiye'nin sırası	Sıra	2024	38	38	0	0	0	38	38	0	Ulaşılamadı
7	Toplam konteyner elleçlemesi	TEU	2024	13.529.731	14.600.000	3.347.458	3.586.709	3.551.258	3.511.153	13.996.578	95,87	Kısmen Ulaşıldı
8	Toplam yük taşımacılığı içerisinde demiryolunun payı (karasal)	Yüzde	2024	3,68	6,76	--	--	--	--	--	--	
9	Yük taşımacılığı ortalama ticari hız	Km/saat	2024	23,6	33	25,7800	22,8300	22,6900	24,2100	24,21	73,36	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1- 2025 yıl sonu itibariyle demiryolu hattına (iltisak hattı) bağlantısı olan liman sayısı 20 olarak gerçekleşmiştir. Hatay Sarıseki'de yer alan Ekinciler ve Gübretaş iskelelerinin iltisak hattı bağlantısı sağlanmıştır. 29 Nisan 2025 tarihinde Filyos İltisak Hattı Yapım ihalesi ilanına çıkılmış olup, 30 Temmuz 2025 tarihinde sözleşme imzalanmış, 5 Eylül 2025 tarihinde yer teslimi yapılarak çalışmalarına başlanılmıştır. 2- Hedefe ulaşılamamasının nedenleri arasında Demiryolu yük işletmeciliğinin yapıldığı hatların genelinin tek hat olması sayılabilir. 3- Demiryolu yük taşımacılığında özel sektörün payı, Demiryolu Tren İşletmecilerden alınan veriler doğrultusunda düzenlenmiştir. 4- 2025 yıl sonu itibariyle iltisak hattı uzunluğu 439 km olarak gerçekleşmiştir. Polatlı OSB ve Gelemen-Tekkeköy iltisak hattı hedef kapsamında tamamlanmış olup, 2026 yılında işletmeye açılması planlanmaktadır. 5- Dünya Bankası tarafından yayımlanan ülkelerin lojistik performanslarının değerlendirilmesi sekizinci 'the Logistics Performance Index (LPI) 2023' Raporunda altyapı alt bileşeninde Türkiye'nin yeri 3,4 puanla 43. sırada gruplandırılmıştır. Söz konusu rapor 2025 yılında yayımlanmamıştır. 6- Söz konusu rapor Dünya Bankası tarafından 2 yılda bir yayımlanmaktadır. En son 2023 yılında yayımlanan rapor 2025 yılında yayımlanmamıştır. Dünya Bankası tarafından açıklanan Lojistik Performans Endeksi hesaplamasında yeni metodolojiye geçilmiştir. Henüz sonuçlar açıklanmamıştır. 7- 2025 yılının son çeyreğinde limanlarımızda elleçlenen konteyner miktarı geçen yılın aynı dönemine göre %3,6 artarak 3 milyon 511 bin 154 TEU olmuştur. 2025 yılında limanlarımızda elleçlenen konteyner miktarı geçen yıla göre %3,5 artarak 13 milyon 996 bin 578 TEU olmuştur ve yıl sonu beklentisi %99,5 gerçekleşmiştir. 8- Karayolları Genel Müdürlüğü karayoluna ait taşıma verilerini yıllık yayımladığından dolayı "yük taşımacılığında demiryolunun payı" hesaplanamamıştır. Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 yılına ait karayolu taşıma verilerini 2026 Nisan ayında yayımladığında "yük taşımacılığı içerisinde demiryolunun payı" hesaplanabilecektir. 9- Demiryolu yük taşımacılığındaki ortalama ticari hız, Demiryolu Tren İşletmecilerden alınan veriler doğrultusunda düzenlenmiştir.
----------------------	---

Yıl:	2025
Programın Adı:	KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI
Alt Programın Adı:	TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Tehlikeli maddelerin karayolu, denizyolu, demiryolu ve havayolu ile emniyetli bir şekilde taşınmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Kıyı tesisi tehlikeli madde uygunluk belgesi denetim sayısı	Sayı	2024	63	105	29	37	29	42	137	129,52	Aşıldı
2	Tehlikeli madde ile iştigal eden karayolu işletmelerine düzenlenen Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayısı (Kümülatif)	Sayı	2024	35.949	38.000	36.219	36.625	37.032	37.800	37.800	99,47	Kısmen Ulaşıldı
3	Tehlikeli madde işi ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	71.225	78.900	73.076	74.883	76.856	78.521	78.521	99,52	Kısmen Ulaşıldı
4	Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetim sayısı	Sayı	2024	266.849	303.600	274.435	281.645	290.291	300.984	300.984	99,14	Kısmen Ulaşıldı
5	Uluslararası alanda geçerli tehlikeli madde taşımacılığı sürücü sertifikası sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	66.099	64.000	65.678	66.835	67.218	67.241	67.241	105,06	Aşıldı

Değerlendirme	1- Kıyı tesisi tehlikeli yük uygunluk denetimi performans hedefine yıl sonunda ulaşılmıştır. 2- Yapılan denetimler paralelinde Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayılarında artış öngörülmektedir. 3- Bakanlığımız Bölge Müdürlüklerinde görevli ve yetkili denetim personeli ile birlikte Bölge Müdürlüklerimizin coğrafi yapısı ve mevsimsel durumlar dikkate alınarak, denetim hedefleri belirlenmektedir. Tehlikeli madde işi ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısının 2024 yıl sonu kümülatif değeri 71.225 olup, bu değer 2025 yılı denetim faaliyetleri sonunda 78.521'e ulaşmıştır. Tehlikeli madde işi ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (kümülatif) hedeflenen 78.900 değerine yaklaşık bir değere ulaşılmış olup, hedef %99,5 oranında sağlanmıştır.
----------------------	--

4- Bakanlığımız Bölge Müdürlüklerinde görevli ve yetkili denetim personeli ile birlikte Bölge Müdürlüklerimizin coğrafi yapısı ve mevsimsel durumlar dikkate alınarak, denetim hedefleri belirlenmektedir. Tehlikeli madde işi ile işgal edenlerin yol kenarı denetim sayısının 2024 yıl sonu kümülatif değeri 266.849 olup, bu değer 2025 yılı denetim faaliyetleri sonunda 300.984'e ulaşmıştır. Tehlikeli madde işi ile işgal edenlerin yol kenarı denetim sayısı (kümülatif) hedeflenen 303.600 değerine yaklaşık bir değere ulaşılmış olup, hedef %99 oranında sağlanmıştır.

5- Ülkemizin taraf olduğu Tehlikeli Malların Karayoluyla Uluslararası Taşınmasına İlişkin Anlaşma (ADR) kapsamında sürücülere düzenlenen tehlikeli mal taşımacılığı sürücü sertifikalarının geçerlilik süresi 5 yıldır. Sertifika geçerlilik süresinin son yılında yenileme eğitimi alıp yenileme sınavına giren sürücüler sınavda başarısız olmaları halinde sertifikaları iptal edilmektedir. Bu kapsamda sürücü sertifika gerçekleştirme sayıları yıl içerisinde inişli çıkışlı bir yol izlemektedir. Diğer taraftan yaş, vefat veya başka nedenlerle iptal edilen sertifika sayıları da bu sayıyı etkilemektedir.

Ayrıca Gabar Dağı'nda yapılan petrol keşfi istihdama da olumlu yansımış ve ADR sertifikalı sürücü sayısına olan talep artmıştır. Bu durumun sertifika alma talebini artırıcı yönde etkisi olmuştur.

Yıl:	2025
Programın Adı:	TARIM
Alt Programın Adı:	BALIKÇILIK VE SU ÜRÜNLERİ KAYNAKLARININ KORUNMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ
Alt Program Hedefi:	Balıkçı barınaklarının etkin, etkili ve verimli kullanılmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yıl içinde bakım-onarım ve tevsi tamamlanan balıkçı barınağı sayısı	Sayı	2024	2	2	0	0	0	1	1	50	Ulaşılamadı
2	Yıl içinde tamamlanan balıkçı barınağı sayısı	Adet		--	--	--	--	--	--	--	--	

Değerlendirme	1- Çakıl Balıkçı Barınağı Onarımı işi tamamlanmış olup geçici kabulü 29 Aralık 2025 tarihinde yapılmıştır. Çayeli Balıkçı Barınağı fırtınada hasar gördüğü için bu yıl tamamlanamayacaktır. Çayeli Balıkçı Barınağının 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. 2- Yıl içerisinde tamamlanması planlanan balıkçı barınağı bulunmamaktadır.
----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ
Alt Programın Adı:	DENİZ TURİZMİ ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Deniz turizmi altyapısının güçlendirilmesinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yıl içinde onarımı ile ikmali tamamlanan yat limanı ve tekne barınma yeri sayısı	Adet			--	--	--	--	--	--	--	
2	Yıl içinde yapılan veya kapasitesi genişletilen yat limanlarına ilişkin yat bağlama kapasitesi	Adet		--	1	0	0	1	1	2	200	Aşıldı

Değerlendirme	1-Yıl içerisinde onarımı ile ikmali tamamlanması planlanan yat limanı ve tekne barınma yeri bulunmamaktadır. 2- 26 Temmuz 2025 tarihinde Demre Yat Limanı hizmete sunulmuştur. Aydıncık Yat Limanı işi tamamlanmış olup geçici kabulü 4 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

Yıl:	2025
Programın Adı:	UZAY VE HAVACILIK
Alt Programın Adı:	HAVAYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi:	Havayolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dış hat kargo miktarı artış oranı	%	2024	23,80	-0,5	-8,40	-7,50	-6,90	-3,40	-3,40	0	Ulaşılamadı
2	Dış hat yolcu sayısı artış oranı	%	2024	9,20	4,4	5,50	5,60	6,10	7,73	7,73	175,68	Aşıldı
3	Havalimanı sayısı	Sayı	2024	58	58	58	58	58	58	58	0	Ulaşılamadı
4	Havalimanı uçak kapasitesinin artış oranı	%	2024	10,17	0,9	0	0	0	5,30	5,30	588,88	Aşıldı
5	Havalimanı yolcu kapasitesinin artış oranı	%	2024	3,58	15,85	0	0	0	15,22	15,22	96,02	Kısmen Ulaşıldı
6	Havayolu dış hat nokta sayısı	Sayı	2024	349	348	349	353	355	356	356	102,29	Aşıldı
7	Havayolu dış hat ülke sayısı	Sayı	2024	132	131	132	132	132	133	133	101,52	Aşıldı
8	İç hat yolcu sayısı artış oranı	%	2024	5,40	6,6	-0,30	0,50	12,50	6,61	6,61	100,15	Aşıldı

Değerlendirme	1- 2024 yılındaki rekor büyümenin yarattığı yüksek baz etkisinin yanı sıra küresel e-ticaret vergilerinin artması ve İstanbul Havalimanında yolcu trafiğinin artırılmasına öncelik verilmesi gibi faktörlerin bir araya gelmesiyle, 2025 yılı dış hat kargo taşımacılığında hedeflenenden daha fazla düşüş gerçekleşmiştir. 2- Yerli havayolu taşıyıcılarının dış hat trafiklerine ağırlık vermesi, İstanbul Havalimanına eklenen yeni hatlar ve İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanının kapasitesinin artırılması ile birlikte dış hat yolcu sayısında artış yaşanmıştır. 3- Yıl içerisinde tamamlanması planlanan havalimanı bulunmamaktadır. 4- Havalimanı uçak kapasitesinin artış oranı %5,3 olarak gerçekleşmiştir. 5- Havalimanı yolcu kapasitesinin artış oranı %15,22 olarak gerçekleşmiştir. Esenboğa Havalimanı'ndaki etap çalışmaları tamamlanmadığı için hedefe kısmen ulaşılmıştır. 6- 2025 yılında dış hat nokta sayısına 7 nokta (Leeds (İngiltere), Newcastle (İngiltere), Bristol (İngiltere), Cork (İrlanda), (Port Sudan (Sudan), Sevilla (İspanya) ve Phnom Penh (Kamboçya)) eklenmiştir. 7- 2025 yılında dış hat ülke sayısına 1 ülke (Kamboçya) eklenmiştir. 8- İç hat trafiklerinde artış yıl sonu hedeflerine uygun şekilde gerçekleşmiştir.
----------------------	--

Tablo 15. Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Bilgi ve İletişim	Evrensel Hizmetler ile Evrensel Posta Hizmetleri	Evrensel hizmetler ile posta hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her yerine yaygınlaştırılmasının sağlanması	Evrensel hizmet kapsamında mobil haberleşme altyapısı kurulan yerleşim yeri sayısı (kümülatif)	3.691	3.700	100,24	Aşıldı
			Evrensel posta hizmetinden yararlanan yerleşim yeri sayısı	37.706	37.885	100,47	Aşıldı
	Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, E-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması	Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) mimarisi kapsamında eklenen veya güncellenen hizmet paketi sayısı	22	22	100	Ulaşıldı
			Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) mimarisini referans alan paydaş sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
			Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)	11	9	0	Ulaşılamadı
	Bilgi ve İletişim Alanında Araştırma Geliştirme	Ulaştırma, denizcilik ve elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretiminin teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılmasının sağlanması	Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme alanında desteklenen Ar-Ge proje sayısı (Kümülatif)	55	63	114,55	Aşıldı
			Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme alanında eğitim, teknik yardım ve işbirliği sağlanan üniversite sayısı	5	0	0	Ulaşılamadı
Demiryolu Ulaşımı	Demiryolu Ulaşım Altyapısının ve	Demiryolu ulaşım altyapısının	Aktif korumalı hemzemin geçit sayısı	1.241	1.191	0	Ulaşılamadı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
	Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi ile İşletilmesi	yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması	Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payı	18	17	0	Ulaşılamadı
			Demiryolu hat uzunluğu (kümülatif)	14.275	13.919	0	Ulaşılamadı
			Demiryolu yenileme yapılan hat uzunluğu	125	0	0	Ulaşılamadı
			Demiryolu yolcu taşımacılığının toplam içerisindeki payı (karasal)	5,93	--	--	
			Elektrikli demiryolu hattı oranı	53	52	0	Ulaşılamadı
			Hızlı tren hat uzunluğu (kümülatif)	2.607	2.251	0	Ulaşılamadı
			Kentiçi raylı sistem hattı uzunluğu (kümülatif)	465,8	445,60	0	Ulaşılamadı
			Kentiçi raylı sistem istasyon sayısı	243	238	0	Ulaşılamadı
			Sinyalli demiryolu hattı oranı	62	61	98,38	Kısmen Ulaşıldı
	Demiryolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim	Demiryolu taşımacılığında seyir, can ve mal emniyetinin artırılmasının sağlanması	Bakımdan sorumlu kuruluş/birimlere dair gerçekleştirilen denetim sayısı	43	62	144,18	Aşıldı
			Demiryolu sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin denetim sayısı	13	13	100	Ulaşıldı
			Emniyet Yönetim Sistemine dair gerçekleştirilen denetim sayısı	11	5	45,45	Ulaşılamadı
			Makinist ve emniyet kritik görevler için yapılan denetim sayısı	17	8	47,05	Ulaşılamadı
Denizyolu Ulaşımı	Denizyolu Ulaşım Altyapısı ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi	Deniz yolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması	Ro-Ro gemileriyle taşınan araç sayısı	2.875.000	3.083.863	107,26	Aşıldı
			1 000 GRT ve üzeri Türk sahipli deniz ticaret filosu (milyon DWT)	57,73	53,06	91,91	Kısmen Ulaşıldı
			Elleçlenen transit yük hacmi	3.053.000	2.717.699	89,02	Kısmen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Kabotaj bölgesinde düzenli sefer izinleri kapsamında yapılan denetim sayısı	50	50	100	Ulaşıldı
			Limanlarımıza uğrak yapan kruvaziyer gemi sayısı	1.350	1.375	101,85	Aşıldı
			Özel Tüketim Vergisi indirilmiş yakıttan yararlanan gemilerin yerinde denetim sayısı	1.250	1.287	102,96	Aşıldı
			Türk bayraklı gemilerle limanlarımızda elleçlenen yük miktarı	96.500.000	104.212.560	107,99	Aşıldı
			Yıl içinde onarımı tamamlanan sahil tahkimatı, liman ve iskele sayısı	--	--	--	
			Yıl içinde tamamlanan iskele sayısı	--	--	--	
			Yıl içinde tamamlanan liman sayısı	--	--	--	
			Yıllık denizdibi tarama programı çerçevesinde yapılan tarama miktarı	1	0,5820	58	Ulaşılamadı
	Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim	Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması	Denizcilik eğitimi veren yetkilendirilmiş eğitim kurumlarına yapılan denetim sayısı	45	30	66,67	Ulaşılamadı
			Denizcilikle ilgili vatandaşlara sunulan hizmetlerin dijital ortama aktarılma sayısı	20	37	92,5	Kısmen Ulaşıldı
			Limanlarımıza uğrayan yabancı bayraklı gemilere yönelik yapılan liman devleti kontrolü (PSC) denetim oranı	25	43,63	174,52	Aşıldı
			Türk karasularında ve limanlarında meydana gelen deniz kazası oranı	0,02	0,02	100	Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Ulusal sefer yapan Türk bayraklı gemilere yönelik yapılan program dışı denetim sayısı	352	583	165,63	Aşıldı
			Uluslararası sefer yapan Türk bayraklı gemilere yönelik yapılan ön sürvey denetim sayısı	1.100	960	87,27	Kısmen Ulaşıldı
Karayolu Ulaşımı	Karayolu Taşımacılığının Geliştirilmesi	Karayolu taşımacılığında etkinliğin ve güvenli ulaşımın sağlanması	Eşya taşımaya ilişkin verilen belge sayısı (kümülatif)	550.000	596.771	108,5038	Aşıldı
			Muayenesi yapılan araç oranı	77,5	79	101,9354	Aşıldı
			Yolcu taşımaya ilişkin verilen belge sayısı (kümülatif)	35.500	36.138	101,7971	Aşıldı
Kombine Taşımacılık, Lojistik Ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı	Kombine Taşımacılık	Kombine taşımacılık hizmetlerinin geliştirilmesi ve serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında gerçekleştirilmesinin sağlanması	Uluslararası alanda geçerli ATP (Bozulabilir Gıda Taşımacılığına Yönelik Uluslararası Anlaşma) sertifikası sayısı (kümülatif)	10.800	11.295	104,58	Aşıldı
	Lojistik Hizmetlerin Geliştirilmesi	Lojistik hizmetlerinin geliştirilmesi ve serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında gerçekleştirilmesinin sağlanması	Demiryolu hattına (İltisak hattı) bağlantısı olan liman sayısı	17	20	105,26	Aşıldı
			Demiryolu taşımacılığında yükümlü işletmeci dışındaki işletmelerin toplam yük taşımaları içerisindeki payı (ton-km)	22	21,95	99,77	Ulaşıldı
			Demiryolu yük taşımacılığında özel sektörün payı	17,7	19,35	109,32	Aşıldı
			İltisak hattı uzunluğu (kümülatif)	446	439	0	Ulaşılamadı
			Lojistik performans endeksi altyapı alt bileşeninde ülkemizin sıralaması	35	43	0	Ulaşılamadı
			Lojistik performans endeksindeki Türkiye'nin sırası	38	38	--	

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Toplam konteyner elleçlemesi	14.600.000	13.996.578	95,87	Kısmen Ulaşıldı
			Toplam yük taşımacılığı içerisinde demiryolunun payı (karasal)	6,76	--	--	
			Yük taşımacılığı ortalama ticari hız	33	24,21	73,36	Ulaşılamadı
	Tehlikeli Mal Taşımacılığının Geliştirilmesi	Tehlikeli maddelerin karayolu, denizyolu, demiryolu ve havayolu ile emniyetli bir şekilde taşınmasının sağlanması	Kıyı tesisi tehlikeli madde uygunluk belgesi denetim sayısı	105	137	129,52	Aşıldı
			Tehlikeli madde ile iştigal eden karayolu işletmelerine düzenlenen Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayısı (Kümülatif)	38.000	37.800	99,47	Kısmen Ulaşıldı
			Tehlikeli madde işi ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (kümülatif)	78.900	78.521	99,52	Kısmen Ulaşıldı
			Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetim sayısı	303.600	300.984	99,14	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası alanda geçerli tehlikeli madde taşımacılığı sürücü sertifikası sayısı (kümülatif)	64.000	67.241	105,06	Aşıldı
Tarım	Balıkçılık ve Su Ürünleri Kaynaklarının Korunması ve Sürdürülebilirliği	Balıkçı barınaklarının etkin, etkili ve verimli kullanılmasının sağlanması	Yıl içinde bakım-onarım ve tevsii tamamlanan balıkçı barınağı sayısı	2	1	50	Ulaşılamadı
			Yıl içinde tamamlanan balıkçı barınağı sayısı	--	--	--	
Turizmin Geliştirilmesi	Deniz Turizmi Altyapısının Geliştirilmesi	Deniz turizmi altyapısının güçlendirilmesinin sağlanması	Yıl içinde onarımı ile ikmali tamamlanan yat limanı ve tekne barınma yeri sayısı	--	--	--	
			Yıl içinde yapılan veya kapasitesi genişletilen yat limanlarına ilişkin yat bağlama kapasitesi	1	2	200	Aşıldı
Uzay ve Havacılık	Havayolu Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi	Havayolu ulaşım altyapısının	Dış hat kargo miktarı artış oranı	-0,5	-3,40	0	Ulaşılamadı
			Dış hat yolcu sayısı artış oranı	4,4	7,73	175,68	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
		yaygınlaştırılmasının sağlanması	Havalimanı sayısı	58	58	0	Ulaşılamadı
			Havalimanı uçak kapasitesinin artış oranı	0,9	5,30	588,88	Aşıldı
			Havalimanı yolcu kapasitesinin artış oranı	15,85	15,22	96,02	Kısmen Ulaşıldı
			Havayolu dış hat nokta sayısı	348	356	102,29	Aşıldı
			Havayolu dış hat ülke sayısı	131	133	101,52	Aşıldı
			İç hat yolcu sayısı artış oranı	6,6	6,61	100,15	Aşıldı

B.2.ii. Performans Denetim Sonuçları

Performans Denetimi Raporu Bulguları

2025 yılı içinde Bakanlığımızın 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Sayıştay Başkanlığınca performans denetimi gerçekleştirilmemiştir.

B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı, 2025 yılı değerlendirme tablolarına aşağıda yer verilmiştir.

Hedef 1.1

Amaç (A1)		Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlamak ve gerçekleştirmek			
Hedef (H1.1)		Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına bağlanan liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin sayısı arttırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Kombine Taşımacılık, Lojistik ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı/ Lojistik Hizmetlerin Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Lojistik hizmetlerinin geliştirilmesi ve serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında gerçekleştirilmesinin sağlanması			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Demiryolu Ulaşımı/ Demiryolu Ulaşım Altyapısının ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi ile İşletilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Demiryolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması			
H1.1 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		AYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Divriği-Kars-Hudut Hattı Rehabilitasyonun Projesinin tamamlanma oranı (Fiziki % - Kümülatif)	37	0	25	0	0
PG1.1.2: Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu demiryolu hattının tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	50	0	30	0	0
PG1.1.3: İltisak hattı yapımları tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	13	0	70	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Projelerde gerçekleştirilen revizeler, finansman kuruluşlarla yapılan kredi anlaşma süreçlerinin uzaması ve Dünya Bankası onay sürecinin geciktirici etkisi sebebiyle hedeflenen değere ulaşamamıştır.					

Hedef 1.2

Amaç (A1)		Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlamak ve gerçekleştirmek			
Hedef (H1.2)		Demiryolu ağı; yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Demiryolu Ulaşımı/ Demiryolu Ulaşım Altyapısının ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi ile İşletilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Demiryolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması			
H1.2 Performansı		%18			
Sorumlu Birim		AYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1: Yapımı devam eden yüksek standartlı demiryolu projelerinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	55	13	64	30	33
PG1.2.2: Yeni başlayacak olan yüksek standartlı demiryolu projelerinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	45	0	30	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.2.1: Yapımı devam eden yüksek standartlı demiryolu projeleri; - Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi, Yerköy-Kayseri Yüksek Hızlı Tren Projesi, Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu Hattı Projesi ve Halkalı-Ispartakule Yüksek Standartlı Demiryolu Hattı Projesinde 2025 yıl sonu için belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. - Ankara-İzmir Yüksek Standartlı Demiryolu Hattı Projesinde kamulaştırma süreçlerinin uzaması, Polatlı-Afyon arası bulunan arkeolojik buluntular, diğer kurumlarla olan protokol ve izin süreçleri gecikmeye sebep olduğundan projenin 2025 yıl sonu için hedeflenen değerlerine ulaşamamıştır. - Ispartakule-Çerkezköy Yüksek Standartlı Demiryolu Hattı Projesinde kamulaştırma süreçlerinde yaşanan aksaklıklar gecikmeye sebep olduğundan projenin 2025 yıl sonu için hedeflenen değerine ulaşamamıştır. PG1.2.2: Yeni başlayacak olan yüksek standartlı demiryolu projeleri; - Aksaray-Ulukışla-Yenice Hızlı Tren Projesinin 3.kesimi için ihalesi yapılmış ancak diğer kesimleri için ihale çalışmaları devam ettiğinden 2025 yıl sonu için hedeflenen değerlerine ulaşamamıştır. - Gebze-Yavuz Sultan Selim Köprüsü-İstanbul Havalimanı- (Çatalca Bağlantısı Dahil) Yüksek Standartlı Demiryolu Projesi için finansman kuruluşlarla olan kredi müzakere sürecinin uzaması gecikmeye sebep olduğundan projenin 2025 yıl sonu için hedeflenen değerlerine ulaşamamıştır. - Kırıkkale (Delice)-Çorum Hızlı Tren Projesi ise TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.					

Hedef 1.3

Amaç (A1)		Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlamak ve gerçekleştirmek			
Hedef (H1.3)		Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Demiryolu Ulaşımı/ Demiryolu Ulaşım Altyapısının ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi ile İşletilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Demiryolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması			
H1.3 Performansı		%20			
Sorumlu Birim		AYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.3.1: Büyük İstanbul Tüneli Projesi yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	24	0	25	0	0
PG1.3.2: Havalimanı-raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	18	5	55	25	40
PG1.3.3: İstanbul Metro Hatları yapım işlerinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	20	25	55	34	30
PG1.3.4: Gebze-Darica Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	5	56	95	94,32	98
PG1.3.5: Bursa Emek-YHT-Şehir Hastanesi Hafif Raylı Sistem Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	3	40	95	78,12	69
PG1.3.6: Konya Necmettin Erbakan Üniv.-Meram Belediyesi (Ring HRS) Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	25	0	25	0	0
PG1.3.7: Halkapınar-Otogar Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	5	0	28	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.3.1: Etüt projesi daha önce tamamlanan işin; maliyet, yapım modeli (YİD) gibi kriterler sebebiyle proje karakteristiğinde (tünel genişliği, yolcu taşıma kapasitesi ve kombine taşımacılık metodu) değişikliğe gidilmiştir. Etüt-proje revizyon çalışmalarının tamamlanması akabinde yapım ihalesinin gerçekleştirilebilmesi öngörülmektedir.					

PG1.3.2: Havalimanı-raylı sistem bağlantıları;

- Esenboğa-Kuyubaşı Metro Hattı Projesinde; etüt çalışmaları tamamlanma aşamasında olup ihale hazırlık çalışmaları da devam etmektedir.
- Halkalı- İstanbul Havalimanı Metro Hattı %93 ilerleme sağlanmıştır. Hedef doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir. Tüm inşai çalışmalar tamamlanmış olup ilk tam sürücüsüz (GoA4) yerli ve milli sinyal sistemlerinin ASELSAN tarafından test ve devreye alma süreci devam etmektedir.

P.G.1.3.3: İstanbul Metro Hatları yapım işleri;

- Bakırköy (İDO)-Kirazlı Metro Hattında %99,99 ilerleme sağlanmıştır.
- Yenikapı-İncirli-Sefaköy Metro Hattında; değişen ihtiyaçlardan dolayı projenin güncellenmesi ve günümüz koşullarına revize edilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda etüt çalışmaları devam etmektedir.
- Altunizade-Bosna Bulvarı Raylı Sistem Hattında %65 ilerleme sağlanmıştır.

PG1.3.4: Proje kapsamında önceden öngörülmeyen bazı proje revizyonlarının yaşanması, malzeme temin ve tedarik süreçlerinde beklenmeyen durumların oluşması ve 3. taraflardan (diğer kurum kuruluşlar vb.) kaynaklı olarak istenilen hedefe ulaşılamamıştır.

PG1.3.5: Projenin geçtiği güzergah üzerinde yoğun yerleşim alanlarının bulunması, depo sahasında üniversite ve belediyeden kaynaklı yer teslim sürecinde gecikmeler yaşanması sebebiyle istenilen hedefe ulaşamamıştır.

PG1.3.6: Projenin kredi finansman süreci kapsamında kredi anlaşması onayı kredi kuruluşu nezdinde tamamlanmadığından Konya Hafif Raylı Sistem Projesinin daha fazla gecikmeye neden olmaması adına yeni bir sürecin başlatılması kararı alınmıştır. Konya İli için gerekli raylı sistemlerin tasarım ve planlamasına yönelik çalışmalar Büyükşehir Belediyesi ile koordinasyon halinde devamlılık arz etmektedir.

P.G.1.3.7: Halkapınar-Otogar Metro Hattının ihale eki projelerinin hazırlandığı tarihten itibaren değişen ihtiyaçlardan dolayı, projelerin güncellenmesi ve günümüz koşullarına göre revize edilmesi gerekmiştir. İşe ait projelerin revize çalışmaları başlatılmış olup, proje hazırlıklarının tamamlanmasına müteakip ihalesine çıkılabilecektir. Bu kapsamda; 2025 yılının hedeflenen değerleri doğrultusunda ilerleme sağlanamamıştır.

Hedef 1.4

Amaç (A1)		Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarının planlamak ve gerçekleştirmek			
Hedef (H1.4)		Hava yolu ulaşım altyapısı yaygınlaştırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Uzay ve Havacılık/Havayolu Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Havayolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılmasının sağlanması			
H1.4 Performansı		%4			
Sorumlu Birim		AYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.4.1: Trabzon Yeni Havalimanı altyapısı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	50	0	25	0	0
PG1.4.2: Trabzon Yeni Havalimanı üstyapısı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	30	PG1.4.2 göstergesi için 2025 yılında hedeflenen bir değer bulunmamaktadır.			
PG1.4.3: Yozgat Havalimanı üstyapısı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	10	10	100	40	33
PG1.4.4: Bayburt-Gümüşhane Havalimanı üstyapısı yapım işinin tamamlanma oranı (Fiziki %- Kümülatif)	10	10	100	20	11
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.4.1: 2025 yılı ödenek tutarlarında tasarruf tedbirleri kapsamında kesintiye gidilmesi ve Trabzon Yeni Havalimanı inşaatının 2025 yılı içerisinde ödeneğinin olmaması nedenleriyle Trabzon Yeni Havalimanı Altyapı Yapım işinin ihale süreci sonuçlandırlamamıştır. PG1.4.3 ve PG1.4.4: 2025 yılı ödenek tutarlarında tasarruf tedbirleri kapsamında kesintiye gidilmesi nedenleriyle hedeflenen değere ulaşılammıştır.					

Hedef 2.1

Amaç (A2)		Ülkemizde bilgi ve iletişim teknolojilerinin etkin, güvenli kullanılmasını, güvenliğinin sağlanmasını ve kolay erişilebilmesini sağlayacak gerekli altyapıları yaygınlaştırmak			
Hedef (H2.1)		Yüksek hızlı, kaliteli ve güvenli erişim imkânı sunan sabit ve mobil genişbant altyapıları yaygınlaştırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Bilgi ve İletişim / Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, e-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması			
H2.1 Performansı		%97			
Sorumlu Birim		HGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1: Mobil genişbant abone yoğunluğu (% - Kümülatif)	40	87	92,2	90,30	98
PG2.1.2: Sabit genişbant abone yoğunluğu (% - Kümülatif)	40	22,5	24,8	23,40	94
PG2.1.3: Fiber genişbant abone yoğunluğu (% - Kümülatif)	20	7,4	8,9	10,80	121
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
BTK tarafından en son yayımlanan 2025 yılı 3. çeyrek verilerine göre mobil ve fiber abone yoğunluğunda artış gerçekleşmiş olup önümüzdeki dönemlerde bu artışın devam edeceği beklenmektedir. Fiber genişbant abone yoğunluğu hedefi aşılmış olup, mobil genişbant abone yoğunluğu ve sabit genişbant abone yoğunluğunun 2025 yılı sonu performans hedefine yaklaşılabilirliği değerlendirilmektedir. Ayrıca, sabit/mobil/fiber genişbant abone yoğunluğundaki artışın; bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımı yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına, genişbant altyapılarına olan talebin yükselmesine ve bu altyapıların yaygınlaştırılmasına katkı sunacağı değerlendirilmektedir. Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörüleminin maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik yapılması ihtiyacı da bulunmamaktadır.					

Hedef 2.2

Amaç (A2)		Ülkemizde bilgi ve iletişim teknolojilerinin etkin, güvenli kullanılmasını, güvenliğinin sağlanmasını ve kolay erişilebilmesini sağlayacak gerekli altyapıları yaygınlaştırmak			
Hedef (H2.2)		Bilgi ve iletişim teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemleri siber risk ve tehditlerden koruyarak ülkemizin güvenli işleyen bir siber ortama sahip olması sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Bilgi ve İletişim / Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, e-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması			
H2.2 Performansı		%65			
Sorumlu Birim		HGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1: Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)	35	9	11	9	0
PG2.2.2: Yeni Ulusal Siber Güvenlik Strateji ve Eylem Planının hazırlanması (%- Kümülatif)	50	PG2.2.2. göstergesi için 2024 yılında hedeflenen değere ulaşılmıştır.			
PG2.2.3: BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksinde Türkiye'nin sırası	15	Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) tarafından yayımlanan Global Siber Güvenlik Endeksi revize edilerek; ülkeler arasında sıralama yapılması modeli, ülkelerin 5 ana seviyede gruplanması şeklinde değiştirilmiştir.			
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.2.1: 2025 yılı Aralık sonu itibarı ile halihazırda 7 ulusal 2 uluslararası olmak üzere toplamda 9 adet siber güvenlik tatbikatı yapılmıştır. Siber güvenlik tatbikatları dahil olmak üzere ulusal siber güvenliğin sağlanmasına yönelik görev ve sorumluluklar; 08.01.2025 tarihli ve 32776 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 177 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 19.03.2025 tarihli ve 32846 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu kapsamında, teşkilatlanma sürecinin tamamlanmasının ardından Siber Güvenlik Başkanlığı tarafından sürdürülecektir. PG2.2.3: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) tarafından yayımlanan Global Siber Güvenlik Endeksi revize edilerek çalışmaya ilişkin 2024 yılı raporunda ülkeler arasında sıralama yapılması modelinin, ülkelerin 5 ana seviyede gruplanması şeklinde değiştirildiği görülmektedir. Raporda ülkelerin 2024 yılı verilerine göre sıralamaları açıklanmamış olmakla birlikte 5 farklı başlıkta aldıkları ayrı ayrı ve toplam puanları ile yerleştikleri seviye açıklanmıştır. Bu kapsamda Ülkemiz; “yasal düzenleme”, “teknik altyapı”, “organizasyon yapısı”, “kapasite geliştirme” ve “iş birliği” başlıklarının her birinden olmak üzere endeksin tamamından tam puan (100) alarak Seviye 1: Rol Model Ülke (95-100 Puan) kategorisinde yer almıştır.					

Hedef 2.3

Amaç (A2)		Ülkemizde bilgi ve iletişim teknolojilerinin etkin, güvenli kullanılmasını, güvenliğinin sağlanmasını ve kolay erişilebilmesini sağlayacak gerekli altyapıları yaygınlaştırmak			
Hedef (H2.3)		Kamuda bulut bilişimin kullanımına ilişkin düzenlemeler yapılarak kamu hizmetlerinin daha güvenilir, sürdürülebilir, verimli ve tasarruflu sunulması sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Bilgi ve İletişim / Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, e-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması			
H2.2 Performansı		%5			
Sorumlu Birim		HGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.1: Kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımının sağlanması, mükerrer yatırımların önlenmesi, kamu verisinin güvenliğinin sağlanması amacıyla bulut bilişim teknolojilerinin kullanımına yönelik çıkarılacak usul ve esasların tamamlanma oranı (%-Kümülatif)	50	0	70	5	7
PG2.3.2: Kamu bulutunun hizmet modelleri için (IaaS, PaaS ve SaaS) hazırlanacak hizmet kriterlerinin tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	25	0	40	1	3
PG2.3.3: Kamu bulutuna yönelik belirlenecek güvenlik tedbirlerinin tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	25	0	50	2	4
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte 5809 sayılı Kanun kapsamında Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezi'ne yönelik görevler mülga edilmiştir.					

Hedef 3.1

Amaç (A3)		Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak			
Hedef (H3.1)		Demiryolu ulaştırma faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılması sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Demiryolu Ulaşımı/ Demiryolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Demiryolu taşımacılığında seyir, can ve mal emniyetinin artırılmasının sağlanması			
H3.1 Performansı		%75			
Sorumlu Birim		UHDGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Demiryollarında taşınan yıllık yük miktarı (Ton)	20	39,3	43	31,11	72
PG3.1.2: Demiryolu yük taşımacılığında ortalama ticari hız (km/h)	20	28	33	24	73
PG3.1.3: Demiryolu hat verimliliği (%)	20	2,77	4,09	1,64	40
PG3.1.4: Faaliyet gösteren demiryolu tren işletmecisi sayısı (Kümülatif)	20	4	8	15	275
PG3.1.5: Demiryolu taşımacılığında yükümlü işletmeci dışındaki işletmelerin toplam yük taşımaları içerisindeki payı (%)	20	18	22	19,66	89
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.1.1 ve PG3.1.5: Demiryolu yük işletmeciliğinin yapıldığı hatların çoğunlukla tek hat olması, lokomotif ve vagon yetersizliği, demiryolunda işletmecilik yapacak işletmelerin demiryolu taşımacılığının maliyetli olması nedeniyle işletmeci olmak istememesi, OSB, liman, lojistik merkezleri gibi yük faaliyetinin yoğun olduğu bölgelerde iltisak hatlarının yetersiz olması hedefe ulaşılamamasında etken olmuştur. PG3.1.2 ve PG3.1.3: Demiryolu yük işletmeciliğinin yapıldığı hatların genelinin tek hat olması hedefe ulaşılamamasında etken olmuştur. PG3.1.4: Demiryolunda 2 yolcu işletmecisi 13 yük işletmecisi toplamda 15 işletmeci taşımacılık yapmak üzere Bakanlığımızdan yetki belgesi almıştır.					

H 3.2 Hedef Kartı

Amaç (A3)		Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak			
Hedef (H3.2)		Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunulacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Karayolu Ulaşımı/ Karayolu Taşımacılığının Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Karayolu taşımacılığında etkinliğin ve güvenli ulaşımın sağlanması			
H3.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		UHDGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1: Ülkemizde gerçekleştirilen kurye işletmeciliği faaliyetlerine ilişkin düzenlenen yetki belgesi sayısı (Kümülatif)	20	0	20.000	91,180	456
PG3.2.2: Trafikte tescilli araçların muayeneye gelme oranı (%)	80	72	77	79	103
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.2.1: Kurye ve kurye işletmecilerinin çalışma usul ve esaslarının düzenlenmesine ilişkin Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 15.05.2025 tarih ve 32901 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yapılan değişiklik ile; kurye faaliyetleri ilk defa tanımlanarak, hizmet kalitesini artırmak ve sektördeki tüm paydaşların (işletmeler, kuryeler ve müşteriler) hak ve sorumluluklarını net bir çerçeveye oturtmak amaçlanmıştır. Öngörülenden daha geniş kapsamlı bir mevzuat hazırlandığından, hedefin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur. PG3.2.2: Muayenesi yapılan araç oranı; Türkiye İstatistik Kurumundan alınan istatistikler kullanılarak hesaplanmaktadır. Hedeflenen değer üzerindeki gerçekleşme, son üç yıllık dönemde tescilli araç sayısının artışından kaynaklanmaktadır					

Hedef 3.3

Amaç (A3)		Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak			
Hedef (H3.3)		Yüklerin çevreye duyarlı ve emniyetli bir şekilde taşınmaları sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Kombine Taşımacılık, Lojistik ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı/ Kombine Taşımacılık			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Kombine Taşımacılık hizmetlerinin geliştirilmesi ve serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında gerçekleştirilmesinin sağlanması			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Kombine Taşımacılık, Lojistik ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı/ Tehlikeli Mal Taşımacılığının Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tehlikeli maddelerin karayolu, denizyolu, demiryolu ve havayolu ile emniyetli bir şekilde taşınmasının sağlanması			
H3.3 Performansı		%95			
Sorumlu Birim		UHDGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetimi sayısı (Kümülatif)	30	231.662*	303.600	300,984	96
PG3.3.2: Tehlikeli madde ile işgal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif)	30	57.947**	78.900	78,521	98
PG3.3.3: Bozulabilir gıda maddesi taşımacılığında kullanılan özel ekipmana verilen uygunluk belgelerinin sayısı (Kümülatif)	20	7.671	12.000	11,295	84
PG3.3.4: Yeşil Lojistik Belgesi sahibi taşıma işleri organizatörlüğü sayısı (Kümülatif)	20	17	35	42	139
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.3.3: 2022 ve sonrası alınacak ekipmanlarda ATP “Bozulabilir Gıda Maddelerinin Uluslararası Taşımacılığı ve Taşımalarında Özel Ekipmanların Kullanımı Antlaşması” belgesi olması zorunluluğu vardır. İlgili taşımacıların ekipmanlarını yenilemeleri hususunda yol kenarı denetimleri sırasında denetim personelimizce gerekli uyarılar yapılmaktadır. Bozulabilir Gıda Maddelerinin Taşımacılığında Kullanılacak Özel Ekipmanlar Hakkında Yönetmelik’te yapılan değişiklik ile 01.08.2025 tarihinde başlayan ceza işlemleri neticesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. PG3.3.4: 21/1/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kombine Taşımacılık Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hükümleri gereğince, demiryolu ile intermodal taşımacılık yapan işletmelerin de söz konusu belgeyi alabilmesine olanak sağlanmıştır. Hem anılan nedenle hem de sektör içerisinde belgenin görünürlüğündeki artışa bağlı olarak hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.					

*2024-2028 için hazırlanan UAB Stratejik Planının 2019-2023 UAB Stratejik Planının devamı niteliğinde olduğu değerlendirildiği için 2024-2028 UAB Stratejik Plan başlangıç değeri 2019 yılı değeri olan 130.954 olarak alınmıştır. Ancak süreç içinde yapılan değerlendirmede plan başlangıç değeri olarak 2023 yıl sonu değerinin alınması gerektiği anlaşıldığından plan başlangıç değeri olarak 231.662 olarak güncellenmiştir. (231.662) 2023 yılı kümülatif tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetim sayısıdır.

**2024-2028 için hazırlanan UAB Stratejik Planının 2019-2023 UAB Stratejik Planının devamı niteliğinde olduğu değerlendirildiği için 2024-2028 UAB Stratejik Plan başlangıç değeri 2019 yılı değeri olan 26.812 olarak alınmıştır. Ancak süreç içinde yapılan değerlendirmede plan başlangıç değeri olarak 2023 başlangıç değerinin alınması gerektiği anlaşıldığından plan başlangıç değeri olarak 57.947 olarak güncellenmiştir. (57.947) 2023 yılı kümülatif tehlikeli madde ile işgal eden işletmelerin denetim sayısıdır.

Hedef 3.4

Amaç (A3)		Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak			
Hedef (H3.4)		Tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemi geliştirilecektir			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H3.4 Performansı		%52			
Sorumlu Birim		SGB			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.4.1: Ulaşımda erişilebilirlik alanında eğitim ve farkındalık artırma çalışmalarının sayısı (Kümülatif)	10	21	31	26	50
PG3.4.2: Hareketlilik Merkezi oluşturulan il sayısı (Kümülatif)	30	0	3	0	0
PG3.4.3: Herkes İçin Hareketlilik mobil uygulamasına dahil olan ilçe sayısı (Kümülatif)	30	50	70	253	1.015
PG3.4.4: Ulusal Ulaşım Sıfır Emisyon Stratejisi ve Eylem Planının oluşturulması (% - Kümülatif)	30	0	100	55	55
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.4.1: Bütçe yetersizliği nedeniyle belirlenen hedefe ulaşamamıştır. PG3.4.2: Bakanlık hizmet alanlarında hareketlilik merkezlerine ilişkin ilk pilot uygulamaların kurulmasına yönelik proje, Cumhurbaşkanlığı 2025 Yılı Yatırım Programına dahil edilmediğinden çalışmalara başlanamamıştır. Proje revize edilerek 2026–2028 dönemi Yatırım Programına teklif edilmiştir. PG3.4.3: “Herkes İçin Hareketlilik Mobil Uygulamasına” ilişkin olarak ilçelerden olumlu geri dönüşler alınarak belirlenen hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmış ve hedef tamamlanmıştır. PG3.4.4: Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Birliği arasındaki mali iş birliği kapsamında yürütülen Projenin 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla gerçekleşme oranı %55’tir. İhale sürecindeki gecikmeler ve proje başlangıcının ardından proje süresine ek süre verilmesi nedeniyle, projenin 2026 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.					

Hedef 3.5

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak				
Hedef (H3.5)	Ulaşım türlerinde kaza ve olay inceleme çalışmaları etkin bir şekilde yürütülerek ulaşım emniyetinin iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır				
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Demiryolu Ulaşımı/ Demiryolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim				
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Demiryolu taşımacılığında seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması				
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim				
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması				
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Karayolu Ulaşımı/ Karayolu Taşımacılığının Geliştirilmesi				
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Karayolu taşımacılığında etkinliğin ve güvenli ulaşımın sağlanması				
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Kombine Taşımacılık, Lojistik ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı/ Tehlikeli Mal Taşımacılığının Geliştirilmesi				
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tehlikeli maddelerin karayolu, denizyolu, demiryolu ve havayolu ile emniyetli bir şekilde taşınmasının sağlanması				
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Havacılık ve Uzay / Havayolu Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi				
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Havayolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılmasının sağlanması				
H3.5 Performansı	%93				
Sorumlu Birim	UEİMB				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.5.1: Başlatılan kaza incelemelerinin üç yıl içinde tamamlanma oranı (%)	40	62	70	100	143
PG3.5.2: Son beş senede tamamlanan raporlardaki tavsiyelerin uygulanma oranı (%)	45	63	65	64	98
PG3.5.3: Ulaşım emniyeti bilincinin artırılması için eğitim kurumlarında gerçekleştirilen seminer sayısı	15	2	7	4	57
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefin performansı %93 olarak gerçekleşmiştir. Gelecek yıllarda hedefle ulaşılmasını engelleyecek risk olarak demiryolu kazaları, hava aracı kazaları ve deniz kazaları biriminde görev yapan kaza inceleme uzmanı sayısının azalması faktörleri yer almaktadır. Demiryolu kazaları, hava aracı kazaları ve deniz kazaları biriminde görev yapan kaza inceleme uzmanı sayısının artırılması ile bu risklerin ortadan kaldırılması ve hedeflenen değere ulaşılması mümkün olacaktır.					
PG3.5.1: Önceki yıllardan incelemesi tamamlanmamış dosya devrinin olmaması sebebiyle kazaların hepsi 3 yıl içinde incelenebilmiştir. Bu nedenle 2025 yılında hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.					

PG3.5.2: Yeni raporlarda önceki yıllara kıyasla kapsamlı tavsiyeler verilmesi sebebiyle tavsiyelerin uygulanma oranı beklenenden düşük çıkmıştır.

PG3.5.3:2025 yılının ilk 6 ayında 3 adet, ikinci 6 ayında 4 adet seminer verilmesi planlanmıştır. Ancak 2025 yılının başında Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığının yeniden yapılandırılması çalışmalarına başlanmış ve söz konusu yapılandırma çalışmaları sonrasında seminerlerin verilmesi kararlaştırılmıştır. Yeniden yapılandırma çalışmaları öngörülen süre içinde gerçekleştirilemediğinden hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Hedef 3.6

Amaç (A3)		Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak			
Hedef (H3.6)		Bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu geleneksel ve yenilikçi fırsatlar optimum kullanılarak ortaya çıkacak insan ve çevre odaklı Akıllı Ulaşım Sistemleri çözümleri, ulaşımın tüm modlarında yaygınlaştırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Bilgi ve İletişim / Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, e-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması			
H3.6 Performansı		%40			
Sorumlu Birim		HGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.6.1: Yeni Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve Eylem Planının yürürlüğe girmesi (Kümülatif)	30	0	1	0	0
PG3.6.2: Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) mimarisine uygun olarak Bölgesel AUS mimarisini oluşturan paydaş sayısı	20	0	2	2	100
PG3.6.3: Yeni Ulusal AUS Strateji Belgesi ve Eylem Planında yer alan eylemlerin tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	30	0	20	0	0
PG3.6.4: Ulusal AUS Veri Yönetim Merkezi (AUSVYM)'nin kurulması (% - Kümülatif)	20	0	15	15	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.6.1 ve PG3.6.3: “Sürdürülebilir Hareketlilik ve Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2026-2030 Eylem Planı”nın Cumhurbaşkanlığı onay süreci henüz tamamlanamadığı için buna bağlı olan performans göstergelerinde de hedeflenen değerlere ulaşılamamıştır.					

Hedef 4.1

Amaç (A4)		Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak			
Hedef (H4.1)		Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyeti artırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması			
H4.1 Performansı		%84			
Sorumlu Birim		DGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1: Limanlarımıza uğrak yapan yabancı bayraklı gemi denetimi oranı (%)	20	0	25	43,6	160
PG4.1.2: Gemiler için yetkilendirilmiş kuruluşlar tarafından yapılan belgelendirme denetimlerine katılım sayısı	15	0	24	5	21
PG4.1.3: Kabotaj seferi yapan gemilere yapılan program dışı denetim sayısı	15	0	225	583	260
PG4.1.4: Türk Bayraklı gemilere yönelik ön sürvey sayısı	20	0	750	960	128
PG4.1.5: Denizyolu ile yapılan düzenli seferlere ilişkin denetim sayısı	20	0	60	60	100
PG4.1.6: Denizcilik eğitim kurumlarında yapılan denetim sayısı	10	0	50	30	60
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İş planlamasında; limanlarımıza uğrak yapan riskli yabancı bayraklı gemilerin denetimine, denizde emniyetin artırılmasını teminen kabotaj hattında çalışan gemilerin denetimine, Türk Bayraklı gemilerin liman devleti denetimi uygulamalarında yüksek performansının sürdürülebilirliği bakımından ön sürvey denetimlerine ağırlık verilmiş olup, 2025 yılı sonu itibarıyla hedeflenen değerlerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur. Diğer taraftan; yetkilendirilmiş kuruluşlar tarafından Türk Bayraklı gemilere yönelik denetimlerde limanlarımızda görev yapan nitelikli sertifikalı personel görevlendirilmektedir. Ancak bu denetimlerin çoğunlukla yurt dışında gerçekleştirilmesi, personelin denetimlere katılımını zorlaştırmıştır. Diğer taraftan, bölgemizde yaşanan olağanüstü durumlara bağlı olarak, limanlarımıza uğrak yapan standart altı yabancı bayraklı gemilerin sayısındaki artışın deniz emniyeti, can, mal ve çevre güvenliğine yönelik oluşturduğu ciddi riskler dolayısıyla liman devleti denetimlerine, diğer taraftan, yaşanan deniz kazaları dolayısıyla denizde emniyetin artırılmasını teminen, kabotaj hattında çalışan gemilerin denetimine ağırlık vermek zorunda kalınmıştır. Bu durumda, Türk Bayraklı gemilere yönelik yetkilendirilmiş kuruluşlar tarafından yapılan belgelendirme denetimlerine katılmak üzere görevlendirilecek personel, liman devleti ile kabotaj seferi yapan gemilerin denetimlerinde yoğun olarak görevlendirilmiş buna bağlı olarak da 2025 yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Denizcilik eğitim kurumlarında yapılan denetimlerde, Milli Eğitim Bakanlığı ile koordineli çalışma zorunluluğu olması ve Milli Eğitim Bakanlığının denetçi personel sayısının yetersizliğinden dolayı hedefe ulaşamamıştır.					

Hedef 4.2

Amaç (A4)		Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak			
Hedef (H4.2)		Deniz çevresinin korunmasına ve iklim değişikliğini önlemeye yönelik gemi ve limanların dönüşümünü sağlayacak sistemler kurulacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Ulaşım Altyapısı ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizyolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması			
H4.2 Performansı		%47			
Sorumlu Birim		DGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Liman işletici kuruluşlara verilen Yeşil Liman Sertifikası sayısı (Kümülatif)	20	0	10	0	0
PG4.2.2: Türk Bayraklı gemiler için emisyon veri toplama, raporlama ve doğrulama sistemi tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	20	0	50	25	50
PG4.2.3: Acil müdahale ekipman altyapısının tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	20	0	50	25	50
PG4.2.4: Gemi kaynaklı hava kirliliği ile mücadele kapsamında gerçekleştirilen kükürt denetimi sayısı (Kümülatif)	15	0	400	230	58
PG4.2.5: Kıyı tesisi acil müdahale tatbikatları denetleme sayısı (Kümülatif)	15	0	24	24	100
PG4.2.6: Denizcilik eğitim kurumlarında emisyon azaltımı ve dijitalleşme konularında derslerin müfredata eklenmesi tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	10	0	100	30	30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.2.1: Liman işletmelerinin yüksek maliyet gerektiren yatırımlar yapacak olması, yeterli teşvik verilememesi, liman özelleştirme ve kiralama sürelerinin sınırlı olması sebebiyle, Yeşil Liman Sertifikasına olan talep sınırlı kalmış olup, hedeflenen değere ulaşılamamıştır. PG4.2.2: Sistemin kurulmasına ilişkin yazılım şartnamesi tamamlanmış olup, 2026 yılı içerisinde hizmet alımı yapılacaktır. PG4.2.3: Ekipman alımı için ihale yapılmış olup, gerekli katılım sağlanamadığı için ihale iptal edilmiştir. 2026 yılında yeni bir ihale gerçekleştirilecektir.					

PG4.2.4: Liman Başkanlıklarının iş yoğunluğu ve personel yetersizliği nedeniyle, hedeflenen değere ulaşamamıştır.

PG4.2.6: Milli Eğitim Bakanlığı ve yüksek öğretim kurumlarının hedefe ilişkin görev ve yetkileri dolayısıyla koordine sağlanarak çalışma zorunluluğu bulunduğundan hedeflenen değere ulaşamamıştır. Ayrıca, Türkiye Yüzyılı Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesinde, müfredata bazı konuların eklenmesi, kullanılmayan sistem cihazların müfredattan kaldırılarak akabinde yeni sistem ve cihazların müfredata eklenmesi önerileri kabul edilmiştir.

Hedef 4.3

Amaç (A4)		Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak			
Hedef (H4.3)		Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması			
H4.3 Performansı		%62			
Sorumlu Birim		TKYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1: Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı	100	0	1.250	779	62
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Liman Başkanlıklarındaki personel eksikliğinden dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.					

Hedef 4.4

Amaç (A4)		Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak			
Hedef (H4.4)		Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapıları planlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Taşımacılığı Düzenleme ve Denetim			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetinin artırılmasının sağlanması			
H4.4 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		TKYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.4.1: Liman yatırımı izinlerinde ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlamak üzere mevzuat hazırlanması	50	PG4.4.1 göstergesi için 2025 yılında hedeflenen bir değer bulunmamaktadır.			
PG4.4.2: Deniz turizmi araçlarının faaliyet alanına göre uygun bağlama ve barınma yerlerinin ihdas edilmesine, kullanımına ve işletimine ilişkin mevzuat hazırlanması	50	0	100	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.4.2: Ülkemizdeki özel tekne ve yatların barınma ve bağlama yeri ihtiyacının bir kısmının çözümüne yönelik legal altyapının oluşturulabilmesi, sürecin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla, 24.10.2020 tarihli ve 31284 sayılı Resmî gazetede yayımlanan Kıyı Kanunun Uygulanmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikte "tonoz sistemleri (Tonoz şamandıraları, deniz tabanına sabitlenen tonoz hattı ile gemi arasında güvenli bir bağlantı noktası oluşturur)" tanımlaması yapılmıştır. Bu sistemlere ilişkin usul ve esasların Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Bakanlığımız çalışmaları ile belirlenmesi hükme bağlanmıştır. Bu itibarla tonoz sistemlerine yönelik hazırlanan taslak tebliğ, 12.11.2025 tarih ve 3187805 sayılı yazımız ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına gönderilerek kurum görüşleri talep edilmiştir. Kurum cevabı beklenmektedir.					

Hedef 4.5

Amaç (A4)		Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak			
Hedef (H4.5)		Kıyı yapıları korunacak ve denizyolu ulaşım altyapısı yaygınlaştırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı /Denizyolu Ulaşım Altyapısı Ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizyolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Tarımsal Arz Güvenliği / Balıkçılık ve Su Ürünleri Kaynaklarının Korunması ve Sürdürülebilirliği			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Balıkçı barınaklarının etkin, etkili ve verimli kullanılmasının sağlanması			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Turizmin Geliştirilmesi/ Deniz Turizmi Altyapısının Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Deniz turizmi altyapısının güçlendirilmesinin sağlanması			
H4.5 Performansı		%65			
Sorumlu Birim		AYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.5.1: İhale edilerek yapımı tamamlanan KÖİ projesi sayısı (Kümülatif)	35	0	3	1	33
PG4.5.2: İnşa, tevsi ve bakım onarımları tamamlanan kıyı yapıları sayısı (Kümülatif)	60	0	6	5	83
PG4.5.3: Kıyı yapılarına ait etüt-proje işlerinin tamamlanması (Kümülatif)	5	0	39	28	72
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.5.1: - Demre Yat Limanı çalışmaları tamamlanarak 25.07.2025 tarihinde hizmete açılmıştır. - Tekirdağ Yat Limanı işinde imar planı çalışmaları yeni tamamlandığından 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. - Haliç Yat Limanı ve Kompleksi 1.Faz 2025 yılında tamamlanmış olup 2. Fazın 2027 yılında tamamlanması planlanmaktadır. PG4.5.2: - Biga Aksaz Balıkçı Barınağı Onarım ve Tевsii İnşaatı işinde yaşanan fırtına nedeniyle çalışmalar yavaşlamış olup 2026 yılı sonunda bitmesi planlanmaktadır. - Abana Sahil Tahkimatı ve Çakıl Balıkçı Barınağı Onarımı işleri 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. PG4.5.3: İmar Planı ve ÇED onay süreçlerinin uzamasından dolayı işlerin tamamlanması gecikmektedir.					

Hedef 4.6

Amaç (A4)		Çevreye duyarlı, emniyetli ve sürdürülebilir bir anlayışla denizciliğin geliştirilmesini sağlamak			
Hedef (4.6)		Ülkemizin denizyolu taşımacılığındaki yoğunluğunu azaltmak ve denizyolu trafiğinin daha güvenli, daha hızlı ve daha ekonomik hale getirilmesini sağlamak üzere bir su yolu oluşturulacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Denizyolu Ulaşımı/ Denizyolu Ulaşım Altyapısı ve Taşımacılık Sektörünün Geliştirilmesi			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Denizyolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesinin sağlanması			
H4.6 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		AYGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.6.1: Kanal İstanbul Projesinin tamamlanma oranı (%- Kümülatif)	100	PG4.6.1 göstergesi için 2025 yılında bir ilerleme öngörülmemiştir.			

Hedef 5.1

Amaç (A5)		Ar-Ge ve yenilikçilik kabiliyetlerimizi geliştirmek			
Hedef (H5.1)		Ulaştırma, denizcilik, elektronik haberleşme, havacılık, uzay ve bilişim teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimi teşvik edilecek ve yaygınlaştırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Bilgi ve İletişim/ Bilgi ve İletişim Alanında Araştırma Geliştirme			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ulaştırma teknolojileri, elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak			
H5.1 Performansı		%81			
Sorumlu Birim		UDHAM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojileri ile ilgili alanlarda destek verilecek Ar-Ge proje sayısı (Kümülatif)	45	6	25	21	79
PG5.1.2: Ulaştırma teknolojileri alanında destek verilecek Ar-Ge proje sayısı (Kümülatif)	45	0	25	42	168
PG5.1.3: Ulaştırma ve haberleşme alanında üniversiteler ile yapılacak işbirlikleri kapsamında desteklenecek proje sayısı (Kümülatif)	10	0	3	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.1.1: Proje hazırlık aşamasının ve görüşmelerin uzun sürmesi, tarafların anlaşmasının zaman alması gibi sebeplerle projeler başlatılamamıştır.					
PG5.1.2: Başvurusu yapılan projelere ilişkin bütçelerin beklenenden daha küçük olması sebebiyle daha fazla sayıda proje desteklenmiştir.					
PG5.1.3: Ulaşımında erişilebilirlik çağrı programı kapsamında üniversiteler tarafından yapılan başvurular hakem ve uzman değerlendirmeleri sonucunda destek hakkı kazanamamıştır.					

Hedef 5.2

Amaç (A5)		Ar-Ge ve yenilikçilik kabiliyetlerimizi geliştirmek			
Hedef (H5.2)		Bağlantılı, kooperatif, otonom ve paylaşımlı hareketlilik teknolojilerinin ulusal ölçekte gelişimine katkı sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Bilgi ve İletişim / Elektronik Haberleşme, Bilgi Teknolojileri, e-Dönüşüm ve Siber Güvenlik Hizmetleri			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ile mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasının yaygınlaştırılması			
H5.2 Performansı		%70			
Sorumlu Birim		HGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1: Otonom araçların geliştirilmesi ve kullanılmasına ilişkin mevzuat ve teknik altyapı ihtiyaç raporunun hazırlanması	70	0	1	1	100
PG5.2.2: Otonom araçlar için 3D harita hazırlanması kapsamındaki pilot projenin tamamlanma oranı (% - Kümülatif)	30	0	30	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.2.2: Geniş paydaş katılımı ile hazırlanan “Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2024-2030 Eylem Planı” taslağı 22.08.2024 tarih ve 2117161 sayılı yazı ile Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı’na gönderilmiştir. Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı, 01.10.2024 tarih ve 251404 sayılı yazısında söz konusu eylem planının “Sürdürülebilir, Akıllı Hareketlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2029)” ile benzerlik gösterdiği gerekçesiyle yeniden değerlendirilmesini istemiştir. Bu doğrultuda iki eylem planını birleştirecek şekilde “Sürdürülebilir Hareketlilik ve Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2026-2030 Eylem Planı” hazırlanmış olup 2026 yılı ilk çeyreğinde Cumhurbaşkanlığı’na gönderilecektir. Bu eylem planı kapsamında otonom araçlar ile ilgili birtakım çalışmaların yapılması öngörülmüştür. Eylem Planının Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanması akabinde otonom araçlar için 3D harita hazırlanması ile ilgili çalışmalara başlanacaktır.					

Hedef 6.1

Amaç (A6)		Kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef (H6.1)		Kurumun iş süreçleri, gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanılarak elektronik ortama aktarılıp, güvenliği ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır				
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi						
H6.1 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		BİDB				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	
PG6.1.1: Güncel teknolojilerle modernizasyonu/geliştirilmesi sağlanan elektronik uygulama sayısı (Kümülatif)	30	5	5	7	100	
PG6.1.2: Veri analiz sistemine dahil edilen birim sayısı (Kümülatif)	30	0	0	4	100	
PG6.1.3: Modernize edilen DEVOPS' a aktarılan uygulama sayısı (Kümülatif)	20	20	20	25	100	
PG6.1.4: Proje takiplerinin sistematik olarak yapılacağı Proje Yönetim Ofisinin kurulması (%- Kümülatif)	20	0	40	40	100	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
PG6.1.2: İş Zekası ve Veri Analitiği Koordinatörlüğü biriminin kurulması, çalışan personel sayısının ve kaynakların artırılması sebebiyle hedeflenenden önce gerçekteşme sağlanmış olup, 4 birim veri analiz sistemine dahil edilmiştir.						

Hedef 6.2

Amaç (A6)		Kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef (H6.2)		Personelin yetkinliği arttırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		PGM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Hizmet içi eğitim sayısı (Kümülatif)	40	0	40	69	173
PG6.2.2: Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Kümülatif)	30	0	3.000	8.224	274
PG6.2.3: Hizmet içi eğitimlere katılan personelin memnuniyet oranı (%)	30	0	93	95	102
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG6.2.1 ve PG6.2.2: 2025-2026 Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında birimlerimiz tarafından yapılan eğitimlere teknik eğitimlerde dahil edilmiş olup, hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.					
PG6.2.3: Eğitimlerde hibrit eğitim yönteminin kullanılması memnuniyet oranının artmasında etkili olmuştur.					

Hedef 6.3

Amaç (A6)		Kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef (H6.3)		Afetlerde ve olağanüstü durumlarda ulaştırma ve haberleşme kaynaklarının planlı, verimli ve etkin bir şekilde kullanılması sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.3 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		DHDB			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değer	Performans (%)
PG6.3.1: TAMP kapsamında güncelleştirilen Ulusal Afet Nakliye Grubu Planı ile Yerel Düzey Operasyon Planlarının sayısı	45	82	82	82	100
PG6.3.2: TAMP kapsamında gerçekteştirilen Afet Grubu Planları ile ilgili koordinasyon toplantılarının sayısı	35	5	4	4	100
PG6.3.3: Afet ve acil durumlarda bilişim sistemlerini (KEBS-SEKAPS) kullanacak personel sayısı (Kümülatif)	20	670	810	810	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

Hedef 6.4

Amaç (A6)		Kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef (H6.4)		Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli ve güvenli çalışma ortamlarında verilmesi sağlanacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		DHDB			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.4.1: Bakanlık merkez ve taşra teşkilatına yönelik yeni hizmet binalarının yapımının tamamlanması (Kümülatif) (1 Merkez Hizmet Binası, 4 Liman Başkanlığı, 1 Bölge Müdürlüğü)	45	0	1	1	100
PG6.4.2: Deprem Dayanıklılık Raporu hazırlanan Bakanlık hizmet binası sayısı (Kümülatif)	10	0	20	20	100
PG6.4.3: Tamirat ve tadilatı yapılan Bakanlık merkez teşkilatı hizmet binaları ile lojmanların sayısı (Kümülatif)	45	0	20	20	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

Hedef 6.5

Amaç (A6)		Kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef (H6.5)		Personelin kalite yönetimi yetkinliği artırılacaktır			
Hedefin İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H6.5 Performansı		%31			
Sorumlu Birim		SGB			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	SP 2025 Yılsonu Hedeflenen Değer	2025 Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.5.1: e-Eğitim Platformunun kurulması (%)	50	0	100	30	30
PG6.5.2: Ulaştırma Kalite Akademisinde eğitim alan personel sayısı (Kümülatif)	50	0	200	65	33
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG6.5.1: Eğitim modülü çalışmalarının 2025 yılında alımı yapılan “ALO123 Talep Yönetim Sistemi Eğitim Modülü” ile senkronize edilerek 2026 yılında geliştirilmesi planlanmaktadır.					
PG6.5.2: e-Eğitim Platformunun hayata geçilmesine müteakip online eğitimler platform üzerinden verilebilecektir. Verilen eğitimler yüz yüze verilen eğitimlerdir.					

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Ülkemizde kamu mali yönetiminin yeniden yapılandırılması 2003 yılında çıkarılan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile yapılmıştır. 2006 yılında uygulamaya girerek bütçe sistemimizde köklü bir değişikliğe yol açan performans esaslı bütçe sistemi ile analitik bütçe sınıflandırması, yeni kodlama teknikleri, stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları yeni bütçe sisteminin temel araçları olarak kamu mali yönetimine dahil edilmiştir.

Performans esaslı bütçe sistemi, kamu idarelerinin kendilerine ulusal planlara uygun amaç ve hedef belirledikleri, bu hedeflerine uygun politika ve stratejik planlarını açıklayarak performans dayalı bütçe oluşturdukları ve faaliyetlerinin değerlendirildiği bir sistemdir. Performans esaslı bütçe sisteminin özünü, faaliyetlerin belirlenmiş hedef ve göstergelere dayalı olarak değerlendirilmesi oluşturur. Bütçeleme süreci öncesinde hazırlanan stratejik planlar ile süreçte hazırlanan performans programları ve faaliyet raporları bu amacı gerçekleştirmek için kullanılan temel araçlardır.

Stratejik planlamaya dayalı performans esaslı bütçe sisteminden elde edilen deneyim ışığında çıktı odaklı, şeffaf ve performans göstergelerinin dahil edildiği program bazlı performans esaslı bütçe sistemine geçiş gerçekleşmiş, 2021 yılında merkezi yönetim bütçesinde yer alan kamu idarelerinde uygulamaya geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi ile program temelinde hizmet ve harcamaların yapılması, sonuçların ise performans kriterlerine göre belirlenmesi amaçlanmıştır. Oluşturulan performans programları, performans esaslı bütçeden farklı olarak, analitik bütçe sistemine eklenen program sınıflamasına uygun program, alt program ve faaliyetleri gösterecek şekilde hazırlanmıştır. Performans esaslı bütçede yer alan fonksiyonel sınıflamanın bazı unsurları korunarak program sınıflamanın farklı düzeylerinde kullanılmaya devam edilmiştir.

Bakanlığımızda; performans bilgi sisteminin altyapısını oluşturan stratejik planlama, bütçeleme, performans programı hazırlama, izleme ve değerlendirme süreçleri, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile iş birliği içerisinde yürütülmektedir.

Faaliyet raporu, 2024-2028 Stratejik Planının 2025 yılı değerlendirme sonuçları ve 2025 Yılı Performans Programındaki program, alt program ve alt program hedefleri ile bu hedeflerin izlenmesi için belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme sonuçlarını içerecek şekilde Yönetmelikte belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, referans gösterilen form ve raporlar kullanılarak hazırlanmıştır. Bakanlığımıza Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kaynakların gerçekleşme sonuçları; program, alt program ve faaliyet düzeyinde gösterilmiştir.

Stratejik Plandaki amaç ve hedefler ile Performans Programında yer alan alt program hedefleri ve harcama birimleri arasında sorumluluk ilişkisi kurulmuştur. Bakanlığımızın birden çok sektöre yön veren geniş bir hizmet alanında yetkili ve sorumlu kurum olması ve Stratejik Planda belirlenmiş olan amaçların bu farklı alanları kapsamak üzere genel bir tanımlamayı ifade etmesi nedeniyle Performans Programındaki alt programlar, Stratejik Planın amaçlarıyla değil, daha özel bir ilişki kurulabilmesini teminen hedefleriyle ilişkilendirilmiştir. Buna rağmen bazı hedeflerin birden fazla alt program ile ilişkilendirilmesi gerektiği durumlar olmuştur.

Bakanlığımız harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından geliştirilmiş ve kullanılmakta olan Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sisteminden alınan veriler ve Bakanlığımız Ulaştırma Yönetim Sisteminde (UYS) yer alan Stratejik Plan İzleme Modülü (SPİM)'nde yer alan gerçekleşme sonuçları 2025 Yılı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Faaliyet Raporuna temel teşkil etmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Bakanlığımız tarafından üretilen hizmetlerin toplumun her kesimine hitap etmesi
- Ulaşım ve haberleşme alanında köklü kuruluşları bünyesinde bulundurması
- Hizmet alanlarında yetkinliğe haiz olması
- Kamu altyapı yatırımlarının önemli bir bölümünü yönlendiren bir Bakanlık olması
- Katma değeri yüksek ulaştırma ve altyapı yatırım projelerini gerçekleştirme kapasitesinin bulunması
- Ulusal ve uluslararası geçerliliği olan belgeleri verme yetkisine sahip olması
- Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Fonları çerçevesinde Ulaştırma Operasyonel Program Otoritesi olarak akreditasyona sahip olunması
- Bilgi toplumu dönüşümünün desteklenmesi
- Toplumsal kalkınmada etkin olacak bilginin yaygınlaşmasına yönelik teknoloji ve altyapılara sahip olunması
- Sıfır karbon hedefleri doğrultusunda proje geliştirme çalışmalarına önem verilmesi
- Ulusal ve uluslararası alanda paydaşlarla işbirliği ve koordinasyona açık olması
- Bakanlığın sağladığı hizmetlerin uçtan uca dijitalleşmesi
- Ulusal güvenliğin önemli bir unsuru haline gelen siber güvenliğe ilişkin farkındalık çalışmalarına ağırlık verilmesi
- Kurumsal tecrübeye sahip olunması

B. ZAYIFLIKLAR

- Bakanlık hizmetlerinin sunumunda yararlanılan teknolojilerin, bilişim teknolojilerinde yaşanan hızlı gelişmeyi aynı düzeyde takip edememesi
- Sosyal tesis ve fiziki imkanların eksikliği
- Siber güvenlik politikalarına ilişkin Bakanlık personeli bilincinin yeterli düzeyde olmaması
- Merkez ve taşra teşkilatında hizmet binalarının yetersiz olması

C. DEĞERLENDİRME

Bakanlığımız, toplumun her kesiminin yararlandığı, ulaştırma ve haberleşme altyapı ve hizmetlerini sunma sorumluluğunu başarı ile yerine getirme çabasını sürdürmektedir.

Can ve mal güvenliği, ulaşımda net sıfır emisyonu geçiş, dirençlilik, iklimle dayanıklı ulaştırma altyapıları, ulaşımda dijitalleşme ve akıllı ulaşım sistemleri, enerji verimliliği, çevresel sorunlara duyarlılık, toplu taşıma, kombine taşımacılık, erişilebilirlik konularında her geçen gün toplumda artan ve değişen taleplerin karşılanması ihtiyacı, Bakanlığımızın sunmakta olduğu hizmetlerin de çeşitlenerek geliştirilmesine neden olmaktadır.

Tüm bu hizmetlerin üretilmesi Bakanlığımızı kurumsal yapısının güçlü tutulabilmesine bağlıdır. Diğer taraftan merkez ve taşrada çalışma ortamının fiziksel imkanlarının iyileştirilmesi, bakanlık hizmetlerinin sunumunda yararlanılan bilişim teknolojilerinin geliştirilmesi, personelin hızla değişen bilişim teknolojilerine uyum sağlamasını sağlayacak önlemlerin alınması, bakanlık faaliyetlerinin kamuoyunda farkındalığı arttıracak düzeyde tanıtımının sağlanması yönündeki çalışmalara ağırlık verilmesi önemlidir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bakanlık olarak; ulaştırma ve haberleşme sektörlerinde ülkemizin ihtiyacı olan yatırımları, hem dünyadaki var olan trendleri göz önünde bulundurarak hem de gelecekte ortaya çıkabilecek gelişmeleri öngörerek planlamaktayız.

Dünyanın içinde bulunduğu dönem itibarıyla yeşil ve dijital dönüşümün odağa alındığı günümüzde ülkemizde de yeşil büyümenin sağlanması, emisyon artış eğiliminin sınırlandırılması ve iklim değişikliğine uyum kabiliyetinin geliştirilmesi doğrultusunda gerekli adımların atılması zorunlu hale gelmiştir.

Demiryolu bağlantılı çok modlu sistemlere geçişi teminen yük taşımacılığına yönelik ulaştırma yatırımlarının sürdürülmesi ihtiyacı devam etmektedir.

Son yıllarda iklim sorunlarına ilave olarak afetlerin sayı ve etkisinde artışlar meydana gelmektedir. Dünya genelinde olduğu gibi ülkemizde de afetlerin görülme sıklığı artmıştır.

Bu gelişmeler ışığında:

- ✓ Güvenli, konforlu, entegre, afetlere dirençli, çevreci ve erişilebilir bir sistemle demiryolu payının artırılmasına yönelik projelerin hayata geçirilmesi,
- ✓ Türk deniz ticaret filosunun geliştirilerek dijitalleşme ve enerji verimliliği temelinde yeşil limanların sayısı artırılması,
- ✓ Karayollarında elektrikli araçlar, akıllı ulaşım sistemleri ve otonom sistemlerde yaşanan gelişmelere uyum sağlama kapasitemizi arttıracak çalışmalara ağırlık verilmesi,
- ✓ Kentiçi ulaşımında türler arası entegrasyonu sağlayacak yatırımlara ve ulaşımında sürdürülebilirliği sağlayacak faaliyetlere devam edilmesi,
- ✓ Yüksek hızlı, kaliteli ve güvenli erişim imkanı sunan sabit ve genişbant altyapılarının yaygınlaştırılması,

çalışmalarına afete duyarlılık hassasiyetiyle devam edilecektir.

EKLER

1. 2025 Yılı Döner Sermaye Gelir-Gider İcmali
2. İç Kontrol Güvence Beyanı
3. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı
4. Tablolar Listesi

2025 Yılı Döner Sermaye Gelir-Gider İcmali

2025 GELİR BÜTÇESİ					
İşletmenin Adı: T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Döner Sermaye İşletmesi					

GELİR KALEMİ					GELİRİN TÜRÜ	2024 Yılı Gerçekleşen	2025 Yılı Tahmin Edilen	2025 Yılı Gerçekleşen
800					BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	8.198.206.399,42	10.250.000.000	13.221.523.228,47
Sıra No:1	800	03			MAL VE HİZMET GELİRLERİ	7.390.754.065,05	9.749.650.000	12.337.970.354,10
	800	03	05		Belgelendirme ve İzin Verme Gelirleri	1.495.195.049,85	2.430.050.000	2.625.987.045,14
	800	03	05	02	Belgelendirme Gelirleri	16.444.973,82	25.000.000	23.041.408,88
	800	03	05	03	Yetki Belgesi Gelirleri	1.473.578.497,19	2.400.000.000	2.581.540.673,86
	800	03	05	04	Ruhsat Gelirleri	3.644,00	50.000	0,00
	800	03	05	07	İzin Verme Gelirleri	5.167.934,84	5.000.000	21.404.962,40
	800	03	09		Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	840,13	50.000	0,00
	800	03	09	90	Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	840,13	50.000	0,00
	800	03	09	90 99	Diğer Çeşitli Olağandışı Gelir ve Karlar	840,13	50.000	0,00
	800	03	11		Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	6.904.418,00	9.000.000	11.112.942,00
	800	03	11	01	Sınav Hizmeti Gelirleri	6.904.418,00	9.000.000	11.112.942,00
	800	03	11	01 09	Diğer Sınav Gelirleri	6.904.418,00	9.000.000	11.112.942,00
	800	03	12		Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	5.888.650.125,78	7.310.500.000	9.700.856.595,96
	800	03	12	01	Muayene Gelirleri	222.113.946,37	290.000.000	173.499.566,52
	800	03	12	02	Ölçüm Gelirleri	20.809.915,25	20.500.000	62.107.496,08
	800	03	12	04	Kontrol ve Denetim Gelirleri	5.645.726.264,16	7.000.000.000	9.465.249.533,36
	800	03	13		Tasfiye Edilecek Eşya ve Hurda Satış Gelirleri	3.631,29	50.000	13.771,00
	800	03	13	02	Hurda Gelirleri	3.631,29	50.000	13.771,00

GELİR KALEMİ						GELİRİN TÜRÜ	2024 Yılı Gerçekleşen	2025 Yılı Tahmin Edilen	2025 Yılı Gerçekleşen
Sıra No:2	800	04				Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0	100.000,00
	800	04	06			Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0	100.000,00
	800	04	06	01		Nakdi	0,00	0	100.000,00
	800	09				DİĞER GELİRLER	807.452.334,37	500.350.000	883.452.874,37
Sıra No:3	800	09	01			Faiz Gelirleri	797.634.667,46	500.000.000	855.177.230,75
	800	09	01	04		Mevduattan Alınan Faizler	797.634.667,46	500.000.000	855.177.230,75
	800	09	03			Para Cezaları	313.460,90	50.000	1.159.498,14
	800	09	03	01		Alınan Ceza ve Tazminatlar	313.460,90	50.000	1.159.498,14
	800	09	05			Fazla ve Yersiz Ödemelerden Kaynaklanan Gelirler	2.335.303,51	190.000	2.017.626,73
	800	09	05	01		Personele Yapılan Fazla ve Yersiz Ödeme Gelirleri	2.130.784,20	100.000	1.367.832,13
	800	09	05	02		Gerçek veya Tüzel Kişilere Yapılan Fazla ve Yersiz Ödeme Gelirleri	13,46	50.000	910,87
	800	09	05	03		Tüzel Kişilere Yapılan Fazla ve Yersiz Ödeme Gelirleri	204.505,85	40.000	648.883,73
	800	09	06			Fazla ve Yersiz Ödemeden Kaynaklanan Faiz Gelirleri	31.236,82	30.000	24.394,81
	800	09	06	01		Personelden Alacaklara Yürütülen Faizler	31.236,82	30.000	24.394,81
	800	09	09			Diğer Olağan Çeşitli Gelirler	1.462,89	30.000	1.500.318,29
	800	09	09	99		Diğer Çeşitli Olağandışı Çeşitli Gelirler	1.462,89	30.000	1.500.318,29
	800	09	90			Diğer Olağandışı Çeşitli Gelirler	7.136.202,79	50.000	23.573.805,65
	800	09	90	99		Diğer Çeşitli Olağandışı Çeşitli Gelirler	7.136.202,79	50.000	23.573.805,65
Sıra No (1+2+3)						GENEL TOPLAM	8.198.206.399,42	10.250.000.000	13.221.523.228,47

2025 GİDER BÜTÇESİ

İşletmenin Adı: T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Döner Sermaye İşletmesi

HARCAMA KALEMİ						GİDERİN TÜRÜ	2024 Mali Yılı Gerçekleşen	2025 Mali Yılı Tahmin Edilen	2025 Mali Yılı Gerçekleşen
	830					BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	7.828.183.357,59	10.250.000.000	12.948.638.716,47
Sıra No:1	830	01				PERSONEL GİDERLERİ	16.620.461,33	45.100.000	26.394.095,15
	830	01	01			Memurlar	534.682,24	1.600.000	301.444,20
	830	01	01	05		Ek Çalışma Karşılıkları	534.682,24	1.600.000	301.444,20
	830	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	286.921,92	1.250.000	198.578,76
	830	01	01	05	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	247.760,32	350.000	102.865,44
	830	01	03			İşçiler	13.110.348,83	38.500.000	22.365.713,52
	830	01	03	01		375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçi Ücretleri	9.251.225,77	20.000.000	15.525.695,87
	830	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçi Ücretleri	9.251.225,77	20.000.000	15.525.695,87
	830	01	03	02		İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	10.000.000	0,00
	830	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	10.000.000	0,00
	830	01	03	03		Sosyal Haklar	1.307.447,19	3.000.000	2.276.525,62
	830	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	1.307.447,19	3.000.000	2.276.525,62
	830	01	03	04		Fazla Mesailer	0,00	1.000.000	0,00
	830	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	1.000.000	0,00
	830	01	03	05		Ödül ve İkramiyeler	2.551.675,87	4.000.000	4.563.492,03
	830	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	2.551.675,87	4.000.000	4.563.492,03
	830	01	03	09		Diğer Ödemeler	0,00	500.000	0,00
	830	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23. md. Kap.Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeler	0,00	500.000	0,00
	830	01	04			Geçici Personel	2.975.430,26	5.000.000	3.726.937,43
	830	01	04	01		Ücretler	2.975.430,26	5.000.000	3.726.937,43
	830	01	04	01	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	2.975.430,26	5.000.000	3.726.937,43

HARCAMA KALEMİ						GİDERİN TÜRÜ	2024 Mali Yılı Gerçekleşen	2025 Mali Yılı Tahmin Edilen	2025 Mali Yılı Gerçekleşen
Sıra No:2	830	02				SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA PRİM GİDERLERİ	2.902.259,89	6.500.000	4.930.493,87
	830	02	03			İşçiler	2.902.259,89	6.500.000	4.930.493,87
	830	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	366.693,33	1.500.000	433.449,83
	830	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	366.693,33	1.500.000	433.449,83
	830	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.535.566,56	5.000.000	4.497.044,04
	830	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.535.566,56	5.000.000	4.497.044,04
	830	03				MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	960.324.770,89	1.325.000.000	1.276.758.465,09
	830	03	02			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	291.322.089,01	397.000.000	273.620.733,90
	830	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	31.101.776,82	43.000.000	32.699.477,22
	830	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	2.835.591,30	5.000.000	5.293.191,63
	830	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	31.581,59	3.000.000	0,00
	830	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	11.870.031,00	10.000.000	13.230.295,00
	830	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	16.364.572,93	25.000.000	14.175.990,59
	830	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	3.827.080,85	5.000.000	7.610.094,52
	830	03	02	02	01	Su Alımları	1.696.476,22	2.500.000	2.991.918,53
	830	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	2.130.604,63	2.500.000	4.618.175,99
	830	03	02	03		Enerji Alımları	89.635.457,24	140.000.000	97.925.579,70
	830	03	02	03	01	Yakacak Alımları (Doğal gaz ödemeleri)	9.506.422,35	10.000.000	13.056.790,86
	830	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	54.521.231,57	80.000.000	52.216.077,24
	830	03	02	03	03	Elektrik Alımları	25.607.803,32	50.000.000	32.652.711,60
	830	03	02	05		Giyim ve Kuşam Alımları	165.181.497,10	203.000.000	127.136.434,00
	830	03	02	05	01	Giyecek Alımları	164.819.832,10	200.000.000	126.445.524,90
	830	03	02	05	03	Tören Malzemesi Alımları	0,00	500.000	0,00
	830	03	02	05	90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	361.665,00	2.500.000	690.909,10
	830	03	02	06		Özel Malzeme Alımları	69.225,00	1.000.000	34.023,98
	830	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	69.225,00	1.000.000	34.023,98
	830	03	02	07		Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme Alımları	287.950,00	3.000.000	2.012.388,86
	830	03	02	07	01	Güvenlik, Korunma ve Gösteri Amaçlı Tüketim Malzemeleri Alımı	0,00	500.000	14.250,00
	830	03	02	07	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine Teçhizat Alımları	0,00	500.000	1.700.524,86
	830	03	02	07	90	Diğer Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Malzeme Alımları	287.950,00	2.000.000	297.614,00
	830	03	02	09		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.219.102,00	2.000.000	6.202.735,62

HARCAMA KALEMİ						GİDERİN TÜRÜ	2024 Mali Yılı Gerçekleşen	2025 Mali Yılı Tahmin Edilen	2025 Mali Yılı Gerçekleşen
830	03	02	09	90		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.219.102,00	2.000.000	6.202.735,62
830	03	03				Yolluklar	31.528.783,73	31.000.000	64.260.043,05
830	03	03	01			Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	16.112.578,57	15.000.000	28.757.781,88
830	03	03	01	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	16.112.578,57	15.000.000	28.757.781,88
830	03	03	02			Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	901.764,92	1.000.000	1.764.716,73
830	03	03	02	01		Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	901.764,92	1.000.000	1.764.716,73
830	03	03	03			Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	14.413.652,84	15.000.000	33.737.544,44
830	03	03	03	01		Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	14.413.652,84	15.000.000	33.737.544,44
830	03	03	05			Yolluk Tazminatları	100.787,40	0	0,00
830	03	03	05	01		Seyyar Görev Tazminatları	1.857,79	0	0,00
830	03	03	05	02		Arazi Tazminatları	98.929,61	0	0,00
830	03	04				Görev Giderleri	2.520.736,71	7.000.000	13.900.338,11
830	03	04	02			Yasal Giderler	2.380.738,37	5.000.000	13.627.458,59
830	03	04	02	04		Mahkeme Harç ve Giderleri	2.346.497,44	4.500.000	13.440.783,56
830	03	04	02	90		Diğer Yasal Giderler	34.240,93	500.000	186.675,03
830	03	04	03			Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	139.998,34	2.000.000	272.879,52
830	03	04	03	01		Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	3.614,46	720.000	0,00
830	03	04	03	02		İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	61.273,44	280.000	116.183,77
830	03	04	03	90		Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	75.110,44	1.000.000	156.695,75
830	03	05				Hizmet Alımları	492.215.431,38	679.000.000	694.747.755,56
830	03	05	01			Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	132.286.719,28	265.000.000	339.182.762,53
830	03	05	01	01		Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	329.610,00	2.000.000	115.451,00
830	03	05	01	03		Bilgisayar Hizmeti Alımları	1.707.165,70	5.000.000	682.840,29
830	03	05	01	08		Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	2.500.000	48.000,00
830	03	05	01	10		İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmet Alım Giderleri	2.415.130,13	2.500.000	7.628.489,12
830	03	05	01	11		Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yap. Kıdem Tazminatı Öde.	0,00	500.000	0,00
830	03	05	01	12		Çağrı Merkezi Hizmet Alım Giderleri	46.446.084,68	50.000.000	77.603.790,03
830	03	05	01	66		Lisans, Belge Düzenleme ve İzleme Hizmet Giderleri	682.025,43	2.500.000	2.007.045,00
830	03	05	01	90		Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	80.706.703,34	200.000.000	251.097.147,09
830	03	05	02			Haberleşme Giderleri	36.083.558,24	45.000.000	64.741.642,51
830	03	05	02	01		Posta ve Telgraf Giderleri	23.994.161,89	26.500.000	37.644.559,46

HARCAMA KALEMİ						GİDERİN TÜRÜ	2024 Mali Yılı Gerçekleşen	2025 Mali Yılı Tahmin Edilen	2025 Mali Yılı Gerçekleşen
830	03	05	02	02		Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	10.014.470,71	15.000.000	25.195.900,00
830	03	05	02	03		Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	2.047.066,86	2.500.000	1.899.221,34
830	03	05	02	05		Uydu Haberleşme Giderleri	27.858,78	500.000	1.961,71
830	03	05	02	06		Hat Kira Giderleri	0,00	500.000	0,00
830	03	05	03			Taşıma Giderleri	25.000,00	4.000.000	393.542,00
830	03	05	03	03		Yük Taşıma Giderleri	25.000,00	1.500.000	203.942,00
830	03	05	03	90		Diğer Taşıma Giderleri	0,00	2.500.000	189.600,00
830	03	05	04			Tarifeye Bağlı Ödemeler	3.244.868,20	5.000.000	2.612.969,76
830	03	05	04	01		İlan Giderleri	616.012,77	500.000	2.317.512,56
830	03	05	04	02		Sigorta Giderleri	833.438,76	1.500.000	218.960,95
830	03	05	04	90		Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	1.795.416,67	3.000.000	76.496,25
830	03	05	05			Kiralar	317.058.925,48	355.000.000	283.635.390,87
830	03	05	05	02		Taşıt Kiralaması Giderleri	269.333.704,65	300.000.000	194.086.357,64
830	03	05	05	05		Hizmet Binası Kiralama Giderleri	2.819.846,06	5.000.000	4.241.819,95
830	03	05	05	12		Personel Servisi Kiralama Giderleri	44.905.374,77	50.000.000	85.307.213,28
830	03	05	09			Diğer Hizmet Alımları	3.516.360,18	5.000.000	4.181.447,89
830	03	05	09	03		Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	1.362.342,25	2.500.000	867.022,49
830	03	05	09	90		Diğer Hizmet Alımları	2.154.017,93	2.500.000	3.314.425,40
830	03	06				Temsil ve Tanıtma Giderleri	5.919.756,78	5.000.000	10.175.538,59
830	03	06	01			Temsil Giderleri	5.919.756,78	5.000.000	10.175.538,59
830	03	06	01	01		Temsil, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	5.919.756,78	5.000.000	10.175.538,59
830	3	7				Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	77.862.072,26	106.000.000	161.928.709,11
830	03	07	01			Menkul Mal Alım Giderleri	38.786.287,66	60.000.000	86.676.548,24
830	03	07	01	01		Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	8.088.786,06	20.000.000	4.792.883,62
830	03	07	01	02		Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	17.042.587,22	26.000.000	49.223.669,27
830	03	07	01	03		Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	3.499.909,92	5.000.000	1.837.351,51
830	03	07	01	90		Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	10.155.004,46	9.000.000	30.822.643,84
830	03	07	02			Gayri Maddi Hak Alımları	30.834.366,97	30.000.000	60.289.358,25
830	03	07	02	01		Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	30.815.097,97	29.000.000	59.499.358,25
830	03	07	02	90		Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	19.269,00	1.000.000	790.000,00
830	03	07	03			Bakım ve Onarım Giderleri	8.241.417,63	16.000.000	14.962.802,62
830	03	07	03	01		Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	13.000,00	1.000.000	0,00

HARCAMA KALEMİ						GİDERİN TÜRÜ	2024 Mali Yılı Gerçekleşen	2025 Mali Yılı Tahmin Edilen	2025 Mali Yılı Gerçekleşen
Sıra No:3	830	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	6.170.126,47	10.000.000	13.652.678,06
	830	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	883.345,06	2.500.000	433.850,90
	830	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	1.174.946,10	2.500.000	876.273,66
	830	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	58.955.901,02	100.000.000	58.125.346,77
	830	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	26.112.731,27	45.000.000	17.373.156,22
	830	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	2.155.527,00	10.000.000	1.243.940,00
	830	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	23.957.204,27	35.000.000	16.129.216,22
	830	03	08	04		Gemi Bakım ve Onarımı Giderleri	32.843.169,75	50.000.000	40.752.190,55
	830	03	08	04	01	Gemi Bakım ve Onarımı Giderleri	32.843.169,75	50.000.000	40.752.190,55
	830	03	08	09		Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	5.000.000	0,00
	830	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	5.000.000	0,00
	Sıra No:3	830	05				CARİ TRANSFERLER	5.574.853.205,67	6.212.000.000
830		05	03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.303.297,59	10.000.000	4.207.218,94
830		05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.303.297,59	10.000.000	4.207.218,94
830		05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	3.303.297,59	10.000.000	4.207.218,94
830		05	08			Gelirlerden ve Karlardan Ayrılan Paylar	1.260.494.623,81	1.642.000.000	2.089.221.218,50
830		05	08	01		Genel Bütçeye Verilen Paylar	1.260.494.623,81	1.642.000.000	2.089.221.218,50
830		05	08	01	06	Hazine Hissesi	1.181.712.715,85	1.537.500.000	1.950.216.279,65
830		05	08	01	07	Sosyal Hizmetler Çocuk Esirgeme Kurumu Hissesi	78.781.907,96	102.500.000	130.014.039,77
830		05	08	01	90	Genel Bütçeli İdarelere Verilen Diğer Paylar	0,00	2.000.000	8.990.899,08
830		05	08	02		Özel Bütçeli İdarelere Verilen Paylar	4.300.000.000,00	4.500.000.000	7.760.000.000,00
830		05	08	02	90	Özel Bütçeli İdarelere Verilen Paylar	4.300.000.000,00	4.500.000.000	7.760.000.000,00
830		05	09	09		Diğer Transferler	11.055.284,27	60.000.000	174.970.590,26
830	05	09	09	90	Diğer Transferler	11.055.284,27	60.000.000	174.970.590,26	
Sıra No:4	830	06				SERMAYE GİDERLERİ	86.110.408,97	161.400.000	60.156.999,79
	830	06	01			Mamul Mal Alımları	80.289.090,00	140.000.000	17.121.725,00
	830	06	01	04		Taşıt Alımları	80.289.090,00	140.000.000	9.976.358,00
	830	06	01	04	01	Kara Taşıtı Alımları	44.940.036,00	90.000.000	9.976.358,00
	830	06	01	04	40	Deniz ve Suyolu Taşıtı Alımları	35.349.054,00	50.000.000	0,00
	830	06	01	05		İş Makinası Alımları	0,00	0	7.145.367,00

HARCAMA KALEMİ						GİDERİN TÜRÜ	2024 Mali Yılı Gerçekleşen	2025 Mali Yılı Tahmin Edilen	2025 Mali Yılı Gerçekleşen
	830	06	01	05	30	Hareketli İş Makinası Alımları	0,00	0	7.145.367,00
	830	06	05			Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	5.821.318,97	21.400.000	43.035.274,79
	830	06	05	07		Müteahhitlik Giderleri	5.821.318,97	21.400.000	43.035.274,79
	830	06	05	07	01	Hizmet Binası Yapım Giderleri	5.821.318,97	21.400.000	43.035.274,79
Sıra No:5	830	10	03			EK ÖDEME	1.187.372.250,84	2.500.000.000	1.551.999.634,87
	830	10	03	03		Diğer Ek Ödemeler	1.187.372.250,84	2.500.000.000	1.551.999.634,87
	830	10	03	03	01	Diğer Ek Ödemeler	1.187.372.250,84	2.500.000.000	1.551.999.634,87
Sıra No (1+2+3+4+5) GENEL TOPLAM							7.828.183.357,59	10.250.000.000	12.948.638.716,47

213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(Ankara- 23/ 02/2026)

Abdulkadir URALOĞLU
Bakan

213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara - 20 / 02 / 2026)

Mücahit ARMAN
Strateji Geliştirme Başkanı

213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566 - 213284566

TABLolar

Tablo 1. Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı	28
Tablo 2. Personelin (Memur) Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı	29
Tablo 3. Personelin (Memur) Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	29
Tablo 4. Personelin (Memur) Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı	30
Tablo 5. Personelin (Memur) Yaşa Göre Dağılımı	30
Tablo 6. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	42
Tablo 7. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	52
Tablo 8. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama verileri	53
Tablo 9. Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı Hizmet Giderleri Tablosu	54
Tablo 10. Döner Sermaye İşletmesi Mali Bilgileri	55
Tablo 11. Döner Sermaye İşletmesi Bütçesinden Personele Yapılan Ek Ödeme	55
Tablo 12. Bilanço	56
Tablo 13. Faaliyet Sonuçları Tablosu	59
Tablo 14. Program- Alt Program- Faaliyet Bilgileri Tabloları	65
Tablo 15. Performans Göstergesi Sonuçları Formu	116