

# 2019-2023
# STRATEJİK PLAN

**Güncellenmiş Versiyon**
**(2022)**

# 2019-2023
# STRATEJİK PLAN

**Güncellenmiş Versiyon**
**(2022)**



**Mustafa Kemal ATATÜRK**



**Recep Tayyip ERDOĞAN**
Cumhurbaşkanı



**Adil KARAİSMAİLOĞLU**
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

Ulaşım ve iletişim altyapısı ülkelerin refah düzeyini belirlemektedir. Bu nedenle ulaşım ve iletişim stratejisi hayati öneme sahiptir.

Hayatın her alanını doğrudan veya dolaylı olarak etkileyen ulaşım ve iletişim politikalarının dünyanın dönme hızına ayak uydurması gerektiği gerçeği ortadadır.

Teknolojik gelişmeler ve dijitalleşme hayatın hızını alabildiğine arttırmıştır. Özellikle dijitalleşme, hayatın akışkanlığı ve sürdürülebilirliği üzerinde büyük etki göstermektedir.

Çağın gerçeklerine ve zamanın ruhuna uygun adımlar atmak, ülkemizin geleceğinin teminat altına alınmasının gereklerindendir. Anakronik planlamalar, artan mobilite ve lojistik ihtiyaçlarını karşılayamadığı noktada müdahaleye muhtaçtır.

Türkiye'nin ulaşım ve iletişimde 2019-2023 Stratejik Planı'nın yeniden değerlendirilmesi ve yeni hedeflerle birlikte dünyanın gidişatına uygun hale getirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmış ve Stratejik Planımız zamanın ruhuna uygun şekilde güncellenmiştir.

Yenilenen Stratejik Planımız; ülkemizin sürdürülebilir ve bütünsel kalkınma hızını arttırmakla kalmayacak, dünya liginde üst sıralara tırmanmamızı sağlayacaktır.

Artık her geçen gün değil; her geçen an değişen, dönüşen ve gelişen dünyada yerimizi sağlama alacak adımları atmayı sürdüreceğiz. Ulaşım ve iletişim alanında son 19 senede yapılan devasa yatırımlar sayesinde ülkemiz bölgesinde lider, dünyada söz sahibi konuma gelmiştir. Üzerimize düşen, bu konumu daha da güçlendirmektir.

Bu prensiple hareket ederek, stratejik düşünerek, vizyoner bakış açısıyla devasa projeler üretmeye ve hayata geçirmeye devam edeceğiz.

2019-2023 Stratejik Planımızın güncellenmesinde emeği geçen herkese teşekkür ederim.

**Adil KARAİSMAİLOĞLU**
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

# İÇİNDEKİLER


**BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN ..... 15**

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ ..... 18

**I. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ ..... 19**

**II. DURUM ANALİZİ ..... 21**

2.1. KURUMSAL TARİHÇE ..... 21

2.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... 22

2.3. MEVZUAT ANALİZİ ..... 24

2.3.1. Yasal Yükümlülükler ..... 24

2.3.2. Mevzuat Analizi Bulguları ..... 25

2.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ ..... 28

2.5. FAALİYET ALANLARI / ÜRÜN VE HİZMETLER ..... 33

2.6. PAYDAŞ ANALİZİ ..... 37

2.6.1. İç Paydaş ..... 37

2.6.2. Dış Paydaş ..... 37

2.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ ..... 38

2.7.1. Organizasyon yapısı ..... 38

2.7.2. İnsan Kaynakları ..... 40

2.7.3. Kurum Kültürü Analizi ..... 42

2.7.4. Fiziksel Kaynaklar ..... 43

2.7.5. Teknolojik Altyapı ..... 43

2.7.6. Mali Kaynak Bilgileri ..... 46

2.8. PESTLE ANALİZİ ..... 47

2.9. GZFT ANALİZİ ..... 51

**III. GELECEĞE BAKIŞ ..... 54**

3.1. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER ..... 54

**IV. STRATEJİ GELİŞTİRME ..... 55**

4.1 STRATEJİK AMAÇLAR ..... 55

4.1.1 Amaç ve Hedefler ..... 56

4.2. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER ..... 58

4.3. HEDEF KARTLARI ..... 60

4.4. MALİYETLENDİRME ..... 100

**V. İZLEME VE DEĞERLENDİRME ..... 104**

EK-1 ..... 106

2019-2023 STRATEJİK PLAN HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOLARI ..... 106

EK-2 ..... 128

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI PAYDAŞ LİSTESİ ..... 128

# TABLOLAR

Tablo 1 : Faaliyet Alanı - Ürün Hizmet Listesi ..... 33

Tablo 2: Tahmini Kaynaklar..... 46

Tablo 3: GZFT Listesi ..... 51

Tablo 4: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler ..... 58

Tablo 5: Tahmini Maliyetler Tablosu ..... 100


CUMHURİYETİ ULAŞT
Ptt
YHT
HT 80001
TCDD
TAŞIMACILIK
TOGG

# BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

## MİSYON

Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve bilgi teknolojileri alanlarında; dengeli, erişilebilir, ekonomik ve güvenli hizmet anlayışıyla, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine ve ülke kalkınmasına katkı sağlamak

## VİZYON

Güvenli ulaşımı, hızlı erişimi sağlayan bir kurum olmak

## TEMEL DEĞERLER

İnsan odaklı, dengeli, yenilikçi

# AMAÇLAR VE HEDEFLER

**Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek**

- √ Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının makro-ekonomik politikalar ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak
- √ Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak
- √ Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak
- √ Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak
- √ Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak
- √ Demiryolu ağını yüksek hız ile güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak

**İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak**

- √ Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak
- √ Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak
- √ Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak

**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak**

- √ Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak
- √ Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak
- √ Hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemini geliştirmek
- √ Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek, tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak

- √ Demiryolu, denizyolu, havayolu ve karayolu ulaşımında can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlanması için kaza ve olay inceleme çalışmalarını yürütmek
- √ Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak

**Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak**

- √ Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak
- √ Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek
- √ Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak
- √ Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak
- √ Kıyı yapılarını geliştirmek
- √ Uluslararası ulaştırma ve lojistik sektöründen daha fazla pay almak ve İstanbul Boğazı'nın tarihsel ve kültürel dokusunun korunması, seyir emniyetinin, deniz, can, mal ve çevre güvenliğinin arttırılmasına yönelik gemi trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak

**Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak**

- √ Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak
- √ Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak
- √ Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak

**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**

- √ Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek
- √ Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak
- √ Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak
- √ Personelin yetkinliğini arttırmak
- √ Kurumun iş süreçlerini; gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanarak elektronik ortama aktarıp güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak

| Plan Dönemi Başlangıç değeri | Temel Performans Göstergeleri | Plan Dönemi Sonu Hedeflenen değeri (2023) |
|---|---|---|
| 0 | Ulusal Ulaştırma Ana Planı çalışmalarına uygun olarak gerçekleştirilen etüt projelerin tamamlanma oranı (% kümülatif) | 100 |
| 13 | Havalimanı-raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif) | 100 (Tamamlanma yılı 2022 ) |
| 15 | Rize Artvin Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif) | 100 (Tamamlanma yılı 2022 ) |
| 74,5 | Mobil genişbant abone yoğunluğu (%) | 100 |
| 15,9 | Sabit genişbant abone yoğunluğu (%) | 25 |
| 3,4 | Fiber genişbant abone yoğunluğu (%) | 11,5 |
| 20 | BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin sırası | 14 |
| 40 | Ülkemizde ticari olarak faaliyet gösteren yolcu ve eşya taşımacılarının, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği yapanların takibine ve denetimine imkan sağlayacak elektronik takip ve denetim sisteminin oluşturulması (% kümülatif) | 100 |
| 26.812 | Tehlikeli madde ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif) | 47.000 |
| 20 | "1 milyon amatör denizci yetiştirilmesi" hedefinin tamamlanma oranı (% kümülatif) | 100 (Tamamlanma yılı 2022 ) |
| 0 | Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı | 2.200 |
| 0 | Desteklenen projelerin başarıyla sonuçlanma oranı (%) | 100 |
| 497 | Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Adet) | 8.200 |
| 1 (2021) | Güncel teknolojilerle modernizasyonu /geliştirmesi sağlanan elektronik uygulama sayısı (Adet) (Kümülatif) | 5 |

# I. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 18 inci maddesinin 1 inci fıkrasının "b" bendi, hükümetin değişmesi halinde mahalli idareler hariç diğer kamu idarelerinin stratejik planlarını yenileyebilecekleri hükmünü içermektedir.

Diğer taraftan, Cumhurbaşkanlığı tarafından 03.08.2018 tarihinde açıklanan 100 Günlük İcraat Programında kamu idarelerinin stratejik planlarını 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde yenilemeleri hususu yer almıştır.

07.09.2018 tarihli ve 2018/15 (SGB) sayılı Bakanlık Genelgesi ile 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları, 15.11.2018 tarihinde tamamlanacak şekilde başlatılmıştır.

Bu kapsamda;
Stratejik plan hazırlık sürecinin ana aşamaları ve çıktılarını kontrol ederek çalışmaları yönlendirmek, tartışmalı hususları görüşerek karara bağlamak ve plana nihai şeklini vermek üzere Sayın Bakanın başkanlığında, Bakan Yardımcıları ile Bakanlık merkez teşkilatı harcama yetkililerinden müteşekkil "Strateji Geliştirme Kurulu",

Stratejik plan hazırlık programını hazırlamak ve çalışmaları yürütmek üzere, Bakanlık merkez teşkilatındaki hizmet birimleri ile taşra teşkilatını temsilen İstanbul Bölge Müdürlüğü ile İstanbul Liman Başkanlığı temsilcilerinden oluşan "Stratejik Planlama Ekibi (SPE),

Stratejik planlama çalışmalarında toplantıların organizasyonu, kurum içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetlerini sağlamak üzere, Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde "Stratejik Plan Koordinasyon Ekibi"
oluşturulmuştur.

Stratejik plan hazırlık süreci için öngörülen takvimde sürenin kısıtlı olması nedeniyle, stratejik planlama eğitiminin verilmesinin zorluğu dikkate alınarak, ekibin daha önceki stratejik planlama çalışmalarına katılan personelden oluşturulmasına özellikle dikkat edilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi tarafından, stratejik plan çalışmalarına yönelik organizasyonun oluşturulması, ihtiyaçların tespit edilmesi ve yürütülecek faaliyetlerin aşamalarına ilişkin takvimin yer aldığı hazırlık programı oluşturulmuş ve Bakanlığımız intranet sayfasında yayınlanmıştır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planına temel teşkil etmek üzere; kurumsal tarihçe bilgileri güncellenmiş, uygulanmakta olan Stratejik Planın değerlendirmesi, 2017 ve 2018 yılı Değerlendirme Raporları çerçevesinde yapılmış, mevzuat taraması ve analizi gerçekleştirilmiş, üst politika belgeleri analiz edilerek amaç ve hedeflere dayanak oluşturan ihtiyaçlar ortaya konulmuştur. Kurum kültürü analizi Bakanlığımız çalışanlarına, Haziran- Temmuz 2018 aylarında uygulanmış olan İç Kontrol Öz Değerlendirme ve Memnuniyet Anketi sonuçlarından yararlanılarak yapılmıştır. Bakanlığımızın güçlü ve zayıf yönleri ile ortaya çıkabilecek fırsatlar ve tehditlerin belirlenmesi amacıyla paydaşlarımızın görüşlerini, sektöre ilişkin tespit ve değerlendirmelerini almak üzere, faaliyet alanlarımızı oluşturan; karayolu, demiryolu, havacılık ve uzay, denizcilik ve haberleşme sektörlerinde, 27 Eylül-5 Ekim 2018 tarihleri arasında beş ayrı paydaş-sektör grup toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonuçları değerlendirilerek PESTLE analizi yapılmıştır. Kuruluş içi analiz ile beşeri, fiziki, teknolojik ve mali kaynaklarımız belir-

lenmiştir. Tüm bu analizlerin sonucunda da; durum analizi sonuçlarını tüm boyutlarıyla kapsayacak tespitler ile hedeflerimize temel teşkil edecek ihtiyaçlar ortaya konulmuştur.

2017-2021 Stratejik Planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerin, 2019-2023 Stratejik Planında da aynı şekilde yer alması kararı Strateji Geliştirme Kurulunca kabul edilmiştir.

Amaçlar, üst politika belgeleri dikkate alınarak geleceğe yönelik güçlü bir çerçeve çizecek şekilde belirlenmiştir. Hedefler, durum analizi çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda harcama birimlerince oluşturulmuş; taslak hedefler ve hedeflere ilişkin maliyetler, Stratejik Planlama Ekibi tarafından değerlendirilmiş ve Strateji Geliştirme Kurulunca nihai şekli verilmiştir.

Bakanlığımız bünyesinde yer alan Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün 13.12.2018 tarihinde yayımlanan 23 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kapatılması nedeniyle, söz konusu Genel Müdürlüğün görev alanına ilişkin hedef Stratejik Plandan çıkarılmıştır.

Diğer taraftan Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının kamuoyu ile paylaşılması için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın talimatları doğrultusunda On Birinci Kalkınma Planının yayımlanması beklenmiştir. Bu süreçte 10.01.2019 tarihli ve 30651 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 27 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımız Hukuk Müşavirliği, Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne dönüştürülmüş ve Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı kurulmuştur.

On Birinci Kalkınma Planı'nın 23.07.2019 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmesinden sonra, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın talimatları doğrultusunda Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı, On Birinci Kalkınma Planı dikkate alınarak güncellenmiştir.

Stratejik planlamaya yönelik olarak yürütülen ve yukarıda özetlenen tüm bu çalışmalar, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna (Üçüncü Sürüm, 2018) uygun olarak gerçekleştirilmiş ve Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Stratejik Planın uygulamaya konulmasında dış etkenlerden kaynaklanan gecikmeye bağlı olarak, ilk yıl uygulamaları planlandığı şekilde gerçekleştirilememiş, 2020 yılı başında dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle, hedef ve amaçlara ulaşmak için yapılması gereken faaliyet ve projelerde aksamalar olduğundan, hedeflerin 2020 yılsonu gerçekleşme düzeylerinde de sapmalar meydana gelmiştir. Diğer taraftan 17 Ocak 2020 tarihli ve 56 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımız teşkilat yapısında önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bu koşullar altında Stratejik Planı güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmış olup, hedefler ve performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. Güncelleme çalışmaları kapsamında; mevcut hedef ve göstergelerin bazılarında değişiklik yapılmış, ayrıca yeni hedefler de oluşturulmuştur. Yapılan çalışmalar, hedef kartlarına yansıtılmıştır.

# II. DURUM ANALİZİ

## 2.1. KURUMSAL TARİHÇE

Cumhuriyetin ilk yıllarında bir bölümü Nafıa Vekaleti, bir bölümü de İktisat Vekaletine bağlı olarak yürütülen "Ulaştırma" ve "Haberleşme" hizmetleri, 27.05.1939 tarihli ve 3613 sayılı Kanunla kurulan Münakalat Vekaletine verilmiştir.

İkinci Dünya Savaşından sonra büyük bir gelişme gösteren ulaştırma sistem ve faaliyetlerinin mevcut hükümlerle yürütülmesinde yaşanan zorluklar nedeniyle 27.06.1945 tarihli ve 4770 sayılı Kanun ile Ulaştırma Bakanlığının teşkilat ve hizmet alanı genişletilmiştir.

Ulaştırma ve haberleşme hizmetlerindeki hızlı gelişmeler, yeni birimlerin kurulmasını gerektirmiş ve buna paralel olarak 13.12.1983 tarihli ve 182 sayılı KHK ile Bakanlık teşkilatı ve görevleri yeniden düzenlenmiştir. 08.06.1984 tarihli ve 211 sayılı KHK ile de bazı hükümlerde değişiklik yapılmıştır.

Bayındırlık ve İskan Bakanlığı bünyesinde bulunan yatırımcı kuruluş Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü (DLH) ile Bakanlığımız işletmeci kuruluşlarının tek bir çatı altında yer almasının, yatırımların tespiti ve gerçekleştirilmesinde daha olumlu sonuçlar vereceği düşünülerek 19.11.1986 tarihli ve 3322 sayılı Kanunla DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Ulaştırma Bakanlığı bünyesine katılmıştır.

Bakanlığımız merkez birimlerinin günün gelişen şartlarına uygun olarak çalışabilmesi amacıyla 09.04.1987 tarihli ve 3348 sayılı Kanunla yeniden düzenlemeye gidilmiş ve merkez birimlerinin faaliyet alanlarının genişlemesi sağlanmıştır.

10.08.1993 tarihli ve 491 sayılı KHK ile Başbakanlığa bağlı olarak Denizcilik Müsteşarlığı kurulmuş, bu kapsamda Bakanlık merkez birimleri arasında yer alan Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğünün yanı sıra Bölge Müdürlükleri bünyesindeki denizcilikle ilgili birimler ile Liman Başkanlıkları Denizcilik Müsteşarlığı bünyesine aktarılmıştır.

27.01.2000 tarihli ve 4502 sayılı Kanunla, kamu tüzel kişiliğini ve idari, mali özerkliği haiz özel bütçeli Telekomünikasyon Kurumu (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu) kurulmuş ve Ulaştırma Bakanlığının ilişkili kurumu olarak faaliyetlerine başlamıştır.

27.11.2002 tarihli ve 24949 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların Değiştirilmesi İle İlgili İşlem" uyarınca Denizcilik Müsteşarlığı Ulaştırma Bakanlığının bağlı kuruluşları arasına alınmış, aynı tarih itibariyle KİT statüsündeki Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü) de Ulaştırma Bakanlığının ilgili kuruluşları arasına dahil edilmiştir.

Uydu ve kablo TV alanlarında hizmet vermek üzere 16.06.2004 tarihli ve 5189 sayılı Kanunla kurulan Türksat Uydu Haberleşme ve İşletme Anonim Şirketi (TÜRKSAT A.Ş.), Ulaştırma Bakanlığının ilişkili kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır.

10.11.2005 tarihli ve 5431 sayılı Kanun ile Ulaştırma Bakanlığının ana hizmet birimi olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Bakanlığa bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir kuruma dönüştürülmüştür.

31. 08.2007 tarihli ve 26629 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Olduğu Bakanlıkların Değiştirilmesi İle İlgili İşlem" uyarınca, Karayolları Genel Müdürlüğü Ulaştırma Bakanlığına bağlanmıştır.

01.11.2011 tarihli ve 28102 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete' de yayımlanan 655 sayılı "Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Denizcilik Müsteşarlığı bünyesindeki merkez ve taşra birimleri Bakanlık bünyesine dahil edilerek Bakanlığın adı, teşkilat yapısı ve görevleri değiştirilmiştir.

09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı sayılı (3.Mükerrer) Resmi Gazete' de yayımlanan 703 sayılı KHK ile 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin adı, Ulaştırma ve Altyapı Alanına İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname olarak değiştirilmiş, 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 6 ncı kısmının 16 ncı bölümünde Bakanlığımızın adı "Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı" olarak yeniden düzenlenmiştir.

13.12.2018 tarihli ve 30624 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 23 Numaralı Türkiye Uzay Ajansı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili Türkiye Uzay Ajansı kurulmuş ve Bakanlığımız bünyesinde yer alan Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğü kapatılmıştır.

10.01.2019 tarihli ve 30651 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 27 Numaralı bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hukuk Müşavirliği, Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne dönüştürülmüş ve Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı kurulmuştur.

17.01.2020 tarihli ve 31011 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 56 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımız teşkilat yapısı tekrar düzenlenmiştir. Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü, Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğünün yerini Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü, Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü ile Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü'nün yerini Denizcilik Genel Müdürlüğü, Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı'nın yerini ise Personel Genel Müdürlüğü almıştır.

## 2.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kamu idareleri, 5 yıllık süre için amaç ve hedeflerini belirledikleri stratejik planlarını, devamında da bu hedefleri gerçekleştirmelerinde onlara yol gösterecek ve niteliği itibariyle stratejik planların yıllık dilimlerini oluşturan performans programlarını hazırlamaktadırlar. Bu itibarla Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı 2017-2021 Stratejik Planı hazırlanmış ve 01.01.2017 tarihi itibariyle uygulamaya konulmuştur.

Bakanlığımızın 2017-2021 dönemini kapsayan Stratejik Planında 5 amaç altında toplam 29 hedef yer almaktadır. Uygulama dönemi tamamlanmadan yenileme kararı alındığından, mevcut planın ancak iki yıllık (2017-2018) uygulama sonucu değerlendirilmiştir.

Öncelikle, Stratejik Planın değerlendirildiği yıl ile ilgili yılın Performans Programı karşılaştırılarak uyumluluk analizi yapılmıştır. Stratejik Planda 2017 yılı için değer belirlenmiş olan 91 performans göstergesinden on iki gösterge için 2017 yılı Performans Programında herhangi bir değer öngörülmediğinden, Planın ilk uygulama yılına % 13'lük bir sapma ile başlanmıştır. Aynı şekilde Stratejik Planda 2018 yılında gösterge değeri belirlenen 19 performans göstergesine 2018 yılı Performans Programında yer verilmediğinden planın ikinci uygulama yılı için de %23,5'luk bir sapmanın olduğu tespit edilmiştir. 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanırken; stratejik plan - performans programı uyumluluğunun önemi hususunda harcama birimlerinin farkındalıklarının arttırılmasına özel olarak özen gösterilmiştir.

Stratejik planın uygulanmasına ilişkin değerlendirmeler; yılı Performans Programında yer verilen hedef ve performans göstergelerinin uygulama sonuçlarının, e-bütçe sistemi üzerinden üçer aylık dönemler itibariyle izlenerek değerlendirilmesi yöntemiyle yapılmaktadır. Bu değerlendirme sonuçları aynı zamanda İdare Faaliyet Raporlarına temel teşkil etmektedir.

2017 yılı değerlendirmesi, Stratejik Planda öngörülmüş ve 2017 yılı Performans Programında yer alan göstergelerin, 2017 yılı İdare Faaliyet Raporundaki gerçekleşme sonuçları üzerinden yapılmıştır.

Planın 2018 yılı değerlendirmesi ise Stratejik Planda yer alan 2018 yılı öngörüleri ile 2018 yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerinin Eylül 2018 sonu itibariyle izleme sonuçlarının analiz edilmesi ile oluşturulmuştur.

Stratejik Planda öngörüldüğü yıllar itibariyle uygulamaya alınan hedefler; performans göstergelerinin hedeflere olan etkileri (%) ve gerçekleşme sonuçlarına göre değerlendirildiğinde 2017-2018 yılı gerçekleşmelerinin;

- 6 hedef için % 85-100
- 5 hedef için % 70-84
- 2 hedef için % 55-69
- 4 hedef için % 40-54
- 6 hedef için % 25-39
- 6 hedef için % 0-24 aralığında olduğu anlaşılmıştır.

Yeni yönetim sistemine geçiş sürecinde; Bakanlığımız görev ve yetki alanlarında değişiklik meydana gelmediği için; üst politika belgeleriyle Bakanlığımıza verilen görevlerin yerine getirilmesi, ülkemiz ulaştırma ve haberleşme sektörlerinin geleceğine yönelik olarak ihtiyaç duyulan faaliyet ve projelerin sürdürülmesi prensibinden hareket edilmiş, 2017-2021 Stratejik Planında yer alan 29 hedeften 23' üne 2019-2023 Stratejik Planında da yer verilmiştir.

## 2.3. MEVZUAT ANALİZİ

### 2.3.1. Yasal Yükümlülükler

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı görevlerini, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 655 sayılı Ulaştırma ve Altyapı Alanına İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre yerine getirmektedir.
1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde bu görev ve yükümlülükler;

a) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetleri ile Karadeniz ile Marmara denizini birleştiren ve gemilerin seyrüseferine imkan veren Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettirilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen hedefleri uygulamak,

b) Ulaştırma ve denizcilik iş ve hizmetleriyle ilgili altyapı, şebeke, sistem ve hizmetleri; ticari, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, teknik gelişmelere uygun olarak planlamak, kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek ve geliştirmek,

c) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetlerinin ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında sunulmasını sağlamak,

d) Evrensel hizmet politikalarının, ilgili kanunların hükümleri dahilinde ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek,

e) Bilgi toplumu politika, hedef ve stratejileri çerçevesinde; ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli işbirliği ve koordinasyonu sağlayarak e-Devlet hizmetlerinin kapsamı ve yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetlere ilişkin eylem planları yapmak, koordinasyon ve izleme faaliyetlerini yürütmek, gerekli düzenlemeleri yapmak ve bu kapsamda ilgili faaliyetleri koordine etmek [1],

f) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta iş ve hizmetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşmalar yapmak ve bu alanlarda uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunu sağlamak,

g) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak,

şeklinde ifade edilmektedir.

655 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede ise;

a) Altyapı yatırımları,

1 24/10/2019 tarihli ve 30928 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 48 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 5 inci maddesi ile 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 474 üncü maddesinin f bendi yürürlükten kaldırılmıştır. 26.03.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 25.03.2020 tarihli ve 2303 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile; "e-Devlet kapısının kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi görev ve sorumluluğunun (mülga) Ulaştırma Bakanlığına verilmesi hakkındaki 24/3/2006 tarihli ve 2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı" yürürlükten kaldırılmış olup, e-Devlet Kapısı ile ilgili yükümlülükler bu tarihten itibaren Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından üstlenilmektedir.

b) İdari müeyyideler,
c) Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,
d) Deniz kazalarının yönetimi,
e) Türk boğazlarında gemi trafik yönetimi tesisleri kurulması,
f) Bağlama kütüğü,

konularına ilişkin Bakanlığımıza görev ve yetkiler verilmiştir.

### 2.3.2.Mevzuat Analizi Bulguları

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 483. maddesinin 1-d ve 1-e bendinde tanımlanan;

- Haberleşme ve posta hizmetleriyle ilgili evrensel hizmetleri karşılayacak evrensel hizmet yükümlüleri ile verilecek evrensel hizmetlerin net maliyetini belirlemek ve gerektiğinde bu amaçla hizmet satın almak,
- Verilen evrensel hizmetlerle ilgili net maliyetin gerçekleşip gerçekleşmediğine dair evrensel hizmet yükümlülerini denetlemek ve evrensel hizmet yükümlülerine gerçekleşen net maliyeti ödemek,

görevleri kapsamında; posta tanımının açıklığa kavuşturulması gerekmektedir.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 483. maddesinin 1-ı bendinde tanımlanan;

- Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü baz istasyonu, anten, kule, dalga kılavuzu, konteynır ve benzeri araç, gereç ve tesisatın kurulması, bunların taşınmazlar üzerine yerleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlar üzerine yerleştirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,

görevi kapsamında; baz istasyonu ile bunların bütünleyici araç gereç ve tesisatının kurulması, yerleştirilmesi ve ücret tarifelerinin belirlenmesine ilişkin mevzuatın tamamlanması ihtiyacı sürmektedir.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 483. maddesinin 1-h bendi ile Sabit ve Mobil Haberleşme Altyapısı veya Şebekelerinde Kullanılan Her Türlü Kablo ve Benzeri Gerecin Taşınmazlardan Geçirilmesine İlişkin Yönetmeliğin verdiği;

- Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü kablo ve benzeri gerecin taşınmazlardan geçirilmesiyle ilgili geçiş hakkına ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlardan geçirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,

görevi kapsamında; geçiş hakkına ilişkin olarak uygulamada yaşanan sorunların giderilmesi için, 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununda değişikliklere ihtiyaç bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Altıncı Kısım Onaltıncı Bölüm ile 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun 5. maddesinin (c) bendinde tanımlanan;

- Elektronik haberleşme alt yapı, şebeke ve hizmetlerinin; teknik, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararına ve millî güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulması, geliştirilmesi ve birbirlerini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlamaya yönelik politikaları belirlemek,

görevi kapsamında; fiber kurulumları ile ilgili mevzuatın oluşturulması gerekmektedir.

5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ile 697 sayılı Ulaştırma ve Haberleşme Hizmetlerinin Olağanüstü Hallerde ve Savaşta Ne Suretle Yürütüleceğine Dair Kanun gereğince;

- Olağanüstü hal ve savaşta elektronik haberleşme hizmetlerini planlamak, gerekli işleri yapmak ve yaptırmak,

görevi kapsamında; 697 sayılı Kanun hükümlerinin ülkemizdeki elektronik haberleşme sektörünün mevcut durumu ile savaş ve seferberlik mevzuatı da dikkate alınarak güncellenmesi gerekmektedir.

2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Altıncı Kısım Onaltıncı Bölümünde tanımlanan;

- Kamu hizmetlerinin ortak platformda, tek kapıdan (portal) sunumu ve vatandaşın Devlet hizmetlerine elektronik ortamdan güvenli ve hızlı bir şekilde erişimini sağlamak amacıyla e-Devlet Kapısının kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi,
- e-Devlet hizmetlerinin kapsamı ve yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetlere ilişkin eylem planları yapmak, koordinasyon ve izleme faaliyetlerini yürütmek, gerekli düzenlemeleri yapmak ve bu kapsamda ilgili faaliyetleri koordine etmek,

görevleri kapsamında; bürokrasinin ve kırtasiyeciliğin azaltılması için e-Devlet Kapısından yapılan işlemlerin ve alınan belgelerin resmi nitelikte olması ve kurumlarca da resmi olarak kabul edilmesi ihtiyacı ile e-Devlet Kapısından yapılan işlemler resmi nitelik kazanırken, kullanıcıların e-Devlet Kapısına girişi için çok faktörlü kimlik doğrulama uygulamalarının kullanılması ihtiyacı bulunmaktadır [2].

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 479 uncu maddesinin 1-l bendinde tanımlanan;

- Türk kıyılarında meydana gelen ve her türlü gemi ve benzeri deniz araçlarının karıştığı kazalarla ilgili tahlisiye, kurtarma ve yardım ile acil durum müdahalesi faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetleri vermek veya verebilecekleri yetkilendirmek ve denetlemek,

görevi kapsamında 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Altıncı Kısım Onaltıncı Bölümünde AAKKM'nin görev, yetki ve sorumluluklarıyla örtüşen yeni bir maddenin tanımlanması gereklidir.
1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun verdiği yasal yükümlülüklerimiz olan;

- Karayolu taşımacılık alanında yük/yolcu taşımacılığı yapan firmaların mevzuata uygun taşımacılık yapıp yapmadığının denetimi,
- Tehlikeli madde işiyle iştigal eden gerçek ve tüzel kişiliklerin mevzuata uygunluğunun denetimi,

görevleri kapsamında; tebligatların gerçek ve tüzel kişilere elektronik ortamda iletilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanununun verdiği yasal yükümlülüğümüz olan;

- Karayolu taşıma mevzuatı çerçevesinde yetkilendirilen taşıtları kullanan sürücülere ilişkin mesleki yeterlilik kriterlerinin belirlenmesi,

görevi kapsamında; karayolu taşıma mevzuatı çerçevesinde yetkilendirilen taşıtları kullanan sürücülerin, Bakanlığımız tarafından düzenlenen mesleki yeterlilik belgelerinin elektronik olarak takibinin yapılması, faaliyetlerinin durdurulması veya iptalinin yapılması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesi ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 480 inci maddesinin 1-b bendinde tanımlanan;

- Kombine taşımacılık faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak

2 24/10/2019 tarihli ve 30928 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 48 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 5 inci maddesi ile 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 474 üncü maddesinin f bendi yürürlükten kaldırılmıştır. 26.03.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 25.03.2020 tarihli ve 2303 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile; "e-Devlet kapısının kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi görev ve sorumluluğunun (mülga) Ulaştırma Bakanlığına verilmesi hakkındaki 24/3/2006 tarihli ve 2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı" yürürlükten kaldırılmış olup, e-Devlet Kapısı ile ilgili yükümlülükler bu tarihten itibaren Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından üstlenilmektedir.

ekonomik, seri, elverişli, güvenli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak,

görevi kapsamında; Kombine Yük Taşımacılığı Yönetmeliğinin yayımlanması ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 478 inci maddesinin 1-a bendinde tanımlanan;

- Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye olumsuz etkilerini önleyecek ve giderecek ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını ve bu faaliyetlerin diğer ulaştırma türleriyle birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini sağlamak,

görevi kapsamında; Demiryolu Sisteminde Karşılıklı İşletilebilirlik Yönetmeliği hazırlanmalıdır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 478 inci maddesinin 1-ç bendinde tanımlanan;

- Demiryolu taşımacılığı alanında kamu hizmeti yükümlülüğüne ilişkin usul ve esasları belirlemek,

görevi kapsamında; Demiryolu Yolcu Taşımacılığında Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Hizmet Alımı Uygulama Yönetmeliği hazırlanmalıdır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 478 inci maddesinin 1-ı bendinde tanımlanan;

- Lojistik köy, merkez veya üslerin yer, kapasite ve benzeri niteliklerini belirleyerek planlamak, kurulmalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve izin vermek, gerekli arazi tahsisi ile altyapıların kurulması hususunda ilgili kuruluşları koordine etmek, uygulamasını takip etmek ve denetlemek,

görevi kapsamında; lojistik merkezlerin yer seçimi kurulması yetkilendirilmesi ve işletilmesi usul ve esasları hakkında yönetmelik hazırlanmalıdır.

Bozulabilir gıda maddelerinin uluslararası taşınmasını düzenleyen ATP Anlaşmasına ülkemiz 2012 yılında taraf olmuştur. Anlaşmanın uygulanmasından sorumlu Ulusal Otorite TMKTDGM'dir. Kamu sağlığı, hijyen uygulamaları, taşımacılık sırasında ürünlerin bozulması, kalitesinin azalması ve gıda güvenliği göz önüne alındığında ATP Anlaşmasındaki bazı şartların yurtiçi taşımacılıkta et ve süt ürünlerinin taşınması ile yaş meyve sebze taşımacılık operasyonlarına da teşmil edilebileceği bu alanda hizmet veren tüm taraflara hak, sorumluluk ve yükümlülükler getirilebileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; Bozulabilir Gıda Maddelerinin Taşınması Hakkında Yönetmeliğin yayımlanması gereklidir.

## 2.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

Bakanlığımız Stratejik Planı hazırlanırken ve güncellenirken; On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023), Yeni Ekonomik Program (YEP- 2019-2021), YEP (2020-2022), Orta Vadeli Mali Plan ( 2019-2021), 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı faaliyet alanımızla ilgili olan; Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020), Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı(2016-2019), Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018), Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı, Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2018), Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018), Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı, Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı 2020-2023, Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı ayrıntılı olarak taranmış, bu belgelerde yer alan politika ve eylemler incelenerek, Bakanlığımıza verilen sorumluluk ve görevler tespit edilmiştir.

**Üst Politika Belgeleri Bulguları**

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | Üst Politika Belgesi |
|---|---|
| Elektronik haberleşme altyapısının gelişiminin sağlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-464.1, 465.1, 466.2, 467.1 numaralı tedbirler |
| | **Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020)**<br>-5. Geçiş Hakkı ve Tesis Paylaşımı Mevzuatının Güncellenmesi<br>-6.Elektronik Haberleşme Altyapısı Kurulumunun Kolaylaştırılması<br>-3.Kablo TV Altyapısının Yaygınlaştırılması |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 298, 300, 301 |
| Haberleşme hizmetlerinin, ülkenin en ücra yerlerine ve asgari düzeyde vatandaşların tümüne ulaşmasının sağlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-464.1, 465.1, 465.2, 466.1, 466.2, 466.3, 480.1, 480.2, 480.3 numaralı tedbirler |
| | **Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020)**<br>-2. Genişbant Altyapılarının Ticari Olarak Yaygınlaşmasının Zor Olduğu Bölgelere Yönelik Finansal Destekleme Modeli Oluşturulması<br>-7.Spektrumun Etkin ve Verimli Kullanılması |
| | **Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018)**<br>-35. Yerel Yönetimlerde Kamu Bilişim Merkezlerinin Kurulması |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 300 ve 301 |
| Türkiye'nin veri depolama, işleme ve iletimi faaliyetlerinde bölgesel veri üssü haline gelmesini sağlamak üzere, gerekli düzenleyici çerçeve ve teşvik mekanizmasının kurgulanıp uygulamaya konulması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-470.1 numaralı tedbir |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 302 |
| Ulusal siber güvenliğin sağlanmasına yönelik düzenlemeler ile kurumsal yapılanmanın oluşturulması ve teknik altyapının güçlendirilmesi | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-474.1, 474.2, 814.3 numaralı tedbirler |
| | **YEP (2020-2022)**<br>-Kamu Düzeni ve Güvenliği Tedbir 5 |

| | |
|---|---|
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 306 |
| | **Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2020-2023)**<br>-Tüm Stratejik Eylemler |
| İnternetin bilinçli ve güvenli kullanımına yönelik çalışmaların yürütülmesi elektronik ortamdaki işlemlere hukuki geçerlilik kazandırmaya yönelik mekanizmaların oluşturulması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-477.1, 477.2, 477.3, 477.4 numaralı tedbirler |
| Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamalarının yaygınlaştırılması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-704.1, 704.2, 511.5 numaralı tedbirler |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 350 |
| | **2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı** |
| | **Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı**<br>-Stratejik Amaç 5 |
| e-Devlet hizmet sunumunda ihtiyaç duyulan temel bilgi sistemleri ile ortak altyapı, hizmet ve standartların geliştirilmesine devam edilerek, kurumsal bilgi sistemlerinin sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması[1] | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-808, 808.1, 808.2, 808.3, 808.4, 812.5 numaralı politika ve tedbirler |
| | **Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018)**<br>-58. Kullanıcı Odaklı e- Devlet Hizmet Sunumunun Sağlanması<br>-70. e-Devlet Hizmetlerinde Mobil Platformlar ve Sosyal Medyadan Yararlanılması |
| | **Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019)**<br>-E1.1.6, E3.4.1, E3.4.3, E4.1.1, E4.1.2 |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 160, 162 |
| Elektronik haberleşme alanında yerli teknolojiye önem verilerek Ar-Ge ve teknolojik gelişmelerin yaygınlaştırılması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-369.2, 468.3 numaralı tedbirler |
| | **YEP (2020-2022)**<br>-Yerli ve Yenilikçi Üretim Tedbir 8 |
| | **Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020)**<br>-21. Elektronik Haberleşme Sektöründe Yerli Üretim ve Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi<br>-22. 5G ve Ötesi Ar-Ge ve Standart Çalışmalarının Yürütülmesi |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 299 |
| Modlar arası taşımacılığın yaygınlaştırılması ve sanayinin rekabet | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-334.1, 334.2, 334.3 numaralı tedbirler |

[1] 24/10/2019 tarihli ve 30928 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 48 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 5 inci maddesi ile 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 474 üncü maddesinin f bendi yürürlükten kaldırılmıştır. 26.03.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 25.03.2020 tarihli ve 2303 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile; "e-Devlet kapısının kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi görev ve sorumluluğunun (mülga) Ulaştırma Bakanlığına verilmesi hakkındaki 24/3/2006 tarihli ve 2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı" yürürlükten kaldırılmış olup, e-Devlet Kapısı ile ilgili yükümlülükler bu tarihten itibaren Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından üstlenilmektedir.

| | |
|---|---|
| gücünün artırılması amacıyla önemli yük merkezlerine hizmet edecek iltisak hatları ve lojistik merkezlerin tamamlanması, yük taşımacılığında demiryolunun payının artırılması | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 343 |
| | **2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>Tedbir 334.1, 334.2, 334.3 |
| Mevcut demiryolu şebekesinde tek hatlı demiryollarının çift hatlı hale getirilmesi, sinyalizasyon ve elektrifikasyon yatırımlarının tamamlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-335.12, 335.13, 335.14 numaralı tedbirler |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 344 |
| Türkiye'nin bölgesel ve kıtasal anlamda aktarma merkezi ve Kuşak ve Yol Girişimi güzergâhında etkin olmasını teminen büyük liman yatırımlarının tamamlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-336.1, 336.2, 336.3, 437 numaralı politika ve tedbirler |
| | **2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı**<br>-25.Marmara Bölgesi ihracatını kolaylaştıracak şekilde liman altyapısı ihtiyacını karşılamaya yönelik yatırımlar hayata geçirilecektir.<br>26.Akdeniz'de Ortadoğu'nun Giriş Kapısı olarak tasarlanan Mersin Konteyner Limanının kurulması çalışmaları başlatılacaktır.<br>-27. Ege'de Çandarlı Limanı aşamalı olarak tamamlanacaktır. |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 355, 356 |
| Türk sahipli deniz ticaret filosunun gelişiminin sağlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-340.1 numaralı tedbir |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 354 |
| Raylı sistem araçları ile kritik bileşenlerinin yerli imkânlarla üretilmesine yönelik gerekli düzenleme ve finansal tedbirlerin hayata geçirilerek üretimin sağlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-388.1, 388.2, 388.3, 389.1, 389.4, 389.5, 389.6, 389.7 numaralı tedbirler |
| | **YEP(2020-2022)**<br>Yerli ve Yenilikçi Üretim Tedbir 9-10 |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 339 |
| Deniz turizmine katkı sağlayacak liman yatırımlarının yapılması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-425.6, 425.7, 438 numaralı tedbirler |
| | **YEP(2020-2022)**<br>-Turizm Tedbir 9 |
| Ulaştırma modları arasındaki entegrasyonun güçlendirilmesi yönündeki mevzuat çalışmalarının tamamlanması ve sektöre giriş engellerini ortadan kaldıracak tedbirlerin alınması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-507.1, 507.2, 507.3, 507.4, 507.5 numaralı tedbirler |
| | **YEP (2020-2022)**<br>-İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12-13 |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 346 |
| Karayolu taşımacılığında kısıtlamaların giderilmesi, etkinliğin ve verimliliğin arttırılması, kayıtdışılığın önlenmesi | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-337.4, 508.1, 508.4 numaralı tedbirler |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 347 |
| | **Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı**<br>-Yol kenarı,<br>-Ağır Taşıt Denetimleri<br>-Araç Muayeneleri |
| Demiryolu sektöründeki kuruluşların altyapı yapımı, işletmeciliği ve bakım | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-509.1, 509.2 numaralı tedbirler |

| | |
|---|---|
| onarımı ile tren işletmeciliği ve bakım-onarımı ayrımında görev dağılımlarının yeniden organize edilmesi | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 351, 352, 353 numaralı tedbirler |
| Çevreye duyarlı, sürdürülebilir liman uygulamalarının yaygınlaştırılması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-510.1, 510.2, 510.3 numaralı tedbirler |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 356 |
| Ulaştırma sektöründe bakım-onarım hizmetlerinin zamanında ve yeterli düzeyde karşılanmasını sağlayacak bir yapı tesis edilecek, ulaştırma altyapılarının yeterli hizmet seviyesinde tutulmasına yönelik gerekli yatırımlara ağırlık verilmesi | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-511.1, 511.2 numaralı tedbirler |
| Ulusal ölçekteki mekânsal planlar ile ulaşım planlarının bütüncül bir şekilde ele alınarak; kentsel lojistik planlar, makro ölçekteki mekânsal strateji planları, çevre düzeni planları ve lojistik master planlarının eşgüdüm içerisinde hazırlanması ve uygulanması ile hukuki ve kurumsal altyapının tamamlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-514.1, 514.2, 701.1, 701.2 numaralı tedbirler |
| | **YEP (2020-2022)**<br>-İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 13 |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 341, 345 |
| | **2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>Tedbir 514.1, 514.2 |
| | **Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018)**<br>-Lojistik üs uygulamalarından yararlanma düzeyi arttırılacaktır.<br>-Kümeleme ve lojistik üs yer seçim süreçlerinin niteliğini arttıracak şekilde Ulaşım koridor Haritaları oluşturulacaktır. |
| | **2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı**<br>-30. 2023 perspektifinde Türkiye'nin yurtiçi koridorlarını, uluslararası koridorlarla bağlantılarını ve kendi uluslararası ticaret koridorlarını inceleyen ulaştırma ve lojistik alt ve üst yapı ihtiyacını belirleyecek bir Master Plan hazırlanacaktır. |
| | **Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018)**<br>-Türkiye Lojistik Master Planı hazırlanacaktır. |
| | **Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2018)**<br>-THD sektörlerinin kümelendiği bölgeler ile İstanbul ve diğer liman kentleri arasında, lojistik maliyetlerini düşürmeye yönelik tedbirler alınacaktır. |
| Posta piyasasının serbestleştirilmesi sürecinde etkin düzenleme ve denetim yoluyla sektörde rekabetçi bir piyasanın oluşturulması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-517, 517.2 numaralı tedbirler |
| | **2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı**<br>-Tedbir 163, 357 |
| Farklı kurumlarca yürütülen kontrol, izin ve onay süreçleri ile bu işlemler için aranan belgelerin ilgili kurumlar tarafından yerindelik açısından incelenerek daha rasyonel hale getirilmesi ve dijitalleşme ile birlikte bürokrasinin azaltılması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-523.2 numaralı tedbir |
| Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kentiçi ulaşımda | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-702.1, 702.2, 702.3 numaralı tedbirler |

| | |
|---|---|
| arz yönlü politikalardan ziyade talep yönlü politikaların uygulanmasıyla özel araç yerine toplu taşıma sistemlerinin kullanımının özendirilmesi | |
| İslam dünyasında ve yakın coğrafyamızda ticaretin kolaylaştırılması ve serbestleştirilmesine yönelik çabaların artırılması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-828.3 numaralı tedbir |
| Afet ve acil durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin sürdürülmesinin sağlanması | **On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)**<br>-725.2 numaralı tedbir |

## 2.5. FAALİYET ALANLARI / ÜRÜN VE HİZMETLER

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 474 ila 502 inci maddeleri ile çerçevesi çizilen görev ve yükümlülüklerini tabloda verilen faaliyet alanlarında yerine getirmektedir.

Tablo 1:Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

| Faaliyet Alanı | Ürün/Hizmetler |
|---|---|
| A-Projelendirme ve Altyapı Faaliyetleri | • Ulaştırma altyapılarının proje ve şartname onayları,<br>• Demiryolları, lojistik köy, merkez veya üsler, demiryolu iltisak hatları, limanlar, barınaklar, kıyı yapıları, tersane ve hava meydanlarının plan, proje ve altyapı inşaatları,<br>• Cumhurbaşkanınca, yapımının üstlenilmesine karar verilen teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin yapımı,<br>• Denizleri, gölleri, nehirleri birbirine bağlayarak suyolu işlevi görecek kanal ve benzeri altyapı hizmetleri,<br>• Deniz altından ulaşımı ve haberleşmeyi sağlayıcı altyapı hizmetleri,<br>• Sayısal yayıncılığın ülkemizdeki yerleşim alanlarında sunulmasına yönelik alt yapı hizmetleri,<br>• Afet ve acil durumlarda karasal haberleşme sistemlerinde haberleşmenin devamlılığının sağlanması,<br>• Uydu transmisyonlu mobil baz istasyonlarının ülke geneline yaygınlaştırılması hizmetleri,<br>• e-Devlet Kapısının kurulması ve yönetilmesi hizmetleri,<br>• KKTC e-Devlet Kapısının kurulması ve yönetilmesi hizmetleri, [2]<br>• Veri merkezlerine yönelik çalışmalar,<br>• Sabit ve mobil telefon altyapısı ile genişbant internet altyapılarının kırsal ve merkezden uzak yerleşim yerlerine götürülmesi hizmetleri,<br>• Siber güvenlik alanında kritik altyapılar ile yerli ve millî çözümlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,<br>• Denizde can, mal, seyir ve çevre emniyetini sağlamaya yönelik sistemlerin kurulmasına yönelik faaliyetler,<br>• Bakanlığın sahip olduğu tarama filosu ile yapılan tarama faaliyetleri. |
| B-Belgelendirme Faaliyetleri | • Haberleşme sektöründe;<br>o Evrensel hizmet yükümlüsünün belirlenerek yükümlülük belgesi verilmesi,<br>o İşletmecilere geçiş hakkı kullanım onayının verilmesi,<br>• Karayolu sektöründe;<br>o Karayolu taşımacılığı alanında; taşımacı, organizatör, acente, komisyoncu, lojistik işletmecisi, terminal işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişiler için yetki belgesi verilmesi,<br>o SRC,ODY,ÜDY türlerinde mesleki yeterlilik belgesi,<br>o Araç muayene işletme/ geçici işletme belgesi,<br>o Yola elverişlilik muayene yetki belgesi. |

[2] 24/10/2019 tarihli ve 30928 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 48 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 5 inci maddesi ile 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 474 üncü maddesinin f bendi yürürlükten kaldırılmıştır. 26.03.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 25.03.2020 tarihli ve 2303 sayılı Cumhurbaşkanı ile; "e-Devlet kapısının kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi görev ve sorumluluğunun (mülga) Ulaştırma Bakanlığına verilmesi hakkındaki 24/3/2006 tarihli ve 2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı"nın yürürlükten kaldırılmasına karar verilmiş olup, e-Devlet Kapısı ile ilgili yükümlülükler bu tarihten itibaren Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından üstlenilmektedir.

| Faaliyet Alanı | Ürün/Hizmetler |
|---|---|
| | • Tehlikeli yüklerin hava, deniz, kara ve demiryolunda taşınması alanında;<br>o Kıyı tesisi tehlikeli madde uygunluk belgesi,<br>o Radyoaktif madde geçici depolama izin belgesi,<br>o Eğitim kuruluşu yetki belgesi,<br>o Tehlikeli madde taşımacılığı sürücü eğitim (SRC-5) sertifikası,<br>o Tehlikeli madde güvenlik danışmanlığı tmgd sertifikası,<br>o Eğitici belgesi,<br>o Tehlikeli madde faaliyet belgesi,<br>o Tehlikeli madde güvenlik danışmanlığı kuruluşu yetki belgesi,<br>o Dolu konteynerlerin brüt ağırlıklarının tespiti için yetki belgesi,<br>o Tehlikeli madde gözetim hizmeti uygunluk belgesi,<br>o Havayolu tehlikeli madde taşıma yetki belgesi,<br>o Araç muayene merkezi işletme yetki belgesi,<br>o ADR/taşıt uygunluk belgesi,<br>o Taşıma birimlerine tip onay sertifikası.<br><br>• Kombine Taşımacılık Alanında;<br>o ATP uygunluk belgesi,<br>o Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) yetki belgesi.<br><br>• Demiryolu sektöründe;<br>o Lojistik köy, merkez veya üslerin kurulmalarına ilişkin izin verilmesi,<br>o İşletmecilere yetki belgesi, emniyet yetkilendirmesi, emniyet sertifikası verilmesi,<br>o Demiryolu araçlarına tescil belgesi ve tip onay belgesi verilmesi,<br>o Demiryolunda faaliyet gösteren makinistlere ehliyet verilmesi,<br>o Makinist ve emniyet kritik personele eğitim verecek olan kuruluşlara yetki belgesi verilmesi.<br><br>• Denizcilik sektöründe;<br>o İzin Belgeleri; gemilere düzenli sefer izni belgesi, tersane, tekne imal ve çekek yerlerine işletme izni, kıyı tesisi işletme izin belgesi,<br>o Yeterlik Belgeleri; gemi adamı yeterlik belgesi, profesyonel sualtı adamları yeterlik belgesi, telsiz operatör yeterlik belgesi-denizci eğitimci belgesi, deniz trafik operatörü ve baş operatörlerinin sertifikalandırılması, Yeşil Liman Sertifikası, Engelsiz Denizler Sertifikası, Liman Tesisi Güvenlik Sertifikası,<br>o Yetki Belgeleri; gemi acentesi yetki belgesi, kılavuzluk ve römorkaj teşkilatları yetki belgesi, gemi söküm yetki belgesi, denizcilik sektöründe gözetim hizmeti veren şahıs ve firmaların yetkilendirilmesi, CE Uygunluk Belgesi veren onaylanmış kuruluşların yetkilendirmesi, denizdibi tarama faaliyetlerini gerçekleştirecek firmalar için Tarama Yetki Belgesi,<br>o Uygunluk Belgeleri; Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS) Klas-B CS cihazının üreticilerine ve kullanılmış (ikinci el) teknelerin ithali için uygunluk belgesi,<br>o Gemilerin zorunlu belgeleri; Denize Elverişlilik Belgesi, Tonilato Belgesi, Gemi Adamları Donatımında Asgari Emniyet Belgesi, Uluslararası Sözleşmeler kapsamında tüm sertifikalar (yetkili kuruluşlarca verilemediğinde) Ulusal Yükleme Sınırı Belgesi (yetkili kuruluşlarca verilemediğinde) Emniyet Uyum Belgesi (yetkili kuruluşlarca |

| Faaliyet Alanı | Ürün/Hizmetler |
|---|---|
| | verilemediğinde) İçsuya Elverişlilik Belgesi (yetkili kuruluşlarca verilemediğinde). |
| C-Denetim Faaliyetleri | • Evrensel Hizmet kapsamında yer alan hizmetlerin net maliyetinin denetimi,<br>• Geçiş hakkı kullanım onayının verilmesini müteakip yapılan denetimler,<br>• Hizmet yükümlüsü ve hizmet sağlayıcılarının denetimi,<br>• İzin ve yetki belgesi alan kişi, kurum ve kuruluşların periyodik uygunluk denetimleri,<br>• Yetki belgesi sahibi olan şirket/kurum/kuruluşların yeterlilik koşullarının sürüp sürmediğinin denetlenmesi,<br>• Yetkilendirilmiş eğitim kurum/kuruluşlarının eğitim programlarının denetimi,<br>• Lojistik köy, merkez ve üslerin denetimi,<br>• Piyasa gözetimi ve denetimi,<br>• Ulusal ve yabancı klas kuruluşlarının denetimi,<br>• Ticari faaliyette kullanılan Türk bayraklı gemilere yönelik Bayrak Devleti denetimleri,<br>• Ticari faaliyette kullanılan ve Türk limanlarına uğrak yapan yabancı bayraklı gemilere yönelik Liman Devleti denetimleri,<br>• Tarifeli deniz taşımacılığı denetimi,<br>• Deniz ticaretinin gerektirdiği her türlü gözetim hizmeti yapacak firmaların denetimi,<br>• ÖTV'siz yakıt uygulamaları denetimi,<br>• Trafik ve taşımacılık denetimi,<br>• Araç muayenelerinin yapıldığı muayene merkezlerinin denetimi,<br>• Sınav denetimleri,<br>• Karayolu taşıma faaliyetinde bulunanların (firma veya şoförlerin) denetimi,<br>• Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı ve işletme denetimi |
| D-Düzenleme Faaliyetleri | • Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta iş ve hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler,<br>• Mevzuatın düzenlenmesi,<br>• Usul ve esasların belirlenmesi,<br>• Kriterlerin oluşturulması,<br>• Standartların oluşturulması / onaylanması,<br>• Birim fiyatların belirlenmesi,<br>• Ücret tarifelerinin belirlenmesi,<br>• Ulusal yükümlülüklerin gereklerinin yerine getirilmesi,<br>• Sözleşmelerin düzenlenmesi,<br>• Uluslararası anlaşmaların yapılması,<br>• Uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunun sağlanması,<br>• Karayolu taşıma sektörünün düzenlenmesi,<br>• Denizdibi tarama faaliyetlerinin düzenlenmesi,<br>• Tehlikeli madde taşımacılığında kullanılan araçların test ve muayeneleri ile taşıma birimlerinin tip onay ve test ücretlerinin belirlenmesi. |
| E-Politika Belirleme Çalışmalarına Yönelik Faaliyetler | • Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetleri ile Karadeniz ile Marmara denizini birleştiren ve gemilerin seyrüseferine imkan veren Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettirilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmaların yapılması ve belirlenen hedeflerin uygulanması. |

| Faaliyet Alanı | Ürün/Hizmetler |
|---|---|
| F-Uluslararası Faaliyetler | • Görev alanıyla ilgili hizmetlerin gerektirdiği uluslararası ilişkilerin yürütülmesi, anlaşma ve karma komisyon çalışmalarının yapılması,<br>• Deniz hukuku ve deniz ticaretinin gerektirdiği uluslararası ilişkilerin yürütülmesi,<br>• Deniz taşımacılığı ve ticaretini olumsuz etkileyen insan kaçakçılığı, korsanlık ve benzeri her türlü suç ve faaliyetlerin önlenmesine yönelik çalışmaların yapılması,<br>• Ulaştırma sektörüne sağlanan AB-IPA fonlarının yönetilmesi. |
| G-Evrensel Hizmet Faaliyetleri | • Ulaşımı deniz yoluyla sağlanabilen yerleşim alanlarına yolcu taşıma hizmetlerinin verilmesinin sağlanması,<br>• Deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşme hizmetlerinin verilmesinin sağlanması,<br>• Haberleşme hizmetlerinin coğrafi ayrım gözetmeksizin, herkesin karşılayabileceği, önceden belirlenmiş standartlarda sağlanması,<br>• Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi,<br>• Evrensel Posta Hizmetinin sağlanmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması. |
| H-Arama Kurtarma Faaliyetleri | • Ülkemizde deniz ve hava aracı kazalarından kaynaklı arama kurtarma faaliyetlerinin en üst düzeyde koordinasyonunun sağlanması,<br>• Uydu destekli Arama Kurtarma Sisteminin (COSPAS-SARSAT) işletilmesi,<br>• COSPAS-SARSAT üzerinden gelen tehlike alarmlarının değerlendirilmesi, alarmın gerçek olması halinde ilgili arama kurtarma birimlerinin harekete geçirilmesi,<br>• Ülkemizle ilişkili bir kazanın Türk Arama Kurtarma Bölgesi dışında olması durumunda ilgili ülke ile koordinasyon sağlanarak arama kurtarma faaliyetinin başlatılması,<br>• Tıbbi yardım ve tıbbi tahliye gereken durumlarda Tele Sağlık Merkezi–ile koordinasyon sağlanması,<br>• Deniz kirliliği ihbarlarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili birime iletilmesi,<br>• Deniz haydutluğu olaylarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili ülkelerle koordinasyonun sağlanması. |
| I- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri | • Elektronik haberleşme teknolojileri ile ilgili alanlarda yerli tasarım ve üretime yönelik araştırma, geliştirme ve eğitim faaliyetlerine ilişkin proje başvurularının değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması. |

## 2.6. PAYDAŞ ANALİZİ

Bakanlığımızın etkileşim içinde olduğu paydaşların stratejik plan hazırlık aşamasında sürece dahil edilerek görüş ve önerilerine başvurulması, Bakanlığımız hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesini, sonucunda da Stratejik Planımızın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve böylece başarı düzeyinin artırılmasını sağlayacaktır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizine, öncelikle iç ve dış paydaşların belirlenmesi ile başlanmıştır.

### 2.6.1. İç Paydaş

Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatının her kademeden çalışanı iç paydaş olarak belirlenmiştir.

Bakanlığımız çalışanlarına her yıl düzenli olarak İç Kontrol Öz Değerlendirme ve Memnuniyet Anketi uygulanmaktadır. Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlıkları İç Paydaş Analizi kapsamında; iç paydaşların görüş ve önerilerini almak üzere Haziran- Temmuz 2018 aylarında Bakanlığımız çalışanlarına uygulanmış olan İç Kontrol Öz Değerlendirme Anketi sonuçlarından yararlanılmış, ayrıca bir anket uygulamaya ihtiyaç duyulmamıştır.

Söz konusu ankete merkez teşkilatında 817 ve taşra teşkilatında 1147 personel katılmıştır.
Anket değerlendirme sonucunda ulaşılan bulgular kurum kültürü analizi bölümünde paylaşılmıştır.

### 2.6.2. Dış Paydaş

Faaliyet alanı itibariyle çok geniş bir yelpazede hizmet sunan Bakanlığımız, birçok kurum ve kuruluşla etkileşim içerisindedir. Bakanlığımızın hizmet ve faaliyet alanları ile ilgisi olan, kurumu doğrudan ya da dolaylı, olumlu ya da olumsuz etkileyen dış paydaşlarımız (kamu kurum/kuruluşları, üniversiteler, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları) Bakanlığımız hizmet birimleri tarafından belirlenerek önceliklendirilmiş ve beş temel sektörde;

- 27.09.2018 tarihinde 16 kurum/kuruluştan 35 temsilcisinin katılımıyla Karayolu sektörü,
- 28.09.2018 tarihinde 24 kurum/kuruluştan 50 temsilcinin katılımıyla Denizcilik sektörü,
- 03.10.2018 tarihinde 24 kurum/kuruluştan 69 temsilcinin katılımıyla Havacılık ve Uzay Teknolojileri sektörü,
- 04.10.2018 tarihinde 35 kurum/kuruluştan 59 temsilcinin katılımıyla Haberleşme sektörü,
- 05.10.2018 tarihinde 29 kurum/kuruluştan 68 temsilcinin katılımıyla Demiryolu sektörü

"Paydaş-Sektör Grup Toplantıları" gerçekleştirilerek paydaşlarımızın tespit ve değerlendirmeleri ile görüş ve önerileri alınmıştır.

Söz konusu toplantılarda ortaya çıkan tespitler ve değerlendirme sonuçları PESTLE analizi için temel teşkil etmiştir.

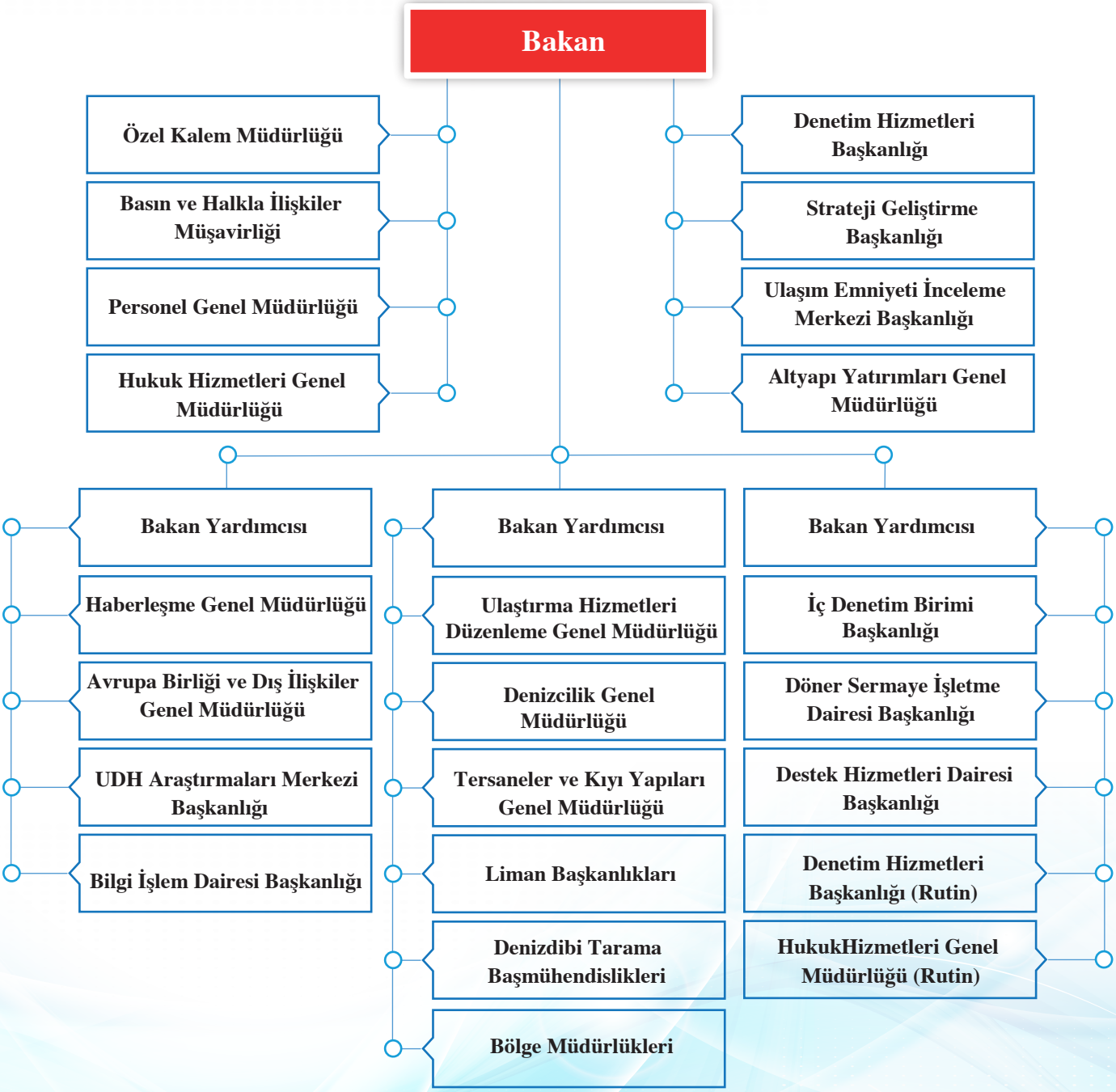
2019-2023 Stratejik Planı güncelleme çalışmaları sırasında, Bakanlık paydaşlarının görüşleri anket uygulanarak alınmıştır.

## 2.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

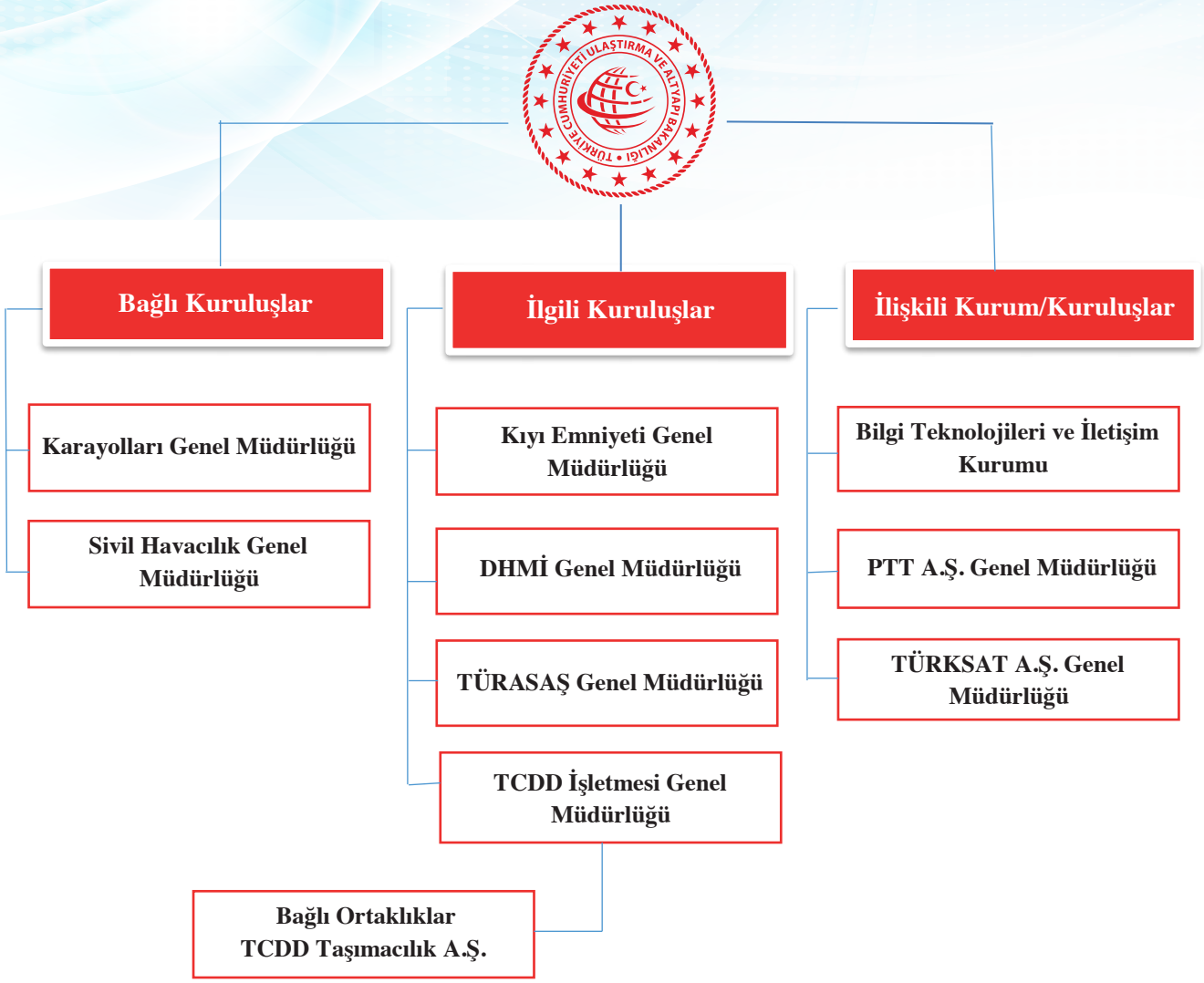
### 2.7.1. Organizasyon yapısı

Merkezi Ankara'da olan Bakanlığımız, merkez teşkilatı ile 13 Bölge Müdürlüğü, Marmaray Bölge Müdürlüğü (99/50955 sayılı BKK ile kurulan), 3 Denizdibi Tarama Başmühendisliği ve 71 Liman Başkanlığından oluşan taşra teşkilatı ile hizmet vermektedir.

**Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı**
**Merkez ve Taşra Teşkilat Şeması**



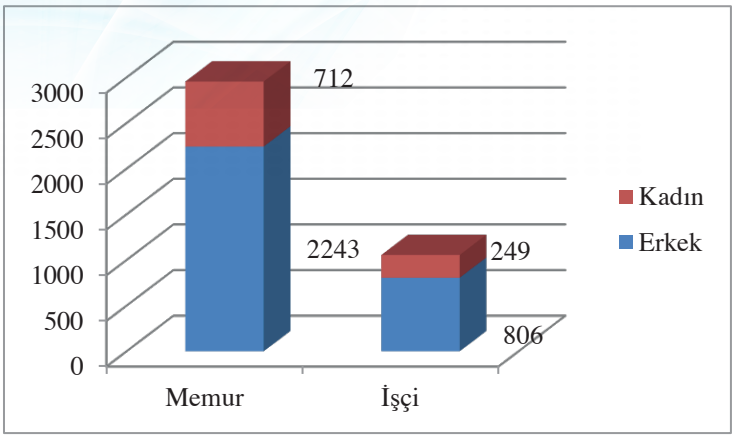
# Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
# Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum/Kuruluşlar Şeması



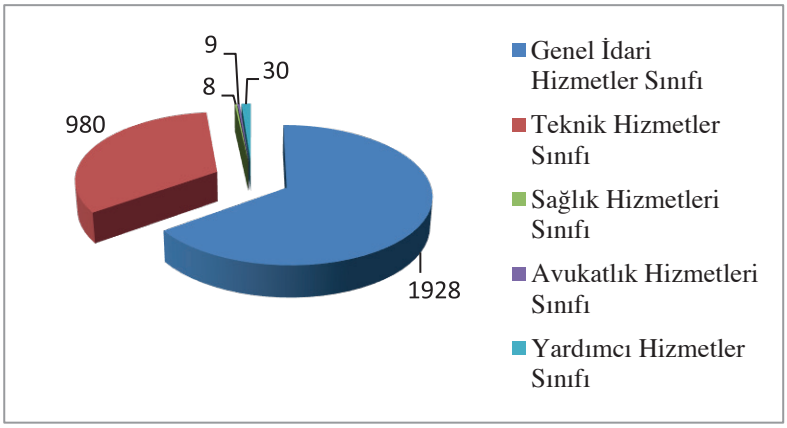
## 2.7.2. İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda merkez teşkilatında 509'u kadın, 1.200'ü erkek olmak üzere 1.709, taşra teşkilatında 452'si kadın, 1.849'u erkek olmak üzere 2.301 personel çalışmaktadır. Toplam 4.010 olan personelin, 2.955'i memur, 1.055'i işçi kadrosunda yer almaktadır.

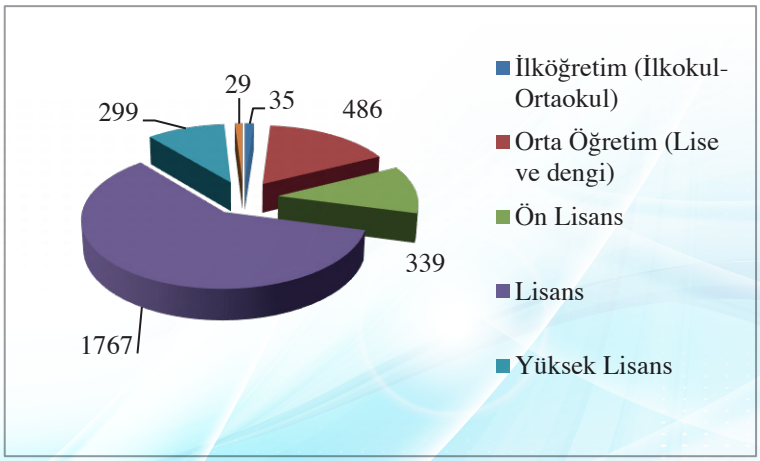
**Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı**



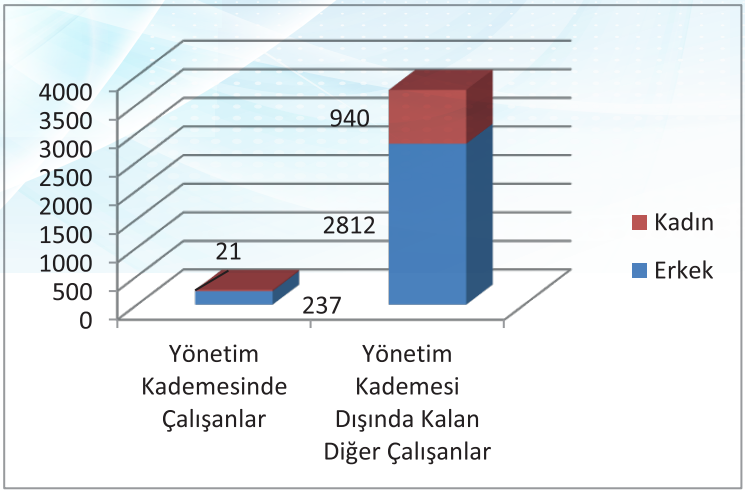

**Personelin (Memur) Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı**



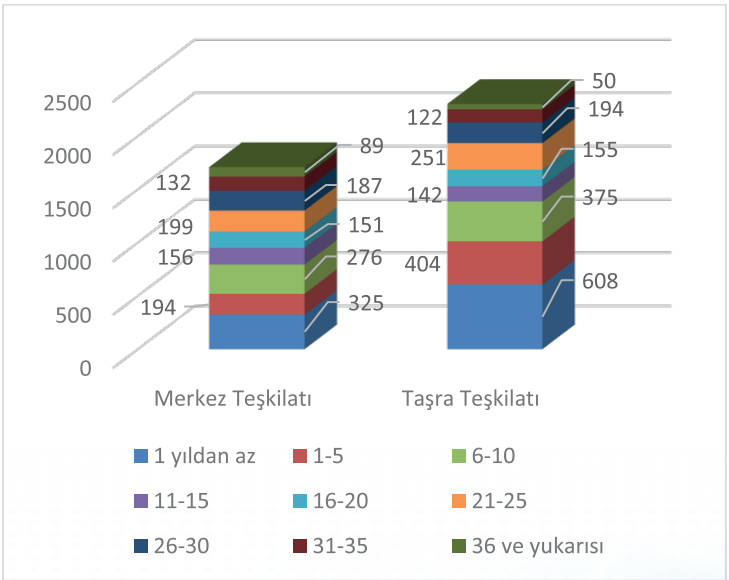

**Personelin (Memur) Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**



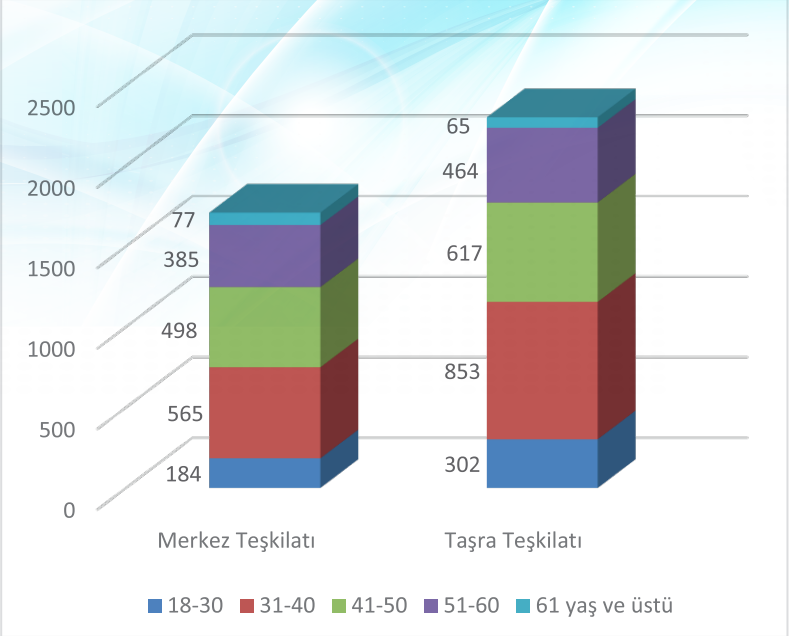
## Personelin Statüsünün Cinsiyete Göre Dağılımı




## Personelin Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı



**Personelin Yaşa Göre Dağılımı**




## 2.7.3. Kurum Kültürü Analizi

1939 yılından beri ülkemizin ulaştırma ve haberleşme hizmetlerini yerine getirmekte olan Bakanlığımız, görev alanına giren ulaştırma ve haberleşme hizmetlerindeki hızlı gelişmelere bağlı olarak Bakanlık teşkilatında da genişlemeyle karşı karşıya kalmıştır.

Süreç içinde ulaştırma ve haberleşme ile ilgili kurumlar, çalışanları ile birlikte Bakanlık bünyesine katılmış ve çalışanlar daha önceki çalışılan kurumlarda var olan kurum kültürünü bakanlığa taşımışlardır. Bu durum farklı tecrübe ve bakış açısına sahip çalışanların harmonizasyonu ile sonuçlanmış, zayıf bağlarla oluşmuş kurum kültürü zaman içinde birlikte yürütülen ekip çalışmaları ile daha sıkı bağlarla bağlanmış ve zenginleşmiştir.

Bakanlığımızda belli periyotlarda, merkez birimler ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların yöneticilerinin katıldığı Koordinasyon Toplantıları gerçekleştirilmekte; mevcut durum, kaydedilen ilerlemeler, var olan sorun alanları ve çözüm yolları ortaya konulmaktadır. Sonuç olarak etkili bir iletişim ve işbirliği sağlanmaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında kurum kültürü analizi yapmak amacıyla çalışanlara Haziran- Temmuz 2018 aylarında uygulanmış olan İç Kontrol Öz Değerlendirme ve Memnuniyet Anketi sonuçlarından yararlanılmıştır. Söz konusu ankete merkez teşkilatında 817 ve taşra teşkilatında 1.147 personel katılmıştır.

Çalışanların kurumsal kültüre yönelik sorulan sorulara verdiği cevapların değerlendirilmesi sonucunda;

- Bakanlığımız misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin çalışanların çoğunluğu tarafından bilindiği,
- Bakanlığımızda etkin bir iletişim sisteminin mevcut olduğu, Bakanlık birimleri arasında yeterli işbirliği ve koordinasyonun sağlandığı,

- Çalışanların çoğunluğunun Bakanlıkta çalışmaktan ve görev yaptıkları birimde olmaktan memnun oldukları, birimlerinde mensubiyet duygusu, takım ruhu, sosyal yardımlaşma ve dayanışmanın geliştiği,
- Çalışanların üstleriyle iletişim kurmakta zorluk çekmeden, yönetimin de desteğiyle çalışmalarını yürüttükleri,
- Yöneticilerin yapılan işleri izlediği, sonucunu değerlendirdiği ve çalışanları yönlendirdiği,
- Yöneticilerin iletişimi güçlendirmek için açık kapı politikası, sohbet, v.b. uygulamalar yaptıkları,
- Çalışanların ve yöneticilerin bilgi paylaşımına ve işbirliğine açık oldukları,
- Yöneticilerin, birimleri ile ilgili önemli gelişmeler hakkında çalışanları bilgilendirdiği,
- Yöneticilerin çalışanlara yaptıkları işle ilgili inisiyatif kullanabilme ortamı sağladığı,
- İhtiyaç duyulan bilgi ve belgelere tam, doğru ve güvenilir bir şekilde ulaşılabildiği, Kurumsal Kimlik Kılavuzunda belirtilen kurallara uyulduğu,
- Dokümantasyon Yönetim Sisteminin (Belgenet) düzenli ve etkin şekilde kullanıldığı ve işleri kolaylaştırdığı,
- Kurumdan hizmet alanların değerlendirme ve sorunları bildirebilecekleri mekanizma ile personelin önerilerini iletebileceği bir sistemin mevcut olduğu,

Diğer taraftan;

- Yürütülen işlerin gerektirdiği teknik eğitimlerin yeterince verilmediği,
- Birimlerde hedeflerle çalışma anlayışının arzu edilen seviyede olmadığı gibi, hedef ve öncelikler belirlenirken çalışanların da sürece dahil edilmesi anlayışının yeterince gelişmediği,
- Hedeflere ulaşma düzeyinin belirli aralıklarla izlenmediği ve sapmalar belirlendiğinde önlem almada yetersiz kalındığı,
- Adil bir takdir ve ödüllendirme sisteminin olmadığı,
- Çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik sosyal etkinlikler ve eğitimlerin düzenlenmediği,

anlaşılmıştır.

### 2.7.4. Fiziksel Kaynaklar

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı merkezde; Ankara Emek Mahallesinde bulunan 4 adet hizmet binası ve sosyal tesislerden oluşan merkez yerleşkesi ile GMK Bulvarı ve Hanımeli Sokak'ta birer, Macunköy'de ise 2 ek hizmet binası olmak üzere toplam 8 binada hizmet vermekte olup, taşra teşkilatı için de 94 hizmet binası tahsis edilmiştir.

Ayrıca merkezde 138, taşrada 221 adet daire lojman, 185 kişi kapasiteli bir adet eğitim ve dinlenme tesisi, toplam 64 yatak kapasiteli 3 misafirhane bulunmaktadır.

### 2.7.5. Teknolojik Altyapı

**Bakanlığımızın sahip olduğu donanım araçlarına ilişkin niceliksel veriler**

- 4.390 kişisel bilgisayar
- 1.586 yazıcı
- 293 fotokopi makinesi
- 99 diğer büro makineleri

- Çeşitli hizmetlere yönelik farklı özelliklerde 47 adet fiziksel sunucu sistemi
- Çeşitli hizmetlere yönelik 331 adet sanal sunucu sistemi
- Toplam 700 TB boyutunda depolama sistemleri
- Merkez ve tüm taşra birimlerinde kullanılan 420 civarında anahtarlama ve yönlendirici cihaz
- 6 adet Güvenlik Duvarı

**√ Bakanlığımız kullanıcılarına verilen bilişim hizmetleri**

- Son kullanıcı bilgisayar donanım ve yazılım hizmetleri,
- Sunucu sistemleri işletimi ve bakımı,
- İletişim ağı işletimi ve bakımı,
- Bilişim güvenliği Sistemleri işletim ve bakımı,
- Veri tabanı sistemleri işletimi ve bakımı,
- Yedekleme sistemleri işletimi ve bakımı,
- İnternet / intranet hizmetleri (e-posta, web ve portal sistemleri v.b.),
- IP telefon sistemleri ve video konferans sistemleri işletim ve bakımı,
- Kurumlar arası bilişim sistemleri entegrasyon hizmetleri,
- Kullanıcı yetkilendirme desteği.

**√ ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**

**√ Merkezi İş Zekası Sistemi ve Coğrafi Bilgi Sistemi**

**√ Çok Kullanıcılı Projeler ve Uygulamalar**

- U-Net Otomasyon Sistemi
  - Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü,
  - Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü,
  - Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü,
  - Karayolları Genel Müdürlüğü'nün

Belgelendirme, eğitim, sertifikalandırma, denetim, araç muayene, tahsilat, sınır geçiş ve izin işlemleri ile ilgili tüm iş süreçlerinin otomatik olarak yapıldığı birçok alt bileşenden oluşan bir yazılım sistemidir.

- e-Denizcilik Sistemleri ve Alt Sistemleri;

Bakanlığımızca yürütülen ulusal ve uluslararası denizcilik faaliyetlerinin ve bunlara bağlı belgelendirme, bilgilendirme ve izleme işlemlerinin elektronik ortamda yapılabilmesi amacıyla geliştirilen, projeler bütünüdür.

- Diğer Projeler
  - Elektronik Belge Yönetim Sistemi BELGENET,
  - Personel Bilgi Sistemi,
  - Yurtdışı Görevlendirme Programı,
  - Ulaştırma ve Altyapı Portalı,
  - Kurumsal Veri Yolu Projesi,
  - Merkezi Raporlama Sunucusu,
  - ARGE Destek Sistemi,

- Önerge Takip Sistemi,
- Hukuk Yönetim Sistemi
- Toplantı Odası Rezervasyon Sistemi
- NAC (Network Access Control) Ağ Erişim Kontrol Sistemi,
- Bilgi Güvenliği Tehdit ve Olay Yönetimi Sistemi (SIEM),
- Yardım Masası Sistemi,
- UDHB Bulut Depo Sistemi,
- Video Konferans ve Eğitim Sistemi,
- TS ISO/IEC 27001:2013 Belgelendirmesi,
- Veri ambarı ve İş Zekası Projesi (MDTBS)
- Kaynak Envanter Bilgi Sistemi (KEBS)
- Yönetim Bilgi Sistemi (İZLEM)

### 2.7.6. Mali Kaynak Bilgileri

Bakanlığımız mali kaynaklarını; Genel Bütçe Gelirleri, Ar-Ge Gelirleri, Döner Sermaye Gelirleri ve AB-IPA Fonları oluşturmaktadır.

Bakanlığımız Stratejik Planında yer alan hedeflere ilişkin yatırımların finansmanında Orta Vadeli Mali Planda (2021-2023) yer alan bütçe kaynaklarının yanı sıra alternatif kaynaklardan da yararlanılmaya devam edilecektir.

Tablo 2:Tahmini Kaynaklar

| Kaynaklar | Planın 1. yılı | Planın 2. yılı | Planın 3. yılı | Planın 4. yılı | Planın 5. yılı | Toplam Kaynak |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Genel Bütçe (*)** | 9.107.727.000 | 9.177.892.000 | 9.176.545.000 | 16.388.771.000 | 19.633.327.000 | **63.484.262.000** |
| **Özel Bütçe** | | | | | | |
| **Yerel Yönetimler** | | | | | | |
| **Sosyal Güvenlik Kurumları** | | | | | | |
| **Bütçe Dışı Fonlar (5809 Sayılı Kanun Ar-ge Fonu)(**)** | 2.328.066.002 | 2.837.234.547 | 3.356.586.463 | 4.449.902.262 | 5.206.385.647 | **18.178.174.921** |
| **Döner Sermaye** | 603.000.000 | 633.000.000 | 665.000.000 | 1.075.000.000 | 1.290.000.000 | **4.266.000.000** |
| **Vakıf ve Dernekler** | | | | | | |
| **Dış Kaynak (***)** | 452.718.350 | 806.581.650 | 725.356.800 | 98.729.000 | 224.114.830 | **2.307.500.630** |
| **TOPLAM** | **12.491.511.352** | **13.454.708.197** | **13.923.488.263** | **22.012.402.262** | **26.353.827.477** | **88.235.937.551** |

*Planın 1, 2 ve 3 üncü yıllarında 11 Ekim 2018 tarih ve 30562 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan OVMP'de yer alan bütçe tavan rakamları, diğer yıllarda ise 29.09.2020 tarih ve 31259 Mükerrer Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan OVMP'de yer alan bütçe tavan rakamları alınmıştır.
**5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu gereği BTK tarafından Bakanlığımıza aktarılan Ar-Ge Fonu 2019-2021 yılı değerleri; 2019 yılına devredilecek tahmini ödenek (2.328.066.002 TL) baz alınarak yıllar itibariyle %2 arttırılarak bulunmuştur. Stratejik Plan güncellemesi kapsamında 2022-2023 yılı değerleri; BTK'nın Bakanlığımız Ar-Ge Fonuna yatırdığı bedellerin bir önceki yıla göre artış oranı göz önüne alınarak gelecek miktardan 23 Sayılı CBKararı kapsamında Türkiye Uzay Ajansına aktarılacak miktar düşülerek yaklaşık değer belirlenmiştir.
***IPA FONU: Belirtilen IPA fonu miktarları Bakanlığımızca yürütülmekte olan Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı kapsamında "ulaştırma sektöründe" yapılması muhtemel AB projelerine ayrılan tahsisatı göstermektedir.
2019: 71,9 Milyon Avro
2020: 128,1 Milyon Avro
2021: 115,2 Milyon Avro
2022: 10 Milyon Avro
2023: 22,7 Milyon Avro
Toplam: 347,9 Milyon Avro olarak belirlenen IPA Fonu, 2019-2021 Yatırım Programındaki kur dikkate alınarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

## 2.8. PESTLE ANALİZİ

PESTLE Analizi Sonuçları

| Etkenler | Tespitler(Etkenler/ Sorunlar) | Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler) |
|---|---|---|
| **Politik** | Hem yolcu hem de yük taşımacılığında intermodal taşımacılığın gelişmesi yolunda benimsenen politikaların olması | Fırsat |
| | Ulusal Genişbant Strateji ve Eylem Planının (UGSEP) yayımlanmış olması | Fırsat |
| | Ülkemizdeki elektronik haberleşme sektörünün büyüme potansiyelinin yüksek olması | Fırsat |
| | Ülkemizin bölgesel veri merkezi olması ve bulut bilişimin yaygınlaşması | Fırsat |
| | Hükümet politikalarının demiryolu yatırımlarını ve sektörünü destekleyecek şekilde sürmesi | Fırsat |
| | Liman yatırımlarının birçok kurumun izniyle yapılabilmesi ve yatırımların ülkeye ya da bölgeye olacak ticari katkı ve etkilerinin tam olarak hesaba katılmaması | Tehdit |
| | Ulaştırma Sektörünün modernize edilmesi ve geliştirilmesine yönelik siyasi kararlılığın aralıksız sürmesi | Fırsat |
| | Ulaştırma türleri arası geçişi sağlayacak yönetmelik ve politikaların mevcut olması | Fırsat |
| | Ulaştırma sektöründe aktif rol oynayan birçok STK bulunması | Fırsat |
| | Ülkemizin dünyanın stratejik deniz yollarında bulunması | Fırsat |
| | Güçlü demiryolu ağı ile Doğu-Batı arasındaki koridoru canlı tutulması | Fırsat |
| **Ekonomik** | Türkiye'nin lojistik üs olması için konumunun uygun olması | Fırsat |
| | Limanların kurulu kapasitenin çok altında ve verimsiz çalışması | Tehdit |
| | Limanların demiryolu bağlantılarının eksikliği | Tehdit |
| | Haberleşme sektörünün dışa bağımlı olması nedeniyle uluslararası gelişmelerden olumsuz etkilenmesi | Tehdit |
| | İltisak hatlarının eksikliği | Tehdit |
| | Deniz ticaret filomuzun yaşlı gemilerden oluşması | Tehdit |
| | Denizcilik, karayolu ve gümrük hizmetlerinde aksama ve/veya durma | Tehdit |
| | Otoyollar ve Deniz Limancılığı sektörünün gelişmesini destekleyecek büyük çaplı özel finans kaynaklarının (özel sektör) mevcut olması | Fırsat |
| | Demiryolu yolcu ve yük taşımacılığında özel sektör kapasitesinin yetersiz olması | Tehdit |
| | Türkiye'nin büyüyen ekonomisi ve genç nüfusunun dinamizm ve üretken nitelikler sunması | Fırsat |
| | ÖTV'siz yakıt uygulamasının deniz yollarının kullanımını ve etkinliğini artırması | Fırsat |

| Etkenler | Tespitler(Etkenler/ Sorunlar) | Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler) |
|---|---|---|
| | Bazı Türk sahipli gemilerde yabancı bayrak kullanılması | Tehdit |
| | Pazarlama kabiliyetimizin küresel ticarette söz sahibi olabilmek için gelişmesi gerekliliği | Tehdit |
| | Gemi inşa sektörünün küresel bir sektör olması sebebi ile döviz kurlarındaki dalgalanmalar neticesinde gemi inşa maliyetlerinin artmasının ülkemizi dünyadaki diğer rakiplerimiz karşısında zayıf göstermesi | Tehdit |
| | Türkiye' de sigorta primleri BSMVE ye tabiidir ve yabancı sigortacılara uygulanmayan bu vergi farkının haksız rekabete yol açması | Tehdit |
| | Bağlama yeri yetersizliği ve marina kiralama ücretlerinin yüksek olması | Tehdit |
| | Denizcilik sektörünün ekonomideki yükseliş ve düşüşler karşısında ayakta kalabilme konusunda büyük bir tecrübesi olmasına karşın, finansal küresel krizin gemi inşa sektörünü ciddi biçimde sarsması | Tehdit |
| | Büyük ölçekli liman yatırımların zamanında gerçekleştirilememesi ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskelelerin yapılması | Tehdit |
| **Sosyo- Kültürel** | Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinin artması | Fırsat |
| | Balıkçı barınaklarının, kıyı bölgelerinin sosyoekonomik gelişmesi için önemli altyapılar olması | Fırsat |
| | Diğer ülkelere örnek oluşturan bir araç muayene sisteminin varlığı | Fırsat |
| | Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin ülke geneline ve toplumun her kesimine yaygınlaştırılması çalışmalarının başarıyla yürütülmesi | Fırsat |
| | Karayolu taşımacılığı sektöründe çalışan ticari araç sürücülerinin mesleki temel eğitiminin yetersizliği | Tehdit |
| | Kişisel verilere yönelik hırsızlığın artması | Tehdit |
| | Toplumsal siber güvenlik farkındalığının artırılması | Fırsat |
| | Vatandaşın online kamu hizmeti kullanımı arttığı için olası hizmette aksama ve/veya durma veya veri sızıntısı halinde kurum itibarında zedelenme | Tehdit |
| | Dijital dönüşümün önemli bir bileşeni olan yenilikçi olma, yaratıcı düşünme ve Ar-Ge kültürünün yaygınlaştırılması | Fırsat |
| | Turizm potansiyelinin yüksek olması | Fırsat |
| | Genç nüfusun dinamizm ve üretken nitelikler sunması | Fırsat |
| | Türkiye'deki bütün önemli şehirlerin banliyö ulaştırmasına olan ihtiyacının her gün biraz daha artması | Fırsat |
| | Toplumun Akıllı Ulaşım Sistemleri çözümlerine karşı olan ilgisi | Fırsat |

| Etkenler | Tespitler(Etkenler/ Sorunlar) | Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler) |
|---|---|---|
| | Denizciliğin bazı alanlarında yetişmiş eleman açığının bulunması | Tehdit |
| | Denize kıyısı olan gelişmiş ülkelerde denizcilik anlayışı oldukça gelişmesine rağmen üç tarafı denizlerle çevrili olan ülkemizde bu bilincin yeterince gelişmemesi | Tehdit |
| | Ülke insanımıza ve özellikle gençlerimize denizi ve denizciliği sevdirecek politikaların yeterli olmaması ile deniz turizmine, yat ve su sporlarına gereken önemin verilememesi | Tehdit |
| | Limanlarımızın küresel rekabette yetersiz kalması | Tehdit |
| **Teknolojik** | Karayolu yük ve yolcu taşımacılığı istatistiklerinin derlenmesinde araç takip sitemlerinin kullanılması | Fırsat |
| | Yolcu ve eşya taşımacılığı yapan sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin etkin denetlenmemesi sonucunda yaşanan olumsuzluklar | Tehdit |
| | Demiryolu hatlarının sinyalizasyon / elektrifikasyon / çift hat yetersizliği | Tehdit |
| | Siber güvenlik alanında yerli ve milli çözümlerin geliştirilmesi | Fırsat |
| | Teknolojide yaşanan hızlı değişimin bilişim faaliyetlerinde kaliteyi artırması | Fırsat |
| | Ulaştırma sektörü altyapı yatırım projelerinin hazırlık ve gerçekleştirme sürelerinin uzun yıllar alması | Tehdit |
| | Vatandaş odaklı e-devlet uygulamalarının yaygınlaşması | Fırsat |
| | Yeni yüksek hızlı tren hatlarının, ülke genelinde yolculara demiryolu seçeneğinin sunulmasını sağlaması ve sektörün imajını iyileştirmiş olması | Fırsat |
| | Akıllı Ulaşım Sistemleri alanında mal ve hizmet alımlarında uluslararası bağımlılık | Tehdit |
| | Dünya genelinde denizcilik sektöründe dijitalleşme sonucunda Endüstri 4.0 uygulamalarına ve yazılım geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi | Fırsat |
| | Bilgi teknolojilerinde yaşanan gelişmeler | Fırsat |
| | Yerli ve milli imkanlara dayalı demiryolu aracı, sinyalizayon ve benzeri türevdeki teknolojik düzene uyum sağlanması | Fırsat |
| | Demiryolu projeleri için talep yaratacak büyük ölçekli, yenilikçi ve teknolojik konteyner limanı altyapısının hayata geçirilme ihtiyacı | Fırsat |
| | Türk Boğazlarında Gemi Trafik Hizmetlerinin kurulması | Fırsat |
| **Yasal** | Ülke genelinde posta hizmetlerinin serbest rekabet ortamında sunulması ile bu sektörde daha yenilikçi ve kaliteli, hizmetlerin üretileceği bir ortamın oluşturulması | Fırsat |
| | Demiryollarında serbestleşme kanununun çıkarılması | Fırsat |
| | Kent içi raylı sistemlerde standartların olmaması | Tehdit |
| | Kombine taşımacılık mevzuatının olmaması | Tehdit |

| Etkenler | Tespitler(Etkenler/ Sorunlar) | Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler) |
|---|---|---|
| | Siber güvenliğe yönelik ikincil düzenlemelerin gerçekleştirilmesi | Fırsat |
| | Otomasyon hizmetlerinin artması neticesinde saklanan kişisel verilerin artması ve toplanan bilgilerin fiziksel/sanal güvenliklerinin sağlanması hususundaki ağır yasal yaptırımlar | Tehdit |
| | Bürokrasinin azaltılmasına yönelik mevzuat çalışmaları | Fırsat |
| | Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planının (UGSEP) yürürlükte olması | Fırsat |
| | Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı'nın yürürlüğe girmiş olması | Fırsat |
| | Türk bayraklı gemilerin, Paris memorandumu kapsamında 2008 yılından beri beyaz listede bulunması | Fırsat |
| | Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2020-2023)'ün yürürlüğe girmiş olması | Fırsat |
| **Çevresel** | Limanlarımızın yeterli derinlik ve manevra alanına sahip olmaması | Tehdit |
| | Denizlerde meydana gelebilecek radyoaktif kirliliklere karşı alınacak tedbir ve müdahale planlamalarının eksikliği | Tehdit |
| | Covid-19'dan dolayı uzaktan eğitim, iş, kamu hizmetlerindeki ihtiyaçlara bağlı olarak evden sabit genişbant hizmetlerine talebin artarak devam etmesi | Fırsat |
| | Akıllı Ulaşım Sistemleri ile Türkiye'de insan ve çevre odaklı ulaşım sistemi kurulmasının amaçlanması | Fırsat |
| | Küresel ısınma ve iklim değişikliği nedeniyle dünyada ve Türkiye'de çevreci kaygıların artması | Fırsat-Tehdit |
| | Türkiye'nin, bölgesinde önemli bir liman olma potansiyeline sahip olması | Fırsat |
| | Türkiye'nin 3 tarafı denizlerle çevrili olması ve doğal limanlara sahip olması | Fırsat |
| | İstanbul ve Çanakkale'de, kurtarma/yardım, refakat hizmetleri kapsamında mevcut/yeni yapılacak deniz vasıtaları için bağlama ve yanaşma yerlerinin yetersiz olması | Tehdit |
| | Dünya taşımacılığının yaklaşık olarak %70- %90 'nının deniz yoluyla gerçekleşmesi | Fırsat |
| | Denizlerde, başlıca güvenlik sorunları; terör ve terörist örgütlerle bağlantılı suçlar, deniz haydutluğu, her türlü kaçakçılık, yasa dışı göç, uyuşturucu trafiği | Tehdit |
| | Türkiye'nin, coğrafi konumunun verdiği avantaj ile tüm ulaştırma modları için uluslararası yolcu/yük transferi merkezi ya da bakım merkezi olarak genişleme kapasitesinin bulunması | Fırsat |

## 2.9. GZFT ANALİZİ

Tablo 3: GZFT Listesi

| İç Çevre | | Dış Çevre | |
|---|---|---|---|
| **Güçlü yönler** | **Zayıf yönler** | **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| Ulaştırma sektöründe öncü bir rol oynaması<br><br>Ulaşım ve iletişim alanında köklü kuruluşları bünyesinde bulundurması<br><br>Ulusal ve uluslararası geçerliliği olan belgeleri verme yetkisine sahip olması<br><br>Katma değeri yüksek ulaştırma ve altyapı yatırım projelerini gerçekleştirme kapasitesinin bulunması<br><br>Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Fonları çerçevesinde Ulaştırma Operasyonel Program Otoritesi olarak akreditasyona sahip olunması<br><br>Merkezi bütçeden önemli bir pay alması<br><br>Bütçe dışı mali kaynaklara sahip olunması<br><br>Kurumsal tecrübeye sahip olunması<br><br>Ulusal ve uluslararası alanda paydaşlarla iş birliği ve koordinasyona açık olması<br><br>Deneyimli, işine sahip çıkan ve özverili çalışanlara sahip olması | Hizmet alanlarına yönelik kariyer uzmanı, mesleki ve ara kademe personel sayısının yetersiz olması<br><br>Merkez ve taşra teşkilatımızda hizmet binalarının yetersiz olması sayısının yetersiz olması<br><br>Sosyal tesis ve imkânların eksikliği Yönetişim anlayışının yeterince gelişememiş olması<br><br>Siber güvenlik ürünlerimizin yetersiz ve eksikliği nedeniyle ihtiyacın karşılanamaması<br><br>Personel için eğitim programlarının mevcut ihtiyaçları henüz yeterince karşılayamaması<br><br>Yolcu ve yük taşımacılığı açısından; demiryolu, havayolu ve denizyolu taşımacılığının karayolu taşımacılığına nazaran düşük gelişme göstermesi<br><br>Lojistik köy ve merkezlerle ilgili yasal düzenlemelerin yetersizliği<br><br>Taşımacılıkta modlar arası dengesizliğin devam etmesi | Ulaştırma ve iletişim sektörlerinin; yatırımcı, işletmeci, gelişimci özelliklerinin olması<br><br>Ülkemizin jeopolitik konumunun uluslararası önemli ulaşım koridorlarının kesişme noktasında bulunması<br><br>Ülkemizin kombine taşımacılık ve lojistik merkezlerin kurulması açısından elverişli konumda bulunması<br><br>Kamu hizmetlerinin sunumunda bilgi teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması<br><br>AB fonlarından yararlanılıyor olunması Dünya ticaretinin büyük oranda denizyoluyla yapılması<br><br>Siber güvenlik alanında yerli ve milli çözümlerin geliştirilmesi ve ihracat kapasitesinin artırılması Siber güvenlik konusunda toplumsal farkındalığın artmış olması<br><br>Hizmet alanlarının toplumun tüm kesimlerince kullanılıyor olması<br><br>Bakanlığımız faaliyet alanlarında vatandaşın farkındalığının ve beklentilerinin artması | Hammadde, enerji ve teknoloji açısından dışa bağımlılığımızın devam etmesi<br><br>Küresel ve bölgesel siyasi ve ekonomik istikrarın bozulması<br><br>Nüfusun belli bölgelerde yoğunlaşması ve bölgesel gelişmişlik farkları<br><br>Uluslararası ulaşım ve haberleşme koridorlarında aleyhimize olabilecek değişiklikler<br><br>YİD modeliyle gerçekleştirilmesi öngörülen projelerde dış kaynaklı finansman temininde yaşanabilecek zorluklar<br><br>Küresel iklim değişikliği ve karbon salınımı etkileri<br><br>Siber tehditlerin Bakanlığın teknolojik altyapısı üzerindeki etkileri<br><br>Uluslararası deniz korsancılığındaki artışın seyir emniyeti, can ve mal kaybına neden olması Kurumlar arası yetki ve sorumluluk çakışması yaşanması<br><br>Küreselleşme ve artan uluslararası rekabet<br><br>Ulaştırma sektörü altyapı yatırım projelerinin hazırlık ve gerçekleştirme |

| İç Çevre | | Dış Çevre | |
|---|---|---|---|
| **Güçlü yönler** | **Zayıf yönler** | **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı'nın yürürlüğe girmiş olması<br><br>Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı'nın (2020-2023) yürürlüğe girmiş olması<br><br>Bilgi teknolojileri güncel altyapı bileşenlerine sahip olunması, yeni teknolojilerin takip edilmesi ve bu konuda test / demo ortamlarının oluşturulması<br><br>Güçlü kurumsal yapıya sahip olması<br><br>Siber Güvenlik alanında gerekli idari yapılanmanın (Sektörel ve Kurumsal SOME ler ve benzeri) kurulmuş olması<br><br>Denizcilik sektöründe öncü bir rol oynaması<br><br>Faaliyet alanındaki gelişmeleri takip ederek hızla uyum sağlama kapasitesine sahip olunması<br><br>Yerleşik bir kurum kültürünün olması<br><br>Deniz emniyetinin artırılması ve deniz kirliliğine acil müdahaleye yönelik olarak kamu tüzel kişiliğine haiz, müstakil bir deniz emniyeti | Denizcilik sektörüne yönelik eğitim verme, eğitim materyali hazırlama konusunda yeterli kapasitenin oluşturulamaması<br><br>Deniz kirliliğine acil müdahaleye yönelik sisteminin teknik ve idari kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği<br><br>Liman tesislerine yönelik Yeşil Liman Sertifika Programının gönüllük esaslı olması | Teknolojide yaşanan hızlı değişimin bilişim faaliyetlerinde kaliteyi artırması<br><br>Bilgi toplumu ve e-dönüşüm sürecinin hızlanması<br><br>Şehirlerimizdeki kent içi raylı ulaşıma olan ihtiyacın her gün biraz daha artması<br><br>Yeni nesil teknolojilerin kullanılmasıyla toplumun hareket tarzındaki dönüşüm ve güvenli, verimli ve çevreci ulaşıma olan toplumsal talep<br><br>YHT ağının geliştirilmesi ve geleneksel demiryolu hatlarının yenilenmesinin, karayolu, havayolu ve demiryolu yolcu trafikleri arasında daha iyi bir denge oluşturulmasına yardımcı olması<br><br>Teknoloji sayesinde bilgiye kolay erişilmesi Hızlı bir yükselişte olan Türk e-ticaret sektörünün küçük ölçekli lojistik işletmeleri için yeni fırsatlar yaratması | sürelerinin uzun yıllar alması<br><br>Türkiye ve dünya genelinde artan gemi trafiğinin ve liman operasyonlarının oluşturduğu kaza riski ve deniz kirliliği riski<br><br>Covid-19 salgınının ulaştırma sektörüne negatif etkileri |

| İç Çevre | | Dış Çevre | |
|---|---|---|---|
| **Güçlü yönler** | **Zayıf yönler** | **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| merkezinin faaliyete geçirilecek olması<br><br>Yeşil Liman Sertifika Programı kapsamında sertifikalandırılan liman tesislerinin çerçeveye olan duyarlılıklarının en üst düzeye çıkarılması<br><br>Yakıt tasarrufu sağlayacak, çevre kirliliği etkileri azaltacak demiryolu yük ve yolcu taşımacılığı projelerinin desteklenmesi<br><br>Bölge ekonomilerine katkı sağlayacak projelerin olması | | | |

# III. GELECEĞE BAKIŞ

## 3.1. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER

### MİSYON

Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve bilgi teknolojileri alanlarında; dengeli, erişilebilir, ekonomik ve güvenli hizmet anlayışıyla, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine ve ülke kalkınmasına katkı sağlamak



### VİZYON

Güvenli ulaşımı, hızlı erişimi sağlayan bir kurum olmak

### TEMEL DEĞERLER

İnsan odaklı, dengeli, yenilikçi

# IV. STRATEJİ GELİŞTİRME



## 4.1 STRATEJİK AMAÇLAR

Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek

İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak

Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak

Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak

Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

### 4.1.1 Amaç ve Hedefler

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan 6 amaç ve amaçlara yönelik 29 hedef aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Amaçlar- Hedefler

| | |
|---|---|
| **Amaç (A1)** | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** |
| **Hedef (H1.1)** | Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının makro-ekonomik politikalar ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak |
| **Hedef (H1.2)** | Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak |
| **Hedef (H1.3)** | Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak |
| **Hedef (H1.4)** | Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak |
| **Hedef (H1.5)** | Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak |
| **Hedef (H1.6)** | Demiryolu ağını yüksek hız ile güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak |
| **Amaç (A2)** | **İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak** |
| **Hedef (H2.1)** | Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak |
| **Hedef (H2.2)** | Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak |
| **Hedef (H2.3)** | Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak |
| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** |
| **Hedef (H3.1)** | Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak |
| **Hedef (H3.2)** | Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak |
| **Hedef (H3.3)** | Hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemini geliştirmek |
| **Hedef (H3.4)** | Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek, tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak |
| **Hedef (H3.5)** | Demiryolu, denizyolu, havayolu ve karayolu ulaşımında can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlanması için kaza ve olay inceleme çalışmalarını yürütmek |
| **Hedef (H3.6)** | Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak |

| | |
|---|---|
| **Amaç (A4)** | **Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak.** |
| **Hedef (H4.1)** | Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak |
| **Hedef (H4.2)** | Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek |
| **Hedef (H4.3)** | Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak |
| **Hedef (H4.4)** | Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak |
| **Hedef (H4.5)** | Kıyı yapılarını geliştirmek |
| **Hedef (H4.6)** | Uluslararası ulaştırma ve lojistik sektöründen daha fazla pay almak ve İstanbul Boğazı'nın tarihsel ve kültürel dokusunun korunması, seyir emniyetinin, deniz, can, mal ve çevre güvenliğinin arttırılmasına yönelik gemi trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak |
| **Amaç (A5)** | **Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak** |
| **Hedef (H5.1)** | Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak |
| **Hedef (H5.2)** | Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak |
| **Hedef (H5.3)** | Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak |
| **Amaç (A6)** | **Kurumsal kapasiteyi geliştirmek** |
| **Hedef (H6.1)** | Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek |
| **Hedef (H6.2)** | Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak |
| **Hedef (H6.3)** | Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak |
| **Hedef (H6.4)** | Personelin yetkinliğini arttırmak |
| **Hedef (H6.5)** | Kurumun iş süreçlerini; gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanarak elektronik ortama aktarıp güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak |

## 4.2. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

Tablo 4:Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

| HEDEFLER | | HARCAMA BİRİMLERİ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | UHDGM | DGM | TKYGM | HGM | AYGM | ABDİGM | HHGM | PGM | DHB | SGB | UDHAM | UEİMB | DÖSİD | BİDB | DHDB | BHİM | ÖKM | Böl. Müd. | Lim. Bşk. | Baş.Müh. |
| H1.1 | İ | İ | İ | | İ | İ | | | | S | İ | | | | | | | | | |
| H1.2 | İ | | | | S | | | | | | | | | | | | | | | |
| H1.3 | | | | | S | | | | | | | | | | | | | İ | | |
| H1.4 | İ | | | | S | İ | | | | | | | | | | | | | | |
| H1.5 | | | | | S | | | | | | | | | | | | | | | |
| H1.6 | İ | | | | S | i | | | | | | | | | | | | | | |
| H2.1 | | | | S | | | | | | | İ | | | | | | | | | |
| H2.2 | | | | S | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H2.3 | | | | S | İ | | | | | | | | | | | | | | | |
| H3.1 | S | | | | İ | İ | | | | | | | | | | | | | | |
| H3.2 | S | | | | | | | | | | | | | İ | | | | İ | | |
| H3.3 | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | S | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ |
| H3.4 | S | İ | | | | | | | | | | | | İ | | | | İ | | |
| H3.5 | İ | İ | İ | | | | | | | | | S | | | | | | | | |
| H3.6 | İ | | | S | | | | | | | İ | | | | | | | | | |
| H4.1 | | S | İ | | | | | | | | İ | | | | | | | | İ | |

| HEDEFLER | HARCAMA BİRİMLERİ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | UHDGM | DGM | TKYGM | HGM | AYGM | ABDİGM | HHGM | PGM | DHB | SGB | UDHAM | UEİMB | DÖSİD | BİDB | DHDB | BHİM | ÖKM | Böl. Müd. | Lim. Bşk. | Baş.Müh. |
| H4.2 | İ | S | İ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H4.3 | | S | İ | | | İ | | | | İ | İ | | | | | | | | | |
| H4.4 | | İ | S | | | İ | | | | | | | | | | | | | | |
| H4.5[5] | | İ | İ | | S | | | | | | | | | | | | | İ | | |
| H4.6 | | İ | İ | | S | | | | | | | | | | | | | | | |
| H5.1 | | | | S | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H5.2 | | S | | | | | | | | | | | | İ | | | | | | |
| H5.3 | | İ | | İ | | | | | | | S | | | | | | | | | |
| H6.1[6] | İ | İ | İ | | | | | | | | | | | S | | | | | | |
| H6.2 | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | S | İ | İ | İ | İ | İ |
| H6.3 | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | S | İ | İ | İ | İ | İ |
| H6.4 | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | S | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ | İ |
| H6.5 | İ | İ | İ | | İ | | İ | İ | | İ | | | İ | S | İ | | | | | |

[5] DTGM, DGM olarak güncellendi. DİDGM çıkarıldı.
[6] DİDGM ve DTGM, DGM olarak güncellendi. KDGM, TMKTDGM ve DDGM, UHDGM olarak güncellendi.

## 4.3. HEDEF KARTLARI

### H 1.1 Hedef Kartı

| Amaç (A1) | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Hedef (H1.1) | Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının makro-ekonomik politikalar ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG1.1.1: Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planındaki yatırım projelerinin, ulaştırma türleri arasında dengeli dağılım sağlanmasına yönelik olarak makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirilmesi (%)** | 30 | 0 | - | 70 | 100 | - | - | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.1.2: Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının işleyişini sağlamak amacıyla bir İzleme ve Değerlendirme Planı hazırlanması (%)** | 30 | 0 | - | - | - | 100 | - | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.1.3:Çıkarılacak mevzuat sayısı (Adet)** | 30 | 0 | - | 1 | - | - | - | 3 ayda bir | 3 ayda bir |
| **PG1.1.4: Türkiye'de yapılacak 4 lojistik merkezin önceliklendirilmesi** | 10 | 0 | 4 | - | - | - | - | 4 ayda bir | 4 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | SGB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | UHDGM, DGM, AYGM, TKYGM, ABDİGM, UDHAM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İlgili kurumlarla yeterli işbirliğinin sağlanamaması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planında belirlenen hedeflerin takibi yapılacaktır.<br>• Türkiye'de yapılacak lojistik merkezlerin yer seçiminin TLMP çerçevesinde belirlenmesi sağlanacaktır.<br>• TLMP'de yapımı önerilen lojistik merkezler önceliklendirilecektir.<br>• İlgili tüm paydaşlarla koordinasyon yapılacaktır. | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 15.586.838 TL<br>Döner Sermaye : 1.091.475 TL<br>Genel Toplam : 16.678.313 TL |
| **Tespitler** | • Rekabetçi bir ulaşım altyapısının gerekliliği<br>• Yenilikçi ve sürdürülebilir bir ulaştırma ağı gerekliliği<br>• Ulaşım türleri arasında dengeli bir dağılım sağlanması gerekliliği<br>• Lojistik merkez yatırımlarından azami verim alınması için yapım önceliklerinin belirlenmesi ihtiyacı<br>• Lojistik merkez konseptinin popüler olması nedeniyle hemen hemen her il sınırı içerisinde lojistik merkez yapılmasının talep edilebileceği |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 334.3, 507.3, 514.1, 514.2<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 13<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 341, 345<br>• 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 514.1, 514.2 |

# H 1.2 Hedef Kartı

| **Amaç (A1)** | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H1.2)** | Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG1.2.1: Ulusal Ulaştırma Ana Planı çalışmalarına uygun olarak gerçekleştirilen etüt-projelerin tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 70 | 0 | 10 | 50 | 77 | 89 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.2.2: Demiryolu Tasarım Kılavuzunun güncellenme oranı (% kümülatif)** | 10 | 0 | 10 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.2.3: İltisak hattı ve lojistik merkezlerin yapım modellerinin belirlenmesi (% kümülatif)** | 10 | 0 | 60 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.2.4: Kentiçi Raylı Sistem Tasarım Kılavuzunun güncellenme oranı (%)** | 5 | 0 | 0 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.2.5: Kentiçi raylı sistemlerle ilgili 2 adet mevzuatın tamamlanma oranı (%)** | 5 | 0 | 0 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | UHDGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Etüt proje işlerinin sağlanabilmesi için yapılacak danışmanlık hizmet alım ihalelerine yeterli ödeneğin sağlanamaması<br>• İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler<br>• Ulusal Ulaştırma Ana Planının uygulama takviminin ötelenmesi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Ulusal Ulaştırma Ana Planı altyapı politikaları çerçevesinde yatırım programı teklifleri oluşturulacaktır.<br>• Belediyeler ve özel sektörlerce kullanılmakta olan farklı standart ve kılavuzlar bir araya getirilecektir. | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| | • Mevcut tasarım kılavuzları güncel standartlar ışığında güncellenecek ve ulusal düzeyde uygulanması için mevzuat düzenlemesi yapılacaktır. |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 220.891.495 TL<br>Dış Kredi : 170.000.000 TL (Dünya Bankası)<br>Genel Toplam: 390.891.495 TL |
| **Tespitler** | • Demiryolu altyapısı yapan yatırımcı kuruluşlar farklı standartlar kullanmaktadır.<br>• Güncel standart ve teknolojik yeniliklere göre mevcut kılavuzun güncellenmesi gerekmektedir.<br>• Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu taşımacılığı payı AB-28 ortalamasının altındadır.<br>• Yüzölçümü ve nüfus baz alındığında demiryolu (km) yoğunluğu AB-28 ortalamasının altındadır.<br>• Demiryollarının önemli yolcu ve yük talep merkezlerine erişiminde eksiklikler bulunmaktadır.<br>• İltisak hatlarının ve lojistik merkezlerin yapım ve işletme modellerinin belirlenmesine ihtiyaç bulunmaktadır. |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı Politika Tedbirleri 334.2, 507.3, 701.2<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 13<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 343, 345, 398, 399 |

# H 1.3 Hedef Kartı

| Amaç (A1) | Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H1.3)** | Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG 1.3.1: Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 25 | 0 | 5 | 25 | 50 | 10 | 25 | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.3.2:Havalimanı -raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 28 | 13 | 17 | 26 | 39 | 100 | - | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.3.3: Bakırköy (İDO)-Kirazlı Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 3 | 17 | 39 | 71 | 93 | 100 | - | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.3.4: Yenikapı-İncirli-Sefaköy Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 25 | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.3.5: AKM-Gar-Kızılay Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 1 | 21 | 50 | 79 | 100 | 100 | - | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.3.6: Konya Necmettin Erbakan Ünv.-Meram Belediyesi (Ring HRS) Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 25 | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.3.7:Halkapınar -Otogar Metro Hattı** | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 25 | Ayda bir | 6 ayda bir |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) ( % kümülatif)** | | | | | | | | | |
| **PG1.3.8: Marmaray Hattı tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 29 | 84 | 96 | 99 | 100 | - | - | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | DLH Marmaray Bölge Müdürlüğü (İstanbul), III. Bölge Müdürlüğü (İzmir) | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Projelerin ilerlemesi veya ihalelerinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan ödeneklerde aksaklıkların yaşanması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Kamu-Özel İşbirliği modelinden yararlanılacaktır.<br>• 2023 hedefi olan kentiçi raylı sistemler yaygınlaştırılacaktır.<br>• Sinyalli sürücüsüz metro sistemleri yaygınlaştırılacaktır.<br>• Konforlu, gürültüsüz, çevre dostu ve enerji tasarruflu sistemler yaygınlaştırılacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 25.362.311.239 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Altyapı yatırımlarında kamu-özel sektör işbirliği olanakları gelişmektedir.<br>• Kamu ihtiyaçları göz önünde bulundurularak kentiçi ulaşım sistemlerine verilen önem artmaktadır.<br>• Kentiçi raylı sistem hatları diğer kentiçi ulaşım modlarına göre daha güvenlidir. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 437, 702.1, 702.2 | | | | | | | | |

# H 1.4 Hedef Kartı

| **Amaç (A1)** | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H1.4)** | Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG1.4.1: Çerkezköy Lojistik Merkezi/İntermodal terminali tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 9,67 | 0 | 0 | 10 | 70 | 35 | 100 | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.4.2: Demiryolu iltisak hattı bağlantılarının tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 90,33 | 0 | 0 | 20 | 80 | 35 | 65 | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | UHDGM, ABDİGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İhale süreçlerinde yapılan itirazların geciktirici etkisi<br>• Kamulaştırma sürecinde yaşanabilecek gecikmelerin yapım sürecine olumsuz etkisi<br>• Ödenek yetersizliği<br>• Covid 19 pandemisinin süreçleri geciktirici etkisi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Lojistik merkezlerin sayısı artırılacak ve lojistik merkezlere taşıma yollarını koordine eden demiryolu hatları yapılacaktır.<br>• Önemli yük merkezlerine demiryolu iltisak hatları yapılacaktır.<br>• "Ulusal Ulaştırma Ana Planı"nda yer alan ulaştırma tür ve koridorları baz alınarak yapım işleri gerçekleştirilecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 5.427.747.310 TL<br>Dünya Bankası(WB) fonları : 2.798.539.200 TL<br>Avrupa Birliği IPA II fonları : 283.392.200 TL<br>Genel Toplam : 8.509.678.710 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Demiryollarının önemli talep merkezlerine erişimde eksiklikleri bulunmaktadır. Demiryolu ulaştırması, intermodal taşımacılık zincirinin bir düğüm noktası olarak görüldüğünden diğer modlarla birleşim ve paylaşım imkanları arttırılmalıdır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 335.12, 335.13, 335.14, 334.2, 334,3<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 343, 344<br>• 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 334.1, 334.2, 334.3<br>• Ülkemizin uluslararası intermodal taşımacılık zincirinde, dünya ile en üst düzeyde rekabet edebilecek pozisyona gelmesi<br>• Ülkemizde yük/ yolcu taşımacılığında demiryolu payının arttırılması | | | | | | | | |

# H 1.5 Hedef Kartı

| **Amaç (A1)** | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H1.5)** | Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG1.5.1: Rize Artvin Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 50 | 15 | 30 | 65 | 90 | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.5.2: Yozgat Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 20 | 15 | 50 | 85 | 100 | 80 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.5.3: Bayburt Gümüşhane Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 20 | 13 | 50 | 75 | 100 | 75 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.5.4: Karaman Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)** | 10 | 0 | 10 | 50 | 100 | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | - | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler<br>• Kamulaştırma sürecinde tespit ve tescil davalarından kaynaklanan gecikmeler | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Her ile havalimanı yapılması hedefi sürdürülecektir.<br>• Her 100 km de bir havalimanına ulaşılması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 2.081.609.853 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Havacılık sektörünün gelişmesine yönelik destekleyici devlet politikaları bulunmaktadır.<br>• Altyapı yatırımlarında kamu-özel sektör işbirliği olanakları gelişmektedir.<br>• Havacılık sektörüne yapılan yatırımlar ekonomik büyümeye katkı sağlamaktadır.<br>• Özel sektör son yıllarda havayolu işletmeciliğinde ve havacılık sanayinde önemli roller üstlenmektedir.<br>• Genel havacılık faaliyetleri gelişmeye devam etmektedir. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • Ülkemizin bölgesel hava ulaşım merkezi haline dönüşmesi ile birlikte gelen/giden uçuşların kavşak noktası olması ve tüm kültürlerin buluşma noktası haline gelmesi.<br>• Havayolu ile seyahatin en hızlı ve güvenli ulaşım şekli olduğunun dünya toplumları tarafından genel kabul görmesi. | | | | | | | | |

# H 1.6 Hedef Kartı

| **Amaç (A1)** | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H1.6)** | Demiryolu ağını yüksek hız ile güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG1.6.1: Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Yüksek Hızlı Demiryolu Projesinin tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 17 | 0 | - | - | - | 45 | 80 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.6.2:Bursa - Yenişehir-Osmaneli Yüksek Hızlı Demiryolu Projesinin tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 23 | 0 | - | - | - | 45 | 80 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.6.3: Ankara - İzmir Yüksek Hızlı Demiryolu Projesi tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 44 | 0 | - | - | - | 55 | 85 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.6.4: Halkalı - Çerkezköy Yüksek Hızlı Demiryolu Projesi tamamlanan km. (Kümülatif)** | 16 | 0 | - | - | - | 20 | 40 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | UHDGM, ABDİGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İhale süreçlerinde yapılan itirazların geciktirici etkisi<br>• Kamulaştırma sürecinde yaşanabilecek gecikmelerin yapım sürecine olumsuz etkisi | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **Stratejiler** | • Daha dengeli bir modal dağılımın oluşturulması ve yolcu konforunun artırılması amacıyla yüksek standartlı demiryolu hatları yapılacaktır.<br>• Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyonlu demiryolu ağı geliştirilecektir.<br>• Konforlu, çevre dostu, enerji tasarruflu sistemler yaygınlaştırılacaktır.<br>• Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nda yer alan ulaştırma tür ve koridorları baz alınarak yapım işleri gerçekleştirilecektir.<br>• Ulaştırma maliyetleri azaltılacaktır. |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 10.041.005.978 TL<br>Dış Kredi : 34.197.186.492 TL<br>Genel Toplam : 44.238.192.470 TL |
| **Tespitler** | • Demiryollarının önemli talep merkezlerine erişiminde önemli eksiklikler bulunmaktadır.<br>• Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu taşımacılığı payı AB ortalamasının altındadır.<br>• Yüzölçümü ve nüfus baz alındığında demiryolu (km) yoğunluğu AB ortalamasının altındadır. |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı (334, 335, 515) |

# H 2.1. Hedef Kartı

| **Amaç (A2)** | **İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H2.1)** | Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG2.1.1: Mobil genişbant abone yoğunluğu (%)** | 40 | 74,5 | 77 | 80 | 86 | 93 | 100 | 3 ayda bir | 3 ayda bir |
| **PG2.1.2: Sabit genişbant abone yoğunluğu (%)** | 40 | 15,9 | 17 | 18 | 20 | 22 | 25 | 3 ayda bir | 3 ayda bir |
| **PG2.1.3: Fiber genişbant abone yoğunluğu (%)** | 20 | 3,4 | 4 | 5,7 | 6,9 | 8,6 | 11,5 | 3 ayda bir | 3 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | HGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | UDHAM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Altyapı yetersizlikleri olması<br>• Operatör yatırımlarının yetersiz kalması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Genişbant erişimin ve kullanımının yaygınlaşması sağlanacaktır.<br>• Mobil genişbant interneti taşıyacak altyapının geliştirilmesi için tedbirler alınacaktır.<br>• Hızlı ve kaliteli genişbant erişimin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin tüm bölgelerine ulaştırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 860.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Mobil genişbant internetin hızlı artışı karşısında, mobil genişbant altyapılarının verimli ve etkin kurulması ve/veya kullanılması için çözümler üretilmektedir.<br>• Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır.<br>• Sabit ve mobil genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir.<br>• Ulusal Genişbant Stratejisinin uygulanması takip edilmektedir.<br>• Ülkemizde genişbant altyapısının/hizmetlerinin gelişmesi için çalışmalar yapılmaktadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 464.1, 465.1, 466.2<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 298, 299<br>• Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020) 3, 5, 6<br>• BTSEP (2015-2018) 11, 14, 15, 16<br>• Dünyada genişbant internet erişimine olanak sağlayan akıllı telefon vb. cihazlarının sayısının artması ile birlikte mobil haberleşme ve mobil genişbant hizmetlerinin kullanımı da her geçen gün artmaktadır. Bu artış nedeniyle iletilen verilerin büyüklüğü de hızla artmaktadır. Bu nedenle artan talebin karşılanabilmesi amacıyla ulusal genişbant stratejisi çerçevesinde altyapı yatırımları ve düzenlemeleri yapılması gerekmektedir. | | | | | | | | |

# H 2.2 Hedef Kartı

| **Amaç (A2)** | **İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H2.2)** | Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG2.2.1 Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)** | 25 | 5 | 6 | - | 7 | - | 8 | 6 ayda bir | Yılda bir |
| **PG2.2.2 Yeni ulusal siber güvenlik strateji ve eylem planının hazırlanması (% kümülatif)** | 25 | 0 | 60 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG2.2.3 BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin sırası** | 15 | 20 | 19 | 18 | 17 | 16 | 14 | 6 ayda bir | Yılda bir |
| **PG2.2.4 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2020-2023)'ün hayata geçirilmesi (% kümülatif)** | 35 | 0 (2021 Değeri) | - | - | - | 65 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | HGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | - | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Hızla gelişen teknolojiler ve ortaya çıkan siber güvenlik riskleri bağlamında siber tehditlerin sayı ve karmaşıklık düzeyindeki artış | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Ulusal siber olaylara hazırlık seviyesi ve müdahale kabiliyetleri arttırılacaktır.<br>• Gelişen teknolojiler ve ortaya çıkan tehditler göz önünde bulundurularak oluşturulacak strateji belgesi ve eylem planı ile ulusal siber güvenlik seviyesi artırılacaktır. BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin üst sıralara taşınması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 300.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • SOME'lerin siber olaylara hazırlık ve müdahale kabiliyetlerinin geliştirilerek siber tehditlerle mücadelenin arttırılması. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 474.1, 814.3<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP)2020-2022 Kamu Düzeni ve Güvenliği Tedbir 5<br>• 2016-2019 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı<br>• Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı 2020-2023 | | | | | | | | |

# H 2.3 Hedef Kartı

| **Amaç (A2)** | **İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H2.3)** | Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG2.3.1: Mobil haberleşme altyapısı kurulan yerleşim yeri sayısı (Kümülatif)** | 70 | 2.300 | 2.500 | 2.750 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG2.3.2: Posta sektöründe evrensel hizmet yükümlüsüne tahsis edilecek tekel alanının büyüklüğünün belirlenmesine yönelik çalışmanın tamamlanma oranı (%)** | 10 | 0 | - | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG2.3.3 Küçük Çamlıca TV Radyo Kulesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 10 | 82,5 | 100 | - | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG2.3.4 Çanakkale TV Radyo Kulesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 10 | 35 | 80 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | HGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | AYGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İklimsel ve coğrafi şartlar, halk tepkisi, güvenlik ve sabotaj sorunları, kiralama ve enerji temininde yaşanan sorunlar sebebiyle kurulumların gecikmesi veya yapılamaması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Genişbant internet kırsalda yaygınlaştırılacaktır.<br>• Posta hizmetlerinin serbest, etkin ve rekabete dayalı esaslar çerçevesinde sunulması sağlanacaktır.<br>• Yayınların ortak bir kule üzerinden yapılması ile anten kirliliği ortadan kaldırılacak ve sayısal yayıncılığa altyapı oluşturulması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 1.537.752.000 TL | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **Tespitler** | • 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı ile Bakanlığımızın 2023 hedefleri doğrultusunda elektronik haberleşme altyapısının, tüm kırsal alanlar da dahil olmak üzere ülke çapında yaygınlaştırılması önem arz ettiğinden, Evrensel Hizmet kapsamında nüfusu 1-500 arası olan ve internet hizmeti alamayan bölgelere bu hizmetin götürülmesinin gerekliliği ortaya çıkmaktadır.<br>• Nüfusu 1-500 arasında olan yerleşim yerlerine, maliyetlerin yüksek ve abone gelirlerinin düşük olmasından dolayı operatörler yatırım yapmamaktadır.<br>• Anten kirliliğine neden olan yayınların ortak bir kule üzerinden yapılmasının sağlanması ve sayısal yayıncılığa altyapı oluşturulması gerekmektedir. |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 465.2, 480.1, 482.3, 517.1<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 301, 308, 357 |

# H 3.1 Hedef Kartı

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.1)** | Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.1.1:Çıkarılacak mevzuat sayısı** | 50 | 10 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.1.2: Kayıtlı demiryolu aracı sayısı** | 20 | 23.668 | 600 | 500 | 750 | 1.000 | 1.000 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.1.3: Denetlenen tesis ve işletme sayısı** | 20 | 11 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.1.4: Makinistlere verilen ehliyet sayısı** | 10 | 815 | 2.250 | 750 | 150 | 150 | 150 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | UHDGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | ABDİGM, AYGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Nitelikli personel ve eğitim eksikliği<br>• Demiryolu sektörünün diğer taşıma modlarına kıyasla rekabeti sağlayacak fiyat ve maliyet avantajına sahip olamaması<br>• Demiryolu sektörüne yön veren kadronun serbestleşmeye yönelik politika tercihinin değişmesi<br>• Muhtelif kaynaklardaki verilerin sisteme entegre edilememesi ve verilerin güvenilir olmaması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Demiryolu sektöründe ürün ve hizmet kalite standartları geliştirilecektir.<br>• Demiryolu sektörünün serbestleşmesine yönelik mevzuat tamamlanacaktır.<br>• İstatistik konularında teknolojik altyapının geliştirilmesi ve istatistiki konularda hız ve kalitenin artırılması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 29.016.180 TL<br>Döner Sermaye : 3.172.800 TL<br>AB Fonu : 11.900.000 TL<br>Genel Toplam : 44.088.980 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Demiryolu sektörünün hükümet politikası olarak desteklenmesine devam edilmesi<br>• Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinin artması<br>• Demiryolu altyapısının iyileştirilmesi | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11.Kalkınma planı 334.1, 388.1, 388.2, 389.1, 389.6, 389.7, 507.5, 509.1, 509.2<br>• 2019 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 340, 351, 352, 353 | | | | | | | | |

# H 3.2 Hedef Kartı

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.2)** | Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.2.1:Karayolu taşıma mevzuatı kapsamında e-Devlet Kapısından verilmekte olan hizmet sayısı (Kümülatif)** | 25 | 49 | 55 | 60 | 70 | 90 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.2.2: Ülkemizde ticari olarak faaliyet gösteren yolcu ve eşya taşımacılarının, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği yapanların takibine ve denetimine imkan sağlayacak elektronik takip ve denetim sisteminin oluşturulması (% kümülatif)** | 30 | 40 | 50 | 70 | 80 | 90 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.2.3: Bakanlığımız tarafından düzenlenen mesleki yeterlilik belgelerinin elektronik olarak takibinin yapılması (% kümülatif)** | 25 | 0 | 20 | 40 | 60 | 80 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PG3.2.4: Karayolu taşımacılığında yük hareketliliğinin ölçülmesi, atıl kapasitenin kullanılması, maliyetlerin optimize edilmesi ve kayıt dışılığın önlenmesine yönelik tüm paydaşlar (yükünü taşıtmak isteyen ile taşımacı) tarafından erişilebilecek dijital bir platform oluşturulması (% kümülatif)** | 20 | 40 | 50 | 70 | 80 | 90 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | UHDGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | BİDB, Bölge Müdürlükleri | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Kurumlar arası işbirliğinin sağlıklı oluşturulamaması<br>• Veri oluşturulması, paylaşımı ve analizi konusundaki sıkıntılar<br>• Denetim yapacak olan personel bilgisinin yetersiz kalabilmesi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Karayolu trafik güvenliğini arttırmak için teknolojik yenilikler dikkate alınarak denetim hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.<br>• Kayıt dışı taşımacılığı ve haksız rekabeti azaltmak üzere teknolojik yenilikler dikkate alınarak denetim hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.<br>• Karayolu taşımacılığındaki atıl kapasite ölçülebilir hale getirilecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 4.771.588 TL<br>Döner Sermaye : 661.689 TL<br>Genel Toplam :5.433.277 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Yol Kenarı Denetim İstasyonlarında uygulanan mevcut denetimin etkin yapılamamasından kaynaklanan olumsuzlukların mevcut olması<br>• Personelin yetersizliği nedeniyle detaylı ve etkin denetim yapma ihtiyacı<br>• Sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin etkin denetlenme ihtiyacı<br>• Karayolu taşımacılığındaki atıl kapasitenin ölçülememesi | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı Tedbir 508.01<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 347 | | | | | | | | |

# H 3.3 Hedef Kartı

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.3)** | Hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemini geliştirmek | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.3.1: Ulaşımda erişilebilirlik eğitim ve farkındalık artırma çalışmalarının sayısı (Kümülatif)** | 20 | 1 | - | - | - | 11 | 21 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.3.2: Erişilebilir ulaşım mevcut durum analizinin tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 20 | 0 | - | - | - | 60 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.3.3: Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin ulaşım hizmetlerine erişebilmesini kolaylaştıracak dijital uygulamanın tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 20 | 10 | - | - | - | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.3.4: Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketlilik Stratejisi ve Eylem Planının hazırlanması (% Kümülatif)** | 40 | 0 | - | - | - | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | SGB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | Merkez ve Taşra Teşkilatı | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Yapılacak çalışma ve eğitimlerle beklenen farkındalık artış düzeyine ulaşılamaması<br>• Paydaşlarla birlikte yürütülecek çalışmalarda koordinasyon ve işbirliğinin yeterince sağlanamaması<br>• Bütçe yetersizlikleri<br>• Kurumların beklenen zamanda ve nitelikte dönüş yapmamaları sonucunda veri tabanında beklenen veri birikimin oluşmaması<br>• Mobil uygulamalarda karşılaşılabilecek altyapı sorunları ve kullanıcılar tarafından yeterli düzeyde benimsenmemesi<br>• Teknik aksaklıklar | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **Stratejiler** | • Ulaşımda erişilebilirlik konusunda hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin hakları konusunda farkındalık ve yaşamakta oldukları erişilebilir ulaşım sorunları konusunda toplum genelinde empati düzeyi artırılacaktır. Ulaşım sektöründe faaliyet gösteren kurumların hareket kabiliyeti kısıtlı bireylere hizmet sağlamakla görevli personeli başta olmak üzere tüm kademelerde farkındalık düzeyini artırmaya yönelik eğitimler ve diğer faaliyetler gerçekleştirilecektir.<br>• Kurumların ve karar alıcıların ulaşımda erişilebilirlik planlamalarına dayanak oluşturacak mevcut durum analiz çalışmasından elde edilecek veriler ile erişilebilir ulaşım veri tabanının altlığı oluşturulacaktır.<br>• Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin erişilebilir hareketliliğini desteklemek amacıyla kapsayıcı ve entegre bir mobil uygulama hazırlanacaktır.<br>• Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketlilik Stratejisi ve Eylem Planı ile Bakanlığımızın mobilite, lojistik, dijitalleşme yaklaşımı çerçevesinde ulaşım sistemlerinin mevcut ve gelecekte ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara uygun hale getirilmesine yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir. |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 68.255.700 TL |
| **Tespitler** | • Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin seyahat süreçlerinde erişilebilirlik konusunda yaşadıkları sorunların toplum genelinde ve ulaşım sektörü hizmet sağlayıcıları tarafından bilinirliğinin yeterli seviyede olmadığı tespit edilmiştir (otoparkta engelli araç yerine park edilmesi, toplu taşımada engelli ve yaşlı bireyler için ayrılan koltuklarının işgal edilmesi, hareket kabiliyeti kısıtlı bireylere nasıl davranılacağının bilinmemesi, ihtiyaçlarının anlaşılamaması, vb).<br>• Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin bağımsız olarak hareketliliğinin sağlanmasına yönelik teknolojiyle desteklenmiş kullanıcı dostu dijital platformlar geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ulaşım sistemlerinin gelecekte ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara uygun hale getirilmesine yönelik strateji ve politikalar geliştirilerek ulaşım sistemlerinin geleceğine yönelik bir yol haritası hazırlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ulaşımda erişilebilirliğin sağlanmasına yönelik etkin kararlar alınabilmesi ve yatırımların öncelikli ihtiyaç duyulan alanlara yönlendirilebilmesi amacıyla ulaşım sistemlerinin erişilebilirliğinin mevcut durumunun ortaya konulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. |
| **İhtiyaçlar** | • Türkiye Ulaştırma Politikası Belgesi<br>• 11. Ulaştırma Şurası Sonuç Raporu |

# H 3.4 Hedef Kartı

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.4)** | Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkânlarını geliştirmek, tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.4.1:Yayımlanan mevzuat sayısı (Kümülatif)** | 20 | 1 | - | 2 | - | - | - | 6 ayda bir | Yılda bir |
| **PG3.4.2: Yapılacak uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşma sayısı (Kümülatif)** | 15 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 6 ayda bir | Yılda bir |
| **PG3.4.3: Kombine taşımacılık hizmeti de sunan yetki belgeli taşıma işleri organizatörlerinin sayısı (Kümülatif)** | 15 | 0 | 500 | 800 | 1.200 | 1.500 | 2.000 | 6 ayda bir | Yılda bir |
| **PG3.4.4: Tehlikeli maddelerle iştigal eden karayolu ve demiryolu işletmelerine düzenlenen Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayısı (Kümülatif)** | 10 | 29.142 | 40.000 | 45.000 | 60.000 | 40.000 | 42.000 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.4.5: Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetimi sayısı (Kümülatif)** | 10 | 130.954 | 131.000 | 151.000 | 184.000 | 218.000 | 253.000 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.4.6: Tehlikeli madde ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif)** | 10 | 26.812 | 27.000 | 28.096 | 34.000 | 40.000 | 47.000 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.4.7: Tehlikeli madde taşımacılığında çevrimiçi (online) sınav ve eğitim sistemi projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif )** | 10 | 0 | 20 | 50 | 80 | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PG3.4.8: Bozulabilir gıda maddesi taşımacılığında kullanılan özel ekipmana verilen Uygunluk Belgelerinin sayısı (Kümülatif)** | 10 | 1.400 | 1.500 | 2.000 | 2.500 | 3.000 | 3.500 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | UHDGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | DGM, UDHAM, BİDB, Bölge Müdürlükleri | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Kombine taşımacılık konusunda eksik bilinçlenme ve farkındalığın beklenen düzeyde olmaması<br>• Birden fazla taşımacılık modunun entegrasyonuna dayanan kombine taşımacılığın geliştirilmesinde farklı modlardan sorumlu birimlerin eşgüdüm halinde çalışmaması<br>• Kombine taşımacılık faaliyetlerinin önemli bir unsurunu oluşturan lojistik alanında Bakanlıklar arası ve kurumlar arası yetki karmaşasının mevcut olması<br>• Tehlikeli maddelerle iştigal eden işletmelerin TMFB Belgesi almaktan kaçınmaları<br>• Tehlikeli madde taşıyan araç sahiplerinin test ve muayeneye yönelik yükümlülüklerini yerine getirmekten imtina etmeleri<br>• Ulaştırma Bölge Müdürlüklerinde nitelikli personel ve araç sayısının yetersiz olması nedeniyle denetimlerin etkin olarak sürdürülememesi<br>• ATP gerekliliklerinin yurt içi taşımacılık sektörüne getirebileceği ek maliyetler Çevrimiçi Sınav ve eğitimin güvenliğine yönelik siber saldırı riskleri | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkânları geliştirilecektir.<br>• Bölge ülkeleriyle kombine taşımacılık koridorları oluşturulacaktır.<br>• Kombine taşımacılık hizmeti sunan taşıma işleri organizatörlerinin kurumsal kapasitesi ile mesleki yeterliliklerinin arttırılmasına önem verilecektir. Kurumsallaşmış ve Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği ile belirlenen nitelik kriterlerine uyan TİO'lar yetkilendirilecektir.<br>• Tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan işletmelerin faaliyetlerinin ve yol kenarı denetimlerinin etkinliği artırılacak<br>• Bozulabilir Gıda Maddesi Taşımacılığı Hakkında Yönetmelik yürürlüğe konulacak | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 24.357.222 TL<br>Döner Sermaye : 2.442.040 TL<br>Genel Toplam : 26.799.262 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Kombine taşımacılığın gelişimi bazı alanlarda yetersiz ulaştırma altyapısı (aktarma noktaları, terminaller) ile eksik organizasyon (tek taşıma sözleşmesi, tek sorumluluk, ortak tarife, taşıma işleri organizatörlüğüne verilen önem vb.) nedeniyle akamete uğramaktadır.<br>• Kombine taşımacılık hizmetlerinin daha verimli hale getirilmesi için mali teşvik mekanizmaları bulunmamaktadır.<br>• Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyaloğunu geliştirmek için bir istişare komitesine ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ulusal bazda tehlikeli yüklerin dolaşımının gerçek zamanlı izlenmesi ve elektronik taşıma belgesi düzenlenerek bu maddelerin taşımacılığında kullanılan araçların denetim ve kayıt altına alınması ihtiyacı bulunmaktadır.<br>• Tehlikeli maddelerle iştigal eden sektörün kayıt altına alınması ve belgelendirilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.<br>• Hijyen kuralları ile gıda emniyetinin sağlanması için ATP Anlaşmasındaki benzer kuralların ulusal taşımacılığımıza da teşmil edilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı tedbir 507.1, 507.2, 507.4<br>• Özellikle yurtiçi taşımacılıkta demiryolu ve denizyolu taşımacılığının etkinliğinin arttırılarak karayolunun olumsuz dış etkilerinin azaltılması (karbon emisyonu, trafik vb.)<br>• Ülkemizin transit taşımacılıktaki hedefleri doğrultusunda, kombine taşımacılık hizmet piyasasının düzenlenerek taşımacılık politikasına yön verilmesi gerekliliği ve düzenli denetim ve istatistiki veriler ile geleceğe dönük politikaların belirlenmesi<br>• Tehlikeli madde taşımacılığı zincirinde yer alan tarafların, uluslararası sözleşmeler ve ulusal mevzuata uyumlu hale getirilmesi ile emniyetli taşımacılığın gerçekleştirilmesinin sağlanması |
| | • Tehlikeli madde taşımacılığına yönelik gerekli tedbirlerin yerine getirilip getirilmediğinin denetlenmesi<br>• Ülkemizde et, süt, su ürünleri gibi kolay bozulabilen ürünlerin, sertifikalı, soğutuculu ve yalıtımlı araçlarda taşınması |

# H 3.5 Hedef Kartı

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.5)** | Demiryolu, denizyolu, havayolu ve karayolu ulaşımında can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlanması için kaza ve olay inceleme çalışmalarını yürütmek | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.5.1: Mevzuatta inceleme yükümlülüğü bulunan kaza ve olayların incelenme oranı (% )** | 40 | 75 | - | - | - | 85 | 90 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.5.2: İnceleme başlatılan kaza ve olayların raporlanma oranı (% )** | 30 | 90 | - | - | - | 95 | 95 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.5.3: Raporlardaki tavsiyelerin izlenme oranı (% )** | 30 | 70 | - | - | - | 80 | 85 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | UEİMB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | UHDGM, TKYGM, DGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Artan ve kompleks hale gelen kazalar ve değişen ulusal/uluslararası mevzuat karşısında kaza inceleme uzmanı sayısının ve niteliğinin yetersiz kalması, yetişmiş personelin kaybedilmesi<br>• İlgili kurumlarla yeterli iş birliğinin sağlanamaması<br>• Kaza inceleme esnasında yeterli kanıta ulaşılamaması ve elde edilen verilerin yeterli oranda değerlendirilememesi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Evrensel ve güncel emniyet incelemesi uygulamaları gecikmesiz olarak ülkemizde hayata geçirilecektir.<br>• Kaza inceleme alanında öncül ülkelerdeki personel sayısı ve nitelikleri göz önüne alınarak uzman sayısı ve niteliği artırılacaktır.<br>• Hazırlanan kaza inceleme raporlarının daha geniş çevrelere ulaştırılması ve paydaşlar nezdinde kurumsal farkındalık oluşturulması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 4.325.057 TL<br>Döner Sermaye : 10.000.000 TL<br>Genel Toplam : 14.325.057 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Ulaşım modlarında artan trafik ile olası kaza ve çevresel riskler artmaktadır.<br>• Ulaşım emniyeti inceleme alanında değişen uluslararası kurallara göre birimin teknik, hukuki ve personel yapısında revizyon gerekliliği ortaya çıkmaktadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planındaki 509.1 sayılı tedbirde yer alan organizasyonel olarak birbirinden ayrıştırma faaliyetleri gereği, emniyet yönetimi bileşeninin görevleri Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığınca yerine getirilecektir. İlgili tedbir maddesindeki görevin yerine getirilebilmesi için bu hedefe ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ülkemiz ve Avrupa Birliği arasında yürütülen üyelik müzakereleri gereği her yıl AB Komisyonunca ülkemiz için ilerleme raporu yayımlanmaktadır. İlerleme raporları hazırlanırken, ülkemizin kat ettiği ilerlemeler fasıllara bölünmüş şekilde soru formlarıyla tespit edilmektedir. Raporun 14 sayılı Ulaştırma faslındaki "*demiryolu, denizcilik ve havacılık kaza incelemeleri"* başlıklı soru formunda Bakanlığımıza verilen görevlerin yerine getirilebilmesi için bu hedefe ihtiyaç duyulmaktadır. | | | | | | | | |

# H 3.6 Hedef Kartı

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.6)** | Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.6.1: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planının yayımlanması (Kümülatif)** | 20 | 0 | 75 | 100 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.6.2: AUS mimarisinin geliştirilmesine yönelik projenin tamamlanması (Kümülatif)** | 30 | 0 | 5 | 40 | 75 | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.6.3: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planının tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 50 | 15 (2021 Değeri) | - | - | - | 45 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | HGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | UHDGM, UDHAM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • AUS alanında yeterli uzmanlaşmış insan kaynağının bulunmaması,<br>• AUS için gerekli olan altyapı yatırım maliyetlerinin yüksek olması,<br>• AUS çözümlerinde kullanılan ürünlerde yerli ve millilik oranının az olması,<br>• AUS alanında teknolojilerin hızlı gelişmesi. | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • AUS altyapısının geliştirilmesi<br>• Sürdürülebilir akıllı hareketliliğin sağlanması<br>• Yol ve sürüş güvenliğinin sağlanması<br>• Yaşanabilir çevre ve bilinçli toplum oluşturulması<br>• Veri paylaşımı ve güvenliğinin sağlanması | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 12.476.500 TL<br>Döner Sermaye : 525.690 TL<br>Ar-Ge Ödenekleri: 30.000.000 TL<br>Genel Toplam : 43.002.190 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Mevcut haberleşme altyapı yatırımlarının AUS'u desteklemesi,<br>• AUS'un kamu kurum ve kuruluşlarınca ilgi görmesi,<br>• Tüm ulaşım modlarında, özellikle otomotiv sektöründe akıllı ulaşım sistemlerne duyulan ihtiyacın artması,<br>• AUS ekosisteminde yer alan paydaşların çözüm geliştirilmeye yönelik katılımcı yaklaşımları. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11.Kalkınma Planı 511.5, 704.1, 704.2<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 350<br>• Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı Stratejik Amaç 5<br>• 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı | | | | | | | | |

# H 4.1 Hedef Kartı

| Amaç (A4) | Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Hedef (H4.1) | Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak | | | | | | | | |
| Performans Göstergeleri | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1. Yıl | 2. Yıl | 3. Yıl | 4. Yıl | 5. Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG4.1.1: Limanlarımıza uğrak yapan yabancı bayraklı gemi denetimi oranı (%) | 10 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG4.1.2: Doğu Akdeniz'de Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi kurulması Projesi kapsamında üst yapı ve donatımın tamamlanma oranı (% kümülatif) | 15 | 0 | 25 | 100 | - | 25 | 100 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG4.1.3: Acil müdahale modelinin, acil müdahale merkezlerinin ve merkezlerin ekipmanlarının tamamlanma oranı (% kümülatif) | 20 | 72 | 80 | 90 | 100 | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG4.1.4: Cospas-Sarsat Beacon Simülatörü ve Referans Beacon Projesi tamamlanma oranı (% kümülatif) | 15 | 0 | 30 | 65 | 100 | 100 | - | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG4.1.5: Denizlerde seyir, can ve çevre güvenliğinin sağlanmasında kullanılan sistemlerinden birinin yerli ve milli olarak geliştirilme oranı (% kümülatif) | 15 | 0 | 20 | 40 | 60 | 50 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG4.1.6: Kıyı tesislerine yapılan Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi denetim sayısı | 10 | - | - | - | - | 120 | 125 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.1.7: Marmara GTH Sistemi projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 15 | - | - | - | - | 50 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | DGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | TKYGM, UDHAM, Liman Başkanlıkları | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Artan deniz trafiği karşısında denetim yapan personel sayısının yetersiz olması<br>• Deniz trafiği sonucu gemi trafiğinin izleme sistemlerinin ihtiyaç olan bölgelerde yetersiz kalması<br>• Bakanlığımız dışında yapılan GTHS alt yapı işlerinin tamamlanmasında yaşanacak gecikmeler<br>• Yatırım bütçesindeki daralma<br>• Bölgemizde ülkemizin yetki sahibi olduğu arama kurtarma alanlarının uluslararası gelişmeler sebebi ile daralması olasılığı<br>• Pandeminin devam etme ihtimali | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Liman devleti denetimleri ve uluslararası sefer yapan Türk Bayraklı gemilere yönelik olarak yetkilendirilmiş kuruluşlar ile İdarenin gerçekleştireceği denetimlere etkin bir şekilde devam edilecektir.<br>• Gemi izleme sistemleri ve Tekirdağ Ulusal Acil Müdahale Merkezi faaliyete geçirilecek, ulusal acil müdahale modeli oluşturulacak ve istasyonların kurulumu yapılacaktır.<br>• Arama kurtarma sisteminin sürekli çalışır ve güncel olması sağlanacaktır.<br>• Gemi Trafik Hizmetleri Sistemlerinin yerli ve milli olarak üretilmesi sağlanacaktır.<br>• Yerli ve milli olarak geliştirilen Gemi Trafik Hizmetleri Sisteminin diğer deniz sahalarında kullanılması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 198.684.300 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Doğu Akdeniz'de seyir, can, mal ve çevre emniyeti ile deniz güvenliğinin arttırılmasının stratejik öneme haiz olması<br>• Doğu Akdeniz'deki bölge ülkelerindeki siyasi istikrarsızlıklar nedeniyle yasadışı göç ve kaçakçılığın artmış olması<br>• Deniz trafiğindeki artışın olası kaza ve çevresel riskleri artırması<br>• Denizlerde meydana gelebilecek kirliliklere karşı ulusal çapta müdahale kapasitesi bulunmaması | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • Denizlerde seyir, can ve çevre güvenliğinin sağlanmasında kullanılan sistemlerinden biri yerli ve milli olarak geliştirilmeli<br>• Doğu Akdeniz'deki bölge ülkelerindeki siyasi istikrarsızlıklar nedeniyle yaşanan yasadışı göç ve kaçakçılığın takibi ve önlenmesine yönelik tedbirler alınmalı<br>• Ulusal Acil Müdahale Sisteminin hayata geçirilmesi için mevzuat düzenlemesi yapılması gerekliliği<br>• Tehlikeli yük elleçlemesi yapılan kıyı tesislerinin Tehlikeli Mal Uygunluk Belgesi gereksinimlerini yerine getirip getirmediğinin denetlenmesi gerekliliği | | | | | | | | |

# H 4.2. Hedef Kartı

| **Amaç (A4)** | **Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H4.2)** | Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek | | | | | | | | |
| **Stratejik Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG4.2.1: "1 milyon amatör denizci yetiştirilmesi" hedefinin tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 25 | 20 | 80 | 90 | 100 | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG4.2.2: Denizcilik eğitimi veren kurumlara yapılan denetim sayısı** | 25 | 13,63 | 12,95 | 12,30 | 11,69 | 40 | 50 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG4.2.3: İç Suyolu Potansiyelinin Geliştirilmesi Projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 25 | 25 | 40 | 55 | 70 | 85 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG4.2.4: Standart hale getirilen hizmet kalemlerinin, liman hizmet tarifelerinde uygulanma oranı (% kümülatif )** | 25 | 0 | 0 | 50 | 100 | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | DGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | TKYGM, UHDGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Amatör denizci eğitimleri için tanıtım faaliyetlerinin yeterli şekilde duyurulamaması veya gerçekleştirilememesi<br>• Amatör denizci eğitimleri için beklenen talebin oluşmaması<br>- Yatırım bütçesindeki daralma<br>- Mevzuatın paydaşların taleplerini karşılamaması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Denizciliği sevdirmek için denizcilik etkinlikleri ve yatırımlar arttırılacaktır.<br>• Denizcilik eğitim kurumlarının denetimlerine etkin şekilde devam edilecektir.<br>• Denizlerimizde ve iç su yollarında denizcilik faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.<br>• Tarifelerde uygulanması zorunlu hizmet kalemleri belirlenerek Tebliğ olarak yayımlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 55.942.500 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Amatör denizcilik ülkemizde yeterince bilinmemektedir.<br>• Denizlerimiz ve iç su yollarımız denizcilik faaliyetleri açısından yeterli seviyede kullanılamamaktadır.<br>• Uygulanan tarifelerdeki kalemlerin limandan limana değişiklik göstermesi nedeniyle liman kullanıcısı ticaret erbapları faturalarına yansıyacak değerleri net olarak görememektedir. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11.Kalkınma Planı 510.2<br>• ADES sisteminin kolaylaştırılması, Amatör Denizci kültürünü tüm ülke geneline yayabilecek şekilde tanıtımlar yapılması gerekmektedir.<br>• Denizlerimiz ve iç su yollarımız için denizcilik faaliyetlerinin ve yatırımların yaygınlaştırılması gerekmektedir. | | | | | | | | |

# H 4.3 Hedef Kartı

| **Amaç (A4)** | **Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H4.3)** | Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG4.3.1: Denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği ile ilgili kurum/ kuruluşlarla yapılacak toplantı sayısı** | 25 | 0 | 3 | - | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG4.3.2: Denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği ile ilgili düzenlemelerin oluşturulması (%)** | 75 | 0 | 100 | - | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | DGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | TKYGM, ABDİGM, SGB, UDHAM, | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Denizcilik sektöründe uygun finansal teminat erişiminin sağlanamaması<br>• Finansman konusunda sorumlu kurum/kuruluşların denizcilik sektörüne finansman kolaylığı sağlanması konusuna sıcak bakmamaları | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Denizcilik sektörü ve yan sanayiine uygun finansman kaynağı oluşturulacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 26.700 TL<br>Döner Sermaye: 225.000 TL<br>Genel Toplam : 251.700 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Gemi ve tersane sahipleri finansmana erişim konusunda zorluklar yaşamaktadırlar.<br>• Denizcilik sektörüne yönelik uzun vadeli uygun finansman kaynağı oluşturulması için kaynak mekanizması oluşturulmasına gerek vardır.<br>• Uygun finansman kaynağına erişemeyen denizcilik sektörü, uluslararası alanda rekabet gücünü kaybetmekte ve Türk Bayraklı filo azalmaktadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 340.1<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 354 | | | | | | | | |

# H 4.4 Hedef Kartı

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Amaç (A4)** | **Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak** | | | | | | | | |
| **Hedef (H4.4)** | Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG4.4.1: Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı** | 100 | 0 | 450 | 475 | 500 | 2.000 | 2.200 | Ayda bir | 3 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | TKYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | DGM, ABDİGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Yetkilendirilen kuruluşlarca sertifikalandırılan ürün sayısını etkileyen piyasa koşulları<br>• Yetersiz laboratuvar alt yapısı<br>• Uluslararası pazarda marka değer koşullarının oluşturulamaması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Avrupa standartlarına uygun yeterlilikte, teknik mevzuatın gereklerini karşılayarak tüketici haklarını, can, mal ve çevre emniyetini gözeten üretimler desteklenecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 4.500.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Piyasa arz işinden sorumlu taraflar ilgili teknik mevzuat hakkında yeterli bilgiye sahip değildir.<br>• Piyasada kurumsallaşma sürecinde olan firmalar bulunmaktadır.<br>• Gemi sanayi ve deniz motorlarında ithal girdi oranı yüksektir. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 398, 399 | | | | | | | | |

# H 4.5 Hedef Kartı

| **Amaç (A4)** | **Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H4.5)** | Kıyı yapılarını geliştirmek | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG4.5.1: İhale edilerek yapımı tamamlanan KÖİ Projesi sayısı (Adet - kümülatif)** | 35 | 0 | 0 | 0 | 4 | 6 | 9 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG4.5.2: Etüd - Proje işleri tamamlanan kıyı yapısı sayısı (Adet-kümülatif)** | 15 | 0 | 32 | 54 | 67 | 88 | 102 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG4.5.3: İnşa, tevsi ve bakım onarımları tamamlanan kıyı yapıları sayısı (Adet -kümülatif)** | 50 | 0 | 11 | 16 | 17 | 23 | 25 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İş Birliği Yapılacak Birim(ler)** | DGM, TKYGM, Bölge Müdürlükleri | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler<br>• Yatırım maliyetinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması<br>• İmar planı onay süreçlerinin uzamasına bağlı olarak ÇED çalışmalarının yenilenmesinden kaynaklanan gecikmeler | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Alternatif deniz suyolu geçişleri yapılacaktır.<br>• Kıyı yapı ve tesislerinin kapasitelerinin arttırılması, etkin kullanımı ve kıyıların korunması sağlanacaktır.<br>• Harcama etkinliği sağlanması durumunda Kamu-Özel İşbirliği modelinden yararlanılacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 1.917.905.016 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Büyük ölçekli liman yatırımları zamanında gerçekleştirilememekte ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskeleler yapılmaktadır.<br>• Mevcut limanlarda genişlemeye gidilmelidir.<br>• Demiryolu projeleri için talep yaratacak büyük ölçekli, yenilikçi ve teknolojik konteyner limanı altyapısı hayata geçirilmelidir.<br>• Limanlarımız küresel rekabette yetersiz kalmaktadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 336.1, 336.2, 336.3,425.6, 425.7, 437, 438<br>• Yeni Ekonomi Programı(YEP) 2020-2022 Turizm Tedbir 9<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 355<br>• 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı 25, 26, 27 | | | | | | | | |

# H 4.6 Hedef Kartı

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Amaç (4)** | **Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak** | | | | | | | | |
| **Hedef (4.6)** | Uluslararası ulaştırma ve lojistik sektöründen daha fazla pay almak ve İstanbul Boğazı'nın tarihsel ve kültürel dokusunun korunması, seyir emniyetinin, deniz, can, mal ve çevre güvenliğinin arttırılmasına yönelik gemi trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak | | | | | | | | |
| **Stratejik Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG 4.6.1: Kanal İstanbul Projesinin yapımının tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 100 | 0 | 0 | 10 | 20 | 20 | 30 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İş Birliği Yapılacak Birim(ler)** | DGM, TKYGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler<br>• Yatırım maliyetinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Doğanın ( deniz ve kara) ve çevrenin korunmasına azami özen gösterilecektir.<br>• Proje süreci, paydaş kurum/kuruluşlarla güçlü bir işbirliği içerisinde yürütülecektir.<br>• Kanal çevresinde kentsel dönüşüm ile birlikte yatay mimariya dayalı modern şehir oluşumu desteklenecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe (Kamulaştırma ve Relokasyon) : 4.258.556.390 TL<br>(Bedeli: 75.000.000.000 TL, 2023'de öngörülen harcama: ≈45.000.000.000 TL) | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Dünya denizyolu taşımacılık oranı artmaktadır.<br>• Gemilerin boyutları artmaktadır.<br>• Karadeniz Havzasında liman hacimleri artmaktadır.<br>• Uluslararası kombine taşımacılık Karadeniz Havzasında artmakta ve yük potansiyeli artmaktadır.<br>• İstanbul Boğazı'nın, gemi oranlarının büyümesinden kaynaklı yük yoğunluğu artmaktadır. Dolayısıyla Boğazın tarihi, canlı yaşamı, yakın çevresinde ve karşıdan karşıya ulaşımda Boğazı kullanan insanların yaşamları tehdit altındadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • Gelişen Dünya ticaret hacmi ile beraber, ülkemizin bölgesinde denizyolu taşımacılığından daha fazla pay alabilmesi; lojistik ve ulaşımda Türkiye'nin bir üs olması, Karadeniz'de gelişen liman hacimlerinden ve ticaret pazarından kaynaklı yük taşımacılık oranının denizyolu taşımacılığında artması ve artan yük hacminin İstanbul Boğazı'nda oluşturacağı baskının da azaltılması amacıyla alternatif uluslararası suyolunun oluşturulması.<br>• 11. Kalkınma Planı 437 | | | | | | | | |

# H 5.1 Hedef Kartı

| **Amaç (A5)** | **Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H5.1)** | Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG5.1.1:Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezi Fizibilite Etüdünün tamamlanma oranı (% kümülatif)** | 40 | 48 | 60 | 100 | - | - | - | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG5.1.2:Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulması (% kümülatif)** | 60 | 0 | 0 | 10 | 30 | 50 | 100 | Ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | HGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | - | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Kamu BİT stratejisinin oluşturulmaması, buna uygun personel, mal ve hizmet alımı, güvenlik gibi konularda yasal düzenlemelerin yapılmaması<br>• Altyapıyı kurmak için yüksek yatırım ve fon gereksinimi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Mükerrer yatırımların önüne geçilecek, BT yatırımlarında standardizasyon sağlanacaktır.<br>• Veri güvenliği için güçlü, birleşik bir yapı oluşturulacak, siber saldırılar bu güçlü yapı ile bertaraf edilecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini*** | Genel Bütçe :12.783.840 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Kamu verileri dağınık ve güvensiz bir yapıdadır.<br>• Mükerrer yatırımlar kamu bütçesini sarsmakta ve eldeki kaynaklar tam kapasitede kullanılamamaktadır.<br>• Kamudaki çoğu veri merkezi uluslararası standartlara uygun değildir.<br>• Alanında uzmanlaşmış personel eksiği bulunmaktadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 812.5<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 162, 163 | | | | | | | | |

# H 5.2 Hedef Kartı

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Amaç (A5)** | **Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak** | | | | | | | | |
| **Hedef (H5.2)** | Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG5.2.1: Gemi Sicil Bağlama Kütüğü ve Acente Bilgi sistemlerinde vatandaşa verilen hizmetlerden e-Devlete dönüşümü gerçekleştirilenlerin sayısı (Kümülatif)** | 100 | 15 (2021 Değeri) | - | - | - | 40 | 60 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | DGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | BİDB | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Denizcilik sektöründe dijitalleşmeye geçişin yavaş olması ihtimali<br>• Denizcilik sektöründe dijitalleşmeye geçiş sürecinde yeni iş kollarına adaptasyonun yavaş olması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • İşlemler e-Devlet yöntemi ile yapılarak kırtasiye, yol ve zamandan tasarruf sağlanacaktır | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 228.190 TL<br>Döner Sermaye : 1.350.000 TL<br>Genel Toplam : 1.578.190 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Hâlihazırda hizmet alan vatandaşlar zaman kaybı yaşayabilmektedir.<br>• Diğer kamu kurumlarından çevrimiçi elde edilebilecek veriler vatandaştan istenmektedir. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından yapılan Dijital Türkiye ve Bürokrasinin Azaltılması Koordinasyon Toplantılarında alınan kararların hayata geçirilmesi gerekliliği | | | | | | | | |

# H 5.3 Hedef Kartı

| **Amaç (A5)** | **Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H5.3)** | Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG5.3.1: Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojileri ile ilgili alanlarda başvurusu yapılan tüm projelerin değerlendirilmesi (%)** | 50 | 0 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG5.3.2: Desteklenen projelerin başarıyla sonuçlanma oranı (%)** | 50 | 0 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | UDHAM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | HGM, DGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği nedeniyle Ar-Ge desteği verilen projelerde dublikasyonların olması<br>• Ar-Ge desteği verilen ürünlere satın alma garantisi verilememesi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • İleri teknoloji ürünlerinde yerli sanayinin oluşturulması ve uluslararası pazardaki payının artırılması amacıyla kurum ve kuruluşlar desteklenecektir.<br>• Destek kapsamına alınması planlanan Ar-Ge konuları ile ilgili ihtiyaçlar ilgili kurumlar ile birlikte belirlenecektir.<br>• Kurumlarımızın ihtiyaç duyduğu teknolojik ürün odaklı ve alım garantili Ar-Ge projelerine destek sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 12.917.000 TL<br>Döner Sermaye : 1.250.000 TL<br>AB fonları : 7.491.949 TL<br>Ar-Ge fonu : 83.000.000 TL<br>Genel Toplam : 104.658.949 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Yetişmiş bilim insanı kaynağımız yetersizdir.<br>• Sahip olduğumuz insan kaynağına sunulan maddi ve sosyal imkânlar yetersiz kalmaktadır.<br>• İleri teknoloji ürünü olan birçok makine ve teçhizatın yurt dışından ithal yoluyla temin edilmesi ülke ekonomisine önemli ölçüde yük getirmektedir.<br>• Kurumlarımızın ihtiyacı olan ileri teknoloji ürünlerin Ar-Ge çalışmalarıyla yerli olarak üretilmesi sonucunda yurt dışına olan bağımlılığın azaltılması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 369.2, 468.3<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 Yerli ve Yenilikçi Üretim Tedbir 8<br>• 2019 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 299<br>• Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı 2017-2020 | | | | | | | | |

# H 6.1 Hedef Kartı

| Amaç (A6) | Kurumsal kapasiteyi geliştirmek | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Hedef (H6.1) | Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG6.1.1: Mevcut e-Denizcilik uygulamalarından 5 adedinin modernize edilmesi (Adet)** | 25 | 4 | 5 | - | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.1.2: Mevcut yazılımlardan 4 adedinin mobil versiyonunun yazılması (Adet)** | 20 | 0 | 2 | 2 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.1.3: Geliştirilecek ekran sayısı** | 15 | 14 | 120 | 30 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.1.4: Bilgi sistemlerinde geliştirilecek form sayısı** | 20 | 63 | 300 | 30 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.1.5: Veri Sözlüğüne aktarılan bilgi sistem sayısı** | 20 | 0 | 30 | 16 | - | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | BİDB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | DGM, TKYGM, UHDGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Paydaşların zayıf koordinasyonu ve yönetimi<br>• Kullanıcı direnci, ilgisizliği ve isteksizliği<br>• Hatalı, tam olgunlaşmamış ve değişken nitelikteki talepler<br>• Metodolojinin doğru kullanılmaması ve eksikliği | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Vatandaşa daha iyi hizmet verebilmek için ileri bilişim teknolojileri kullanılacaktır.<br>• Personelin çalışmasını kolaylaştıracak ve bilgiye ulaşma imkanını artıracak şekilde teknolojiye adaptasyon sağlanacaktır.<br>• Diğer kurum ve kuruluşlarla bilgi ve belge paylaşımını kolaylaştıracak şekilde entegrasyon ve dijitalleşmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 2.302.100 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Eski teknolojiler ile yazılmış uygulamaların zaman ve kaynak israfına neden olması<br>• Zaman içerisinde yapılan eklemeler ve güncellemelerle kod altyapısının büyümesi, hata yönetimi ve ek özelliklerin ilavesinin güçleşmesi ve idame yükünün fazlasıyla artmış olması<br>• Bakanlığımız bünyesinde veriye dayalı kurumsal hafızanın etkin kullanımı için veri sözlüğü bulunmaması | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • Uygulamalara, vatandaşların zaman ve yer kısıtlaması olmadan erişim sağlayabilmeleri, kullanıcıların ve sahada çalışan personelin daha hızlı ve daha kolay şekilde daha fazla hizmet alabilmeleri için Bakanlığımızda mobil uygulamaların geliştirilmesi<br>• Kurumlar arası veri paylaşımlarında, terminoloji birliğinin sağlanması | | | | | | | | |

# H 6.2 Hedef Kartı

| Amaç (A6) | Kurumsal kapasiteyi geliştirmek | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Hedef (H6.2) | Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak | | | | | | | | |
| Performans Göstergeleri | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1. Yıl | 2. Yıl | 3. Yıl | 4. Yıl | 5. Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG6.2.1: Yasal mevzuat kapsamında hazırlanan Afet ve Acil Durum Ulusal Müdahale Hizmet Grubu Planları ve Yerel Düzey Operasyon Planları ile Seferberlik Planlarından güncelleştirilenlerin sayısı | 30 | 88 | 88 | 88 | 88 | 88 | 88 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG6.2.2: Kaynak Envanter Bilgi Sisteminin optimizasyonu (% kümülatif) | 60 | 75 | 100 | - | - | - | - | Ayda bir | 6 ayda bir |
| PG6.2.3: Düzenlenen etkinlik sayısı (Kümülatif) | 10 | 1 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| Sorumlu Birim | DHDB | | | | | | | | |
| İşbirliği Yapılacak Birim(ler) | Merkez ve Taşra Teşkilatı | | | | | | | | |
| Riskler | • Afet ve acil durumlar ile seferberlik planlamalarına ilişkin görevlerin Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminde Bakanlığımız hizmet birimlerinden hangi birim sorumluluğunda yürütüleceğinin belirsiz olması.<br>• KEBS entegrasyon çalışmalarında sürekliliğin sağlanamaması | | | | | | | | |
| Stratejiler | • Kaynak Envanter Bilgi Sisteminin çeşitli modüllerle iyileştirilmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.<br>• Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş haline yönelik planların güncelliği sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| Maliyet Tahmini | Genel Bütçe: 609.000 TL | | | | | | | | |
| Tespitler | • TAMP kapsamında Bakanlığımızın ana çözüm ortağı olduğu planlardan sorumlu personelin görev değişiklikleri nedeniyle süreklilik sağlanamamaktadır.<br>• KEBS Optimizasyonunda hizmet birimleri ve kuruluşlardan beklentiler karşılanamamaktadır. Bilgi paylaşımı ve entegrasyon sürecinde kuruluşlar isteksiz davranmaktadır. | | | | | | | | |
| İhtiyaçlar | • 11. Kalkınma Planı 725.2 | | | | | | | | |

# H 6.3 Hedef Kartı

| **Amaç (A6)** | **Kurumsal kapasiteyi geliştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H6.3)** | Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG6.3.1: Bakanlık taşra teşkilatına yönelik yeni hizmet binalarının yapımının tamamlanması (Adet) (5 Bölge Müdürlüğü, 9 Liman Başkanlığı) (Kümülatif)** | 60 | 0 | 5 | 10 | 14 | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.3.2: Bakanlık arşiv ihtiyacını karşılamaya yönelik modernizasyonun tamamlanması ( % kümülatif)** | 20 | 10 | 10 | 60 | 100 | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.3.3: Bakanlık merkez teşkilatı hizmet binaları ile lojmanların tamirat ve tadilatının yapılması (Adet-kümülatif)** | 20 | 0 | 30 | 40 | 50 | - | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | DHDB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | Merkez ve Taşra Teşkilatı | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Yatırım programına alınmaması ve/veya imar mevzuatından kaynaklanan sorunlar nedeniyle yapım işlerinin gerçekleştirilememesi veya önemli gecikmeler yaşanması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Fiziki, teknik ve sosyal ihtiyaçlara yönelik altyapı güçlendirilecektir<br>• Çalışma ortamı modernize edilecektir | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 30.990.000TL<br>Döner Sermaye : 10.000.000 TL<br>Genel Toplam : 40.990.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Çalışanların sosyal hizmet alanlarına olan ihtiyacının artması | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • Orta Vadeli Program (YEP) (2019-2021)<br>• Fiziki çalışma ortamının çalışanların motivasyonunu ve verimliliğini etkilemesi | | | | | | | | |

# H 6.4 Hedef Kartı

| **Amaç (A6)** | **Kurumsal kapasiteyi geliştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H6.4)** | Personelin yetkinliğini arttırmak | | | | | | | | |
| **Stratejik Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG6.4.1: Hizmet içi eğitim sayısı (Adet)** | 40 | 31 | 45 | 59 | 73 | 87 | 101 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.4.2: Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Adet)** | 30 | 497 | 765 | 1.115 | 1.465 | 6200 | 8200 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.4.3: Hizmet içi eğitimlere katılan personelin memnuniyet oranı%** | 30 | 95 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | PGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | Merkez ve Taşra Teşkilatı | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Mali kaynakların yetersiz olması nedeniyle eğitimlerin gerçekleştirilememesi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Hizmet içi eğitimlerin sürekliliği sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini (2019-2023)** | Genel Bütçe : 2.178.000 TL<br>Döner Sermaye: 2.800.000 TL<br>Genel Toplam : 4.978.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Mevzuat ve kişisel gelişim alanlarında eğitim ihtiyacının olması | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11.Kalkınma Planı 806.1, 806.2, 806.3 | | | | | | | | |

# H 6.5 Hedef Kartı

| Amaç (A6) | Kurumsal kapasiteyi geliştirmek | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Hedef (H6.5) | Kurumun iş süreçlerini; gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanarak elektronik ortama aktarıp güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak | | | | | | | | |
| Performans Göstergeleri | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021) | 1. Yıl | 2. Yıl | 3. Yıl | 4. Yıl (2022) | 5. Yıl (2023) | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG6.5.1: Güncel teknolojilerle modernizasyonu/ geliştirmesi sağlanan elektronik uygulama sayısı (Adet) (Kümülatif) | 20 | 1 | - | - | - | 4 | 5 | Yılda bir | Yılda bir |
| PG6.5.2: Analiz ve raporlama işlemleri için Kaşif Sistemine dahil edilen birim sayısı (Adet) (Kümülatif) | 15 | 2 | - | - | - | 4 | 6 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG6.5.3: Fiziki belgeleri elektronik ortama taşınan birim sayısı (Adet) (Kümülatif) | 15 | 1 | - | - | - | 2 | 3 | Yılda bir | Yılda bir |
| PG6.5.4: Modernize edilen DEVOPS' a aktarılan uygulama sayısı (Kümülatif) | 20 | 3 | - | - | - | 8 | 13 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| PG6.5.5: Bilişim Sistemleri İş Sürekliliği Eylem Planının hazırlanarak uygulamaya konulması (Kümülatif %) | 30 | - | - | - | - | 60 | 100 | 6 ayda bir | Yılda bir |
| Sorumlu Birim | BİDB | | | | | | | | |
| İşbirliği Yapılacak Birimler | UHDGM, DGM, TKYGM, ,AYGM, HHGM, PGM, SGB, DHDB, DÖSİD | | | | | | | | |
| Riskler | • Paydaşların zayıf koordinasyonu ve yönetimi,<br>• Kullanıcı direnci, ilgisizliği ve isteksizliği,<br>• İş ve işlemleri sürdürecek ekip, zaman ve deneyim eksikliği<br>• Ulusal felaket, salgın gibi çalışmayı geciktirici unsurların ortaya çıkması | | | | | | | | |
| Stratejiler | • Hizmet kalitesinin artırılması amacıyla kurumsal iş süreçlerinde bilgi teknolojilerinin daha fazla kullanımı sağlanacaktır. | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| | • Bakanlığımız birimlerinin karar verme süreçlerinde, teknolojiden faydalanılarak doğru ve geleceğe yönelik kararların alınması sağlanacaktır.<br>• DEVOPS süreçleri modernize edilerek daha güvenli, izlenebilir, kontrol edilebilir ve sürdürülebilir bir yazılım geliştirme ortamı sağlanacak, uygulama yayınlama süreçleri daha basit hale getirilecektir. |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 5.000.000 TL<br>Döner Sermaye :59.000.000 TL<br>Genel Toplam : 64.000.000 TL |
| **Tespitler** | • Eski teknolojiler ile yazılmış uygulamaların zaman ve kaynak israfına neden olması, Kanun, Yönetmelik ve birim yapılarındaki değişiklikler nedeni ile görev ve gizlilik yetkilendirmeleri değişmiştir.<br>• Fiziksel arşivlerdeki dağınıklık ve arşiv yer sıkıntısı belgeye ve bilgiyi erişimi zorlaştırmıştır.<br>• Karar destek mekanizmasının olmaması/kullanılmaması nedeni ile yönetim kadrosunda yaşanan değişiklikler kurumsal hafızayı olumsuz etkilemektedir.<br>• Uygulamaların test ve canlı ortamlara aktarımının standart olmaması ve yönetim maliyetinin fazla olması. |
| **İhtiyaçlar** | • Sonradan ortaya çıkan Kanun, Yönetmelik vs ile birim yapılarındaki değişikliklerin uygulamaya yansıtılması ihtiyacı,<br>• Fiziksel arşivlerin elektronik ortama taşınarak bilgi ve belgeye hızlı ve kolay erişim ihtiyacı,<br>• Kaşif sisteminin kullanımını yaygınlaştırılarak yöneticilere karar almalarında ve geçmişe yönelik bilgiye hakim olmalarında destek sağlanması. |

# 4.4. MALİYETLENDİRME

Tablo 5:Tahmini Maliyetler Tablosu

| | Planın 1. Yılı | Planın 2. Yılı | Planın 3. Yılı | Planın 4. Yılı | Planın 5. Yılı | Toplam Maliyet |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A1.Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | **5.882.780.858** | **6.156.568.862** | **10.414.437.634** | **31.482.671.729** | **26.662.902.996** | **80.599.362.080** |
| H1.1 Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının makro-ekonomik politikalar ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak | 1.148.960 | 11.835.802 | 1.889.950 | 879.806 | 923.796 | **16.678.313** |
| H1.2 Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak | 28.397.200 | 162.450.603 | 139.884.170 | 33.272.266 | 26.887.256 | **390.891.495** |
| H1.3 Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak | 5.096.168.698 | 4.352.213.030 | 4.354.122.478 | 5.402.673.655 | 6.157.133.377 | **25.362.311.239** |
| H1.4 Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak | 1.423.000 | 1.099.999.805 | 5.388.547.829 | 1.033.711.666 | 985.996.409 | **8.509.678.709** |
| H1.5 Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak | 755.643.000 | 530.069.622 | 529.993.207 | 257.712.163 | 8.191.860 | **2.081.609.853** |
| H1.6 Demiryolu ağını yüksek hız ile güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak | 0 | 0 | 0 | 24.754.422.173 | 19.483.770.298 | **44.238.192.471** |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A2. İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak** | **722.813.920** | **450.247.790** | **365.367.680** | **185.553** | **297.057** | **1.538.912.000** |
| H2.1 Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak | 138.880 | 163.790 | 174.720 | 185.553 | 197.057 | **860.000** |
| H2.2 Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak | 100.000 | 0 | 100.000 | 0 | 100.000 | **300.000** |
| H2.3 Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak | 722.575.040 | 450.084.000 | 365.092.960 | 0 | 0 | **1.537.752.000** |
| **A3. Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | **14.574.835** | **22.302.732** | **18.769.308** | **94.851.614** | **51.405.977** | **201.904.466** |
| H3.1 Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak | 9.372.000 | 12.130.000 | 8.484.000 | 7.016.390 | 7.086.590 | **44.088.980** |
| H3.2 Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak | 870.835 | 984.042 | 1.121.808 | 1.191.363 | 1.265.229 | **5.433.277** |
| H3.3 Hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemini geliştirmek | 0 | 0 | 0 | 52.756.000 | 15.499.700 | **68.255.700** |
| H3.4 Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek, tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak | 4.332.000 | 4.920.000 | 5.398.000 | 5.839.353 | 6.309.909 | **26.799.262** |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| H3.5 Demiryolu, denizyolu, havayolu ve karayolu ulaşımında can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlanması için kaza ve olay inceleme çalışmalarını yürütmek | 0 | 0 | 0 | 8.080.508 | 6.244.549 | **14.325.057** |
| H3.6 Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak | 0 | 4.268.690 | 3.765.500 | 19.968.000 | 15.000.000 | **43.002.190** |
| **A4. Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak** | **1.216.705.302** | **1.594.413.060** | **2.019.900.895** | **821.479.798** | **783.340.851** | **6.435.839.906** |
| H4.1 Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak | 27.742.500 | 35.110.000 | 45.801.000 | 46.775.100 | 43.255.700 | **198.684.300** |
| H4.2 Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek | 9.742.500 | 9.110.000 | 9.801.000 | 13.235.000 | 14.054.000 | **55.942.500** |
| H4.3 Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak | 251.700 | 0 | 0 | 0 | 0 | **251.700** |
| H4.4 Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak | 700.000 | 800.000 | 900.000 | 1.000.000 | 1.100.000 | **4.500.000** |
| H4.5 Kıyı yapılarını geliştirmek | 751.870.302 | 272.802.353 | 261.653.890 | 333.616.154 | 297.962.317 | **1.917.905.016** |
| H4.6 Uluslararası ulaştırma ve lojistik sektöründen daha fazla pay almak ve İstanbul Boğazı'nın tarihsel ve kültürel dokusunun korunması, seyir emniyetinin, deniz, can, mal ve çevre güvenliğinin arttırılmasına yönelik gemi trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak | 426.398.300 | 1.276.590.707 | 1.701.745.005 | 426.853.544 | 426.968.834 | **4.258.556.390** |
| **A5. Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak** | **41.552.523** | **5.903.690** | **23.145.600** | **24.760.866** | **23.658.300** | **119.020.979** |
| H5.1 Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak | 12.783.840 | 0 | 0 | 0 | 0 | **12.783.840** |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| H5.2 Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak | 276.700 | 318.690 | 334.600 | 313.900 | 334.300 | **1.578.190** |
| H5.3 Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak | 28.491.983 | 5.585.000 | 22.811.000 | 24.446.966 | 23.324.000 | **104.658.949** |
| **A6. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek** | **13.977.400** | **15.547.300** | **17.184.400** | **38.798.200** | **27.371.800** | **112.879.100** |
| H6.1 Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek | 1.531.400 | 770.700 | 0 | 0 | 0 | **2.302.100** |
| H6.2 Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak | 609.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | **609.000** |
| H6.3 Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak | 10.975.000 | 13.825.000 | 16.190.000 | 0 | 0 | **40.990.000** |
| H6.4 Personelin yetkinliğini arttırmak | 862.000 | 951.600 | 994.400 | 1.048.200 | 1.121.800 | **4.978.000** |
| H6.5 Kurumun iş süreçlerini; gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanarak elektronik ortama aktarıp güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak | 0 | 0 | 0 | 37.750.000 | 26.250.000 | **64.000.000** |
| **TOPLAM** | **7.892.404.838** | **8.244.983.434** | **12.858.805.517** | **32.462.747.760** | **27.548.976.981** | **89.007.918.530** |
| **Genel Yönetim Giderleri** | **241.016.000** | **263.546.786** | **287.585.133** | **283.536.858** | **292.830.143** | **1.368.514.920** |
| GENEL TOPLAM | **8.133.420.838** | **8.508.530.220** | **13.146.390.650** | **32.746.284.618** | **27.841.807.124** | **90.376.433.450** |

# V. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının izleme raporları her yılın Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanacaktır.

Stratejik plan değerlendirme raporları ise ilgili dönemi takip eden Şubat ayının sonuna kadar hazırlanacak olup, değerlendirme, ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Bakanlığımız ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapabilecektir.

İlgili döneme ilişkin raporların hazırlanmasıyla birlikte Strateji Geliştirme Kurulunca altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapılacaktır. Bu toplantıların sonucunda, stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemler ortaya konulacak ve ilgili birimler görevlendirilecektir. İzleme ile değerlendirme toplantıları, ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de gerçekleştirilebilecektir. Yukarıda bahsedilen İzleme ve Değerlendirme Raporları, izleme ile değerlendirme toplantılarından önce hazırlanacaktır.

Stratejik plan değerlendirme raporu, Bakanlığımız ilgili Bakan Yardımcısının başkanlığında yapılan değerlendirme toplantısında stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilecektir.

# EKLER

**EK-1**

# 2019-2023 STRATEJİK PLAN HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOLARI

| | Mevcut İfade | Güncellenmiş İfade |
|---|---|---|
| **AMAÇ 1** | Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek | Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek |

**Hedef 1.1**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | | Güncellenmiş İfade | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 1.1** | **Hedef** | Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını ve Türkiye Lojistik Master Planını makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirmek ve uygulanmasını sağlamak | | Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının makro-ekonomik politikalar ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak | |
| | **Performans Göstergesi** | PG1.1.1:Ana Plandaki yatırım projelerinin, ulaştırma türleri arasında dengeli dağılım sağlanmasına yönelik olarak makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirilmesi (%) | | PG1.1:Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planındaki yatırım projelerinin, ulaştırma türleri arasında dengeli dağılım sağlanmasına yönelik olarak makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirilmesi (%) | |
| | | PG1.1.2: Ana Planın işleyişini sağlamak amacıyla bir İzleme ve Değerlendirme Planı hazırlanması (%) | | PG1.1.2:Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının işleyişini sağlamak amacıyla bir İzleme ve Değerlendirme Planı hazırlanması (%) | |
| | | PG1.1.3: Ana Planın 2023 hedef projelerinin İzleme ve Değerlendirme Sistemi aracılığıyla uygulanmasının sağlanması (%) | | Mevcut gösterge plandan çıkarılmıştır. | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG1.1.2:Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planının işleyişini sağlamak amacıyla bir İzleme ve Değerlendirme Planı hazırlanması (%) | - | - | 100 | - |
| | **Performans Göstergesinin Hedefe Etkisi(%)** | | | | |
| | PG1.1.1 | 10 | | 30 | |
| | PG1.1.2 | 10 | | 30 | |
| | PG1.1.3 | 40 | | --- | |
| | PG1.1.4 | 30 | | 30 | |
| | PG1.1.5 | 10 | | 10 | |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | KDGM, DDGM, DİDGM, TMKTDGM, DTGM, TKYGM, AYGM, ABDİGM, UDHAM | | UHDGM, DGM, AYGM, TKYGM, ABDİGM, UDHAM | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | **Stratejiler** | Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nın, İzleme ve Değerlendirme Sistemi aracılığıyla uygulanması sağlanacaktır. | Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planında belirlenen hedeflerin takibi yapılacaktır. |
| | **Toplam Maliyet Tahmini** | Genel Toplam: 16.551.956 TL | Genel Bütçe : 15.586.838 TL<br>Döner Sermaye:1.091.475 TL<br>Genel Toplam : 16.678.313 TL |
| | **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 334.3, 507.3, 514.1, 514.2<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP)2020-2022 İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 13<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 341, 345 | • 11. Kalkınma Planı 334.3, 507.3, 514.1, 514.2<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP)2020-2022 İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 13<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 341, 345<br>• 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 514.1, 514.2 |

**Hedef 1.2**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|---|
| **Hedef 1.2** Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak | **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | DDGM, TMKTDGM | UHDGM |

**Hedef 1.3**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 1.3** Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG 1.3.1: Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif) | 75 | 100 | 10 | 25 |
| | PG1.3.2: Havalimanı-raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif) | 53 | 68 | 100 | -- |
| | PG 1.3.5: AKM- Gar – Kızılay Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı(fiziki) (% kümülatif) | - | -- | 100 | -- |

**Hedef 1.4**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 1.4** Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla | **Performans Göstergesi** | PG1.4.3: Konvansiyonel demiryolu bağlantılarının tamamlanma oranı (% kümülatif) | | Mevcut gösterge plandan çıkarılmıştır. | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak | PG1.4.1: Çerkezköy Lojistik Merkezi/İntermodal terminali tamamlanma oranı (% kümülatif) | 100 | - | 35 | 100 |
| | PG1.4.2: Demiryolu iltisak hattı bağlantılarının tamamlanma oranı (% kümülatif) | 100 | - | 35 | 65 |
| | **Performans Göstergesinin Hedefe Etkisi(%)** | | | | |
| | PG1.4.1 | 1,7 | | 9,67 | |
| | PG1.4.2 | 12,4 | | 90,33 | |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | DDGM | | UHDGM, ABDİGM | |
| | **Riskler** | • İhale süreçlerinde yapılan itirazların geciktirici etkisi<br>• Kamulaştırma sürecinde yaşanabilecek gecikmelerin yapım sürecine olumsuz etkisi<br>• Ödenek yetersizliği | | • İhale süreçlerinde yapılan itirazların geciktirici etkisi<br>• Kamulaştırma sürecinde yaşanabilecek gecikmelerin yapım sürecine olumsuz etkisi<br>• Ödenek yetersizliği<br>• Covid 19 pandemisinin süreçleri geciktirici etkisi | |
| | **Tahmini Maliyet** | Genel Bütçe: 11.173.171.532 TL (Dünya Bankası(WB) fonları: 1.331.022.000 TL.) (Avrupa Birliği IPA II fonları: 139.796.000 TL.) Genel Toplam: 12.643.989.532 | | Genel Bütçe: 5.427.747.310TL. (Dünya Bankası(WB) fonları: 2.798.539.200 TL.) (Avrupa Birliği IPA II fonları: 283.392.200 TL.) Genel Toplam: 8.509.678.710 TL. | |
| | **İhtiyaçlar** | • Ülkemizin uluslararası intermodal taşımacılık zincirinde, dünya ile en üst düzeyde rekabet edebilecek pozisyona gelmesi<br>• Ülkemizde yük/ yolcu taşımacılığında demiryolu payının arttırılması<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 343, 344<br>• 11. Kalkınma Planı 335.12, 335.13, 335.14, 334,3 | | • Ülkemizin uluslararası intermodal taşımacılık zincirinde, dünya ile en üst düzeyde rekabet edebilecek pozisyona gelmesi<br>• Ülkemizde yük/ yolcu taşımacılığında demiryolu payının arttırılması<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 343, 344<br>• 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 334.1, 334.2, 334.3<br>• 11. Kalkınma Planı 335.12, 335.13, 335.14, 334,3 | |

**Hedef 1.5**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | | Güncellenmiş İfade | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 1.5** Havayolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG1.5.2: Yozgat Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif) | -- | -- | 80 | 100 |
| | PG1.5.3: Bayburt-Gümüşhane Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif) | -- | -- | 75 | 100 |

**Hedef 1.6**

Yeni hedef oluşturulmuştur.

| **Amaç (A1)** | **Demiryoluna öncelik verilerek tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H1.6)** | Demiryolu ağını yüksek hız ile güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG1.6.1: Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Yüksek Hızlı Demiryolu Projesinin tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 17 | 0 | - | - | - | 45 | 80 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.6.2:Bursa - Yenişehir-Osmaneli Yüksek Hızlı Demiryolu Projesinin tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 23 | 0 | - | - | - | 45 | 80 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.6.3: Ankara - İzmir Yüksek Hızlı Demiryolu Projesi tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 44 | 0 | - | - | - | 55 | 85 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG1.6.4: Halkalı - Çerkezköy Yüksek Hızlı Demiryolu Projesi tamamlanan km. (Kümülatif)** | 16 | 0 | - | - | - | 20 | 40 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | AYGM | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | UHDGM, ABDİGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • İhale süreçlerinde yapılan itirazların geciktirici etkisi<br>• Kamulaştırma sürecinde yaşanabilecek gecikmelerin yapım sürecine olumsuz etkisi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Daha dengeli bir modal dağılımın oluşturulması ve yolcu konforunun artırılması amacıyla yüksek standartlı demiryolu hatları yapılacaktır.<br>• Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyonlu demiryolu ağı geliştirilecektir.<br>• Konforlu, çevre dostu, enerji tasarruflu sistemler yaygınlaştırılacaktır.<br>• Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nda yer alan ulaştırma tür ve koridorları baz alınarak yapım işleri gerçekleştirilecektir.<br>• Ulaştırma maliyetleri azaltılacaktır. | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 10.041.005.978 TL<br>Dış Kredi: 34.197.186.492 TL<br>Genel Toplam:44.238.192.470 TL |
| **Tespitler** | • Demiryollarının önemli talep merkezlerine erişiminde önemli eksiklikler bulunmaktadır.<br>• Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu taşımacılığı payı AB ortalamasının altındadır.<br>• Yüzölçümü ve nüfus baz alındığında demiryolu (km) yoğunluğu AB ortalamasının altındadır. |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı (334, 335, 515) |

**Hedef 2.1**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|---|
| **Hedef 2.1**<br>Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak | **Tespitler** | • Mobil genişbant internetin hızlı artışı karşısında, mobil genişbant altyapılarının verimli ve etkin kurulması ve/veya kullanılması için çözümler üretilmektedir.<br>• Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır.<br>• Sabit ve mobil genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir.<br>• Ulusal Genişbant Stratejisi yürürlüğe konmuştur.<br>• Ülkemizde genişbant altyapısının/hizmetlerinin gelişmesi için çalışmalar yapılmaktadır. | • Mobil genişbant internetin hızlı artışı karşısında, mobil genişbant altyapılarının verimli ve etkin kurulması ve/veya kullanılması için çözümler üretilmektedir.<br>• Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır.<br>• Sabit ve mobil genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir.<br>• Ulusal Genişbant Stratejisinin uygulanması takip edilmektedir.<br>• Ülkemizde genişbant altyapısının/hizmetlerinin gelişmesi için çalışmalar yapılmaktadır. |

**Hedef 2.2**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 2.2**<br>Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak | **Performans Göstergesi** | -- | | Yeni Performans Göstergesi: PG2.2.4 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2020-2023)'nın hayata geçirilmesi (% Kümülatif) | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG2.2.4 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2020-2023)'ün hayata geçirilmesi (% Kümülatif) | -- | -- | 65 | 100 |
| | **Performans Göstergesinin Hedefe Etkisi(%)** | | | | |
| | PG2.2.1: | 40 | | 25 | |
| | PG2.2.2: | 40 | | 25 | |
| | PG2.2.3: | 20 | | 15 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | PG2.2.4: | - | 35 |
| | **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planı 474.1, 814.3<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 Kamu Düzeni ve Güvenliği Tedbir 5<br>• 2016-2019 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı | • 11. Kalkınma Planı 474.1, 814.3<br>• Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 Kamu Düzeni ve Güvenliği Tedbir 5<br>• 2016-2019 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı<br>• Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı 2020-2023 |

**Hedef 2.4**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|
| **Hedef 2.4** e-Devlet Kapısından tüm hizmetlerin sunulmasını, kullanımın etkin ve yaygın olmasını sağlamak | e-Devlet Kapısından tüm hizmetlerin sunulmasını, kullanımın etkin ve yaygın olmasını sağlamak | H2.4 Stratejik Plan'dan çıkarılmıştır. |

**Hedef 3.1**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|---|
| **Hedef 3.1** Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak | **Performans Göstergesi** | PG3.1.5: Demiryolu istatistik portalının oluşturulması (%) | Mevcut gösterge plandan çıkarılmıştır. |
| | **Performans Göstergesi Değerinin Hedefe Etkisi(%)** | | |
| | PG3.1.2 | 15 | 20 |
| | PG3.1.5 | 5 | -- |
| | **Sorumlu Birim** | DDGM | UHDGM |

**Hedef 3.2**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|---|
| **Hedef 3.2** Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak | **Sorumlu Birim** | KDGM | UHDGM |

**Hedef 3.3**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|
| **Hedef 3.3** Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak | Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak | H3.3Stratejik Plan'dan çıkarılmıştır. |

**Hedef 3.3**

Stratejik Planda yer alan **"*Hedef 3.3* Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak"** hedefi stratejik plandan çıkarılmıştır. **"*Hedef 3.3* Hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemini geliştirmek."** şeklinde yeni bir hedef oluşturulmuştur.

| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H3.3)** | Hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tüm ulaşım türlerinde erişilebilirliği sağlayarak, sürdürülebilir, güvenli, çevreci ve etkin hareketlilik ekosistemini geliştirmek | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG3.3.1: Ulaşımda erişilebilirlik eğitim ve farkındalık artırma çalışmalarının sayısı (Kümülatif)** | 20 | 1 | - | - | - | 11 | 21 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.3.2: Erişilebilir ulaşım mevcut durum analizinin tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 20 | 0 | - | - | - | 60 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.3.3: Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin ulaşım hizmetlerine erişebilmesini kolaylaştıracak dijital uygulamanın tamamlanma oranı (% Kümülatif)** | 20 | 10 | - | - | - | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.3.4: Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketlilik Stratejisi ve Eylem Planı'nın hazırlanması (% Kümülatif)** | 40 | 0 | - | - | - | 100 | - | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | SGB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Yapılacak çalışma ve eğitimlerle beklenen farkındalık artış düzeyine ulaşılamaması<br>• Paydaşlarla birlikte yürütülecek çalışmalarda koordinasyon ve işbirliğinin yeterince sağlanamaması<br>• Bütçe yetersizlikleri<br>• Kurumların beklenen zamanda ve nitelikte dönüş yapmamaları sonucunda veri tabanında beklenen veri birikimin oluşmaması<br>• Mobil uygularda karşılaşılabilecek altyapı sorunları ve kullanıcılar tarafından yeterli düzeyde benimsenmemesi<br>• Teknik aksaklıklar | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **Stratejiler** | • Ulaşımda erişilebilirlik konusunda hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin hakları konusunda farkındalık ve yaşamakta oldukları erişilebilir ulaşım sorunları konusunda toplum genelinde empati düzeyi artırılacaktır. Ulaşım sektöründe faaliyet gösteren kurumların hareket kabiliyeti kısıtlı bireylere hizmet sağlamakla görevli personeli başta olmak üzere tüm kademelerde farkındalık düzeyini artırmaya yönelik eğitimler ve diğer faaliyetler gerçekleştirilecektir.<br>• Kurumların ve karar alıcıların ulaşımda erişilebilirlik planlamalarına dayanak oluşturacak mevcut durum analiz çalışmasından elde edilecek veriler ile erişilebilir ulaşım veri tabanının altlığı oluşturulacaktır.<br>• Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin erişilebilir hareketliliğini desteklemek amacıyla kapsayıcı ve entegre bir mobil uygulama hazırlanacaktır.<br>• Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketlilik Stratejisi ve Eylem Planı ile Bakanlığımızın mobilite, lojistik, dijitalleşme yaklaşımı çerçevesinde ulaşım sistemlerinin mevcut ve gelecekte ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara uygun hale getirilmesine yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir. |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 68.255.700 TL |
| **Tespitler** | • Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin seyahat süreçlerinde erişilebilirlik konusunda yaşadıkları sorunların toplum genelinde ve ulaşım sektörü hizmet sağlayıcıları tarafından bilinirliğinin yeterli seviyede olmadığı tespit edilmiştir (otoparkta engelli araç yerine park edilmesi, toplu taşımada engelli ve yaşlı bireyler için ayrılan koltuklarının işgal edilmesi, hareket kabiliyeti kısıtlı bireylere nasıl davranılacağının bilinmemesi, ihtiyaçlarının anlaşılamaması, vb).<br>• Hareket kabiliyeti kısıtlı bireylerin bağımsız olarak hareketliliğinin sağlanmasına yönelik teknolojiyle desteklenmiş kullanıcı dostu dijital platformlar geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ulaşım sistemlerinin gelecekte ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara uygun hale getirilmesine yönelik strateji ve politikalar geliştirilerek ulaşım sistemlerinin geleceğine yönelik bir yol haritası hazırlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ulaşımda erişilebilirliğin sağlanmasına yönelik etkin kararlar alınabilmesi ve yatırımların öncelikli ihtiyaç duyulan alanlara yönlendirilebilmesi amacıyla ulaşım sistemlerinin erişilebilirliğinin mevcut durumunun ortaya konulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. |
| **İhtiyaçlar** | • Türkiye Ulaştırma Politikası Belgesi<br>• 11. Ulaştırma Şurası Sonuç Raporu |

**Hedef 3.4-Hedef 3.5**

Stratejik Planda yer alan **"*Hedef 3.4*** *Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek" ve* " **Hedef 3.5** Tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak" hedefleri birleştirilmiştir.

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|
| **Hedef** | Hedef 3.4 Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek | Hedef 3.4 Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek, tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak |
| | Hedef 3.5 Tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak | |
| **Gösterge** | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
| | PG3.4.1:Yayımlanan mevzuat sayısı (Kümülatif) | PG3.4.1:Yayımlanan mevzuat sayısı (Kümülatif) |
| | PG3.4.2: Yapılacak uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşma sayısı(Kümülatif) | PG3.4.2: Yapılacak uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşma sayısı (Kümülatif) |
| | PG3.4.3: Kombine taşımacılık hizmeti de sunan yetki belgeli taşıma işleri organizatörlerinin sayısı (Kümülatif) | PG3.4.3: Kombine taşımacılık hizmeti de sunan yetki belgeli taşıma işleri organizatörlerinin sayısı (Kümülatif) |
| | PG3.5.1: Tehlikeli madde ile iştigal eden karayolu işletmelerine düzenlenen Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayısı (Kümülatif) | PG3.4.4: Tehlikeli maddelerle iştigal eden karayolu ve demiryolu işletmelerine |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | düzenlenen Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayısı (Kümülatif) | |
| | PG3.5.2: Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetimi sayısı (Kümülatif) | | PG3.4.5: Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetimi sayısı (Kümülatif) | |
| | PG3.5.3: Tehlikeli madde ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif) | | PG3.4.6: Tehlikeli madde ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif) | |
| | PG3.5.4: Tehlikeli madde taşımacılığında çevrimiçi (online) sınav ve eğitim sistemi projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif ) | | PG3.4.7: Tehlikeli madde taşımacılığında çevrimiçi (online) sınav ve eğitim sistemi projesinin tamamlanma oranı(%kümülatif ) | |
| | PG3.5.5: Bozulabilir gıda maddesi taşımacılığında kullanılan özel ekipmana verilen Uygunluk Belgelerinin sayısı(Kümülatif) | | PG3.4.8: Bozulabilir gıda maddesi taşımacılığında kullanılan özel ekipmana verilen Uygunluk Belgelerinin sayısı (Kümülatif) | |
| **Performans Göstergesinin Hedefe Etkisi(%)** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | PG3.4.1: | 40 | PG3.4.1: | 20 |
| | PG3.4.2: | 30 | PG3.4.2: | 15 |
| | PG3.4.3: | 30 | PG3.4.3: | 15 |
| | PG3.5.1: | 20 | PG3.4.4: | 10 |
| | PG3.5.2: | 20 | PG3.4.5: | 10 |
| | PG3.5.3: | 20 | PG3.4.6: | 10 |
| | PG3.5.4: | 20 | PG3.4.7: | 10 |
| | PG3.5.5: | 20 | PG3.4.8: | 10 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Performans Göstergesi Değeri** | **Mevcut İfade** | | | **Güncellenmiş İfade** | | |
| | | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG3.4.1: | - | - | PG3.4.1: | - | - |
| | PG3.4.2: | 12 | 14 | PG3.4.2: | 12 | 14 |
| | PG3.4.3: | 1.500 | 2.000 | PG3.4.3: | 1.500 | 2.000 |
| | PG3.5.1: | 80.000 | 100.000 | PG3.4.4: | 40.000 | 42.000 |
| | PG3.5.2: | 218.000 | 253.000 | PG3.4.5: | 218.000 | 253.000 |
| | PG3.5.3: | 40.000 | 47.000 | PG3.4.6: | 40.000 | 47.000 |
| | PG3.5.4: | 100 | - | PG3.4.7: | 100 | - |
| | PG3.5.5: | 3.000 | 3.500 | PG3.4.8: | 3.000 | 3.500 |
| **Sorumlu Birim** | **Mevcut İfade** | | | **Güncellenmiş İfade** | | |
| | Hedef 3.4 | TMKTDGM | | Hedef 3.4 | UHDGM | |
| | Hedef 3.5 | TMKTDGM | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | Hedef 3.4 | KDGM, DDGM, DTGM, DİDGM, UDHAM | Hedef 3.4 | DGM, UDHAM, BİDB, Bölge Müdürlükleri |
| | Hedef 3.5 | BİDB, Bölge Müdürlükleri | | |
| **Riskler** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | Hedef 3.4 | • Kombine taşımacılık konusunda eksik bilinçlenme ve farkındalığın beklenen düzeyde olmaması<br>• Birden fazla taşımacılık modunun entegrasyonuna dayanan kombine taşımacılığın geliştirilmesinde farklı modlardan sorumlu birimlerin eşgüdüm halinde çalışmaması<br>• Kombine taşımacılık faaliyetlerinin önemli bir unsurunu oluşturan lojistik alanında Bakanlıklar arası ve kurumlar arası yetki karmaşasının mevcut olması | Hedef 3.4 | • Kombine taşımacılık konusunda eksik bilinçlenme ve farkındalığın beklenen düzeyde olmaması<br>• Birden fazla taşımacılık modunun entegrasyonuna dayanan kombine taşımacılığın geliştirilmesinde farklı modlardan sorumlu birimlerin eşgüdüm halinde çalışmaması<br>• Kombine taşımacılık faaliyetlerinin önemli bir unsurunu oluşturan lojistik alanında Bakanlıklar arası ve kurumlar arası yetki karmaşasının mevcut olması<br>• Tehlikeli maddelerle iştigal eden işletmelerin TMFB Belgesi almaktan kaçınmaları<br>• Tehlikeli madde taşıyan araç sahiplerinin test ve muayeneye yönelik yükümlülüklerini yerine getirmekten imtina etmeleri<br>• Ulaştırma Bölge Müdürlüklerinde nitelikli personel ve araç sayısının yetersiz olması nedeniyle denetimlerin etkin olarak sürdürülememesi<br>• ATP gerekliliklerinin yurt içi taşımacılık sektörüne getirebileceği ek maliyetler Çevrimiçi Sınav ve eğitimin güvenliğine yönelik siber saldırı riskleri |
| | Hedef 3.5 | • Tehlikeli maddelerle iştigal eden işletmelerin TMFB Belgesi almaktan kaçınmaları<br>• Tehlikeli madde taşıyan araç sahiplerinin test ve muayeneye yönelik yükümlülüklerini yerine getirmekten imtina etmeleri<br>• Ulaştırma Bölge Müdürlüklerinde nitelikli personel ve araç sayısının yetersiz olması nedeniyle denetimlerin etkin olarak sürdürülememesi<br>• ATP gerekliliklerinin yurt içi taşımacılık sektörüne getirebileceği ek maliyetler Çevrimiçi Sınav ve eğitimin güvenliğine yönelik siber saldırı riskleri | | |
| **Stratejiler** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | Hedef 3.4 | • Denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkânları geliştirilecektir.<br>• Bölge ülkeleriyle kombine taşımacılık koridorları oluşturulacaktır.<br>• Kombine taşımacılık hizmeti sunan taşıma işleri organizatörlerinin kurumsal kapasitesi ile mesleki yeterliliklerinin arttırılmasına önem | Hedef 3.4 | • Denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkânları geliştirilecektir.<br>• Bölge ülkeleriyle kombine taşımacılık koridorları oluşturulacaktır.<br>• Kombine taşımacılık hizmeti sunan taşıma işleri organizatörlerinin kurumsal kapasitesi ile mesleki yeterliliklerinin arttırılmasına önem verilecektir. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | verilecektir. Kurumsallaşmış ve Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği ile belirlenen nitelik kriterlerine uyan TİO'lar yetkilendirilecektir. | | Kurumsallaşmış ve Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği ile belirlenen nitelik kriterlerine uyan TİO'lar yetkilendirilecektir.<br>• Tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan işletmelerin faaliyetlerinin ve yol kenarı denetimlerinin etkinliği artırılacak<br>• Bozulabilir Gıda Maddesi Taşımacılığı Hakkında Yönetmelik yürürlüğe konulacak |
| | Hedef 3.5 | • Tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan işletmelerin faaliyetlerinin ve yol kenarı denetimlerinin etkinliği artırılacak<br>• Bozulabilir Gıda Maddesi Taşımacılığı Hakkında Yönetmelik yürürlüğe konulacak | | |
| **Maliyet Tahmini** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | Hedef 3.4 | Genel Bütçe : 4.817.379 TL | Hedef 3.4 | Genel Bütçe :24.357.222 TL<br>Döner Sermaye :2.442.040 TL<br>Genel Toplam : 26.799.262 TL |
| | Hedef 3.5 | Genel Bütçe : 19.539.843 TL<br>Döner Sermaye : 2.442.040 TL<br>Genel Toplam : 21.981.883 TL | | |
| **Tespitler** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | Hedef 3.4 | • Kombine taşımacılığın gelişimi bazı alanlarda yetersiz ulaştırma altyapısı (aktarma noktaları, terminaller) ile eksik organizasyon (tek taşıma sözleşmesi, tek sorumluluk, ortak tarife, taşıma işleri organizatörlüğüne verilen önem vb.) nedeniyle akamete uğramaktadır.<br>• Kombine taşımacılık hizmetlerinin daha verimli hale getirilmesi için mali teşvik mekanizmaları bulunmamaktadır.<br>• Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyaloğunu geliştirmek için bir istişare komitesine ihtiyaç duyulmaktadır | Hedef 3.4 | • Kombine taşımacılığın gelişimi bazı alanlarda yetersiz ulaştırma altyapısı (aktarma noktaları, terminaller) ile eksik organizasyon (tek taşıma sözleşmesi, tek sorumluluk, ortak tarife, taşıma işleri organizatörlüğüne verilen önem vb.) nedeniyle akamete uğramaktadır.<br>• Kombine taşımacılık hizmetlerinin daha verimli hale getirilmesi için mali teşvik mekanizmaları bulunmamaktadır.<br>• Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyaloğunu geliştirmek için bir istişare komitesine ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ulusal bazda tehlikeli yüklerin dolaşımının gerçek zamanlı izlenmesi ve elektronik taşıma belgesi düzenlenerek bu maddelerin taşımacılığında kullanılan araçların denetim ve kayıt altına alınması ihtiyacı bulunmaktadır.<br>• Tehlikeli maddelerle iştigal eden sektörün kayıt altına alınması ve belgelendirilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. |
| | Hedef 3.5 | • Ulusal bazda tehlikeli yüklerin dolaşımının gerçek zamanlı izlenmesi ve elektronik taşıma belgesi düzenlenerek bu maddelerin taşımacılığında kullanılan araçların denetim ve kayıt altına alınması ihtiyacı bulunmaktadır.<br>• Tehlikeli maddelerle iştigal eden sektörün kayıt altına alınması ve belgelendirilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | • Hijyen kuralları ile gıda emniyetinin sağlanması için ATP Anlaşmasındaki benzer kuralların ulusal taşımacılığımıza da teşmil edilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. | | • Hijyen kuralları ile gıda emniyetinin sağlanması için ATP Anlaşmasındaki benzer kuralların ulusal taşımacılığımıza da teşmil edilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. |
| **İhtiyaçlar** | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
| | Hedef 3.4 | • 11. Kalkınma Planı tedbir 507.1, 507.2, 507.4<br>• Özellikle yurtiçi taşımacılıkta demiryolu ve denizyolu taşımacılığının etkinliğinin arttırılarak karayolunun olumsuz dış etkilerinin azaltılması (karbon emisyonu, trafik vb.)<br>• Ülkemizin transit taşımacılıktaki hedefleri doğrultusunda, kombine taşımacılık hizmet piyasasının düzenlenerek taşımacılık politikasına yön verilmesi gerekliliği ve düzenli denetim ve istatistiki veriler ile geleceğe dönük politikaların belirlenmesi | Hedef 3.4 | • Özellikle yurtiçi taşımacılıkta demiryolu ve denizyolu taşımacılığının etkinliğinin arttırılarak karayolunun olumsuz dış etkilerinin azaltılması (karbon emisyonu, trafik vb.)<br>• Ülkemizin transit taşımacılıktaki hedefleri doğrultusunda, kombine taşımacılık hizmet piyasasının düzenlenerek taşımacılık politikasına yön verilmesi gerekliliği ve düzenli denetim ve istatistiki veriler ile geleceğe dönük politikaların belirlenmesi<br>• Tehlikeli madde taşımacılığı zincirinde yer alan tarafların, uluslararası sözleşmeler ve ulusal mevzuata uyumlu hale getirilmesi ile emniyetli taşımacılığın gerçekleştirilmesinin sağlanması<br>• Tehlikeli madde taşımacılığına yönelik gerekli tedbirlerin yerine getirilip getirilmediğinin denetlenmesi<br>• Ülkemizde et, süt, su ürünleri gibi kolay bozulabilen ürünlerin, sertifikalı, soğutuculu ve yalıtımlı araçlarda taşınması |
| | Hedef 3.5 | • Tehlikeli madde taşımacılığı zincirinde yer alan tarafların, uluslararası sözleşmeler ve ulusal mevzuata uyumlu hale getirilmesi ile emniyetli taşımacılığın gerçekleştirilmesinin sağlanması<br>• Tehlikeli madde taşımacılığına yönelik gerekli tedbirlerin yerine getirilip getirilmediğinin denetlenmesi<br>• Ülkemizde et, süt, su ürünleri gibi kolay bozulabilen ürünlerin, sertifikalı, soğutuculu ve yalıtımlı araçlarda taşınması | | |

**Hedef 3.5**

Yeni hedef oluşturulmuştur.

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Amaç (A3)** | **Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak** | | | | | | | | |
| **Hedef (H3.5)** | Demiryolu, denizyolu, havayolu ve karayolu ulaşımında can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlanması için kaza ve olay inceleme çalışmalarını yürütmek | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PG3.5.1: Mevzuatta inceleme yükümlülüğü bulunan kaza ve olayların incelenme oranı (% )** | 40 | 75 | - | - | - | 85 | 90 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.5.2: İnceleme başlatılan kaza ve olayların raporlanma oranı (% )** | 30 | 90 | - | - | - | 95 | 95 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG3.5.3: Raporlardaki tavsiyelerin izlenme oranı (% )** | 30 | 70 | - | - | - | 80 | 85 | 3 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | UEİMB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | UHDGM, TKYGM, DGM | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Artan ve kompleks hale gelen kazalar ve değişen ulusal/uluslararası mevzuat karşısında kaza inceleme uzmanı sayısının ve niteliğinin yetersiz kalması, yetişmiş personelin kaybedilmesi<br>• İlgili kurumlarla yeterli iş birliğinin sağlanamaması<br>• Kaza inceleme esnasında yeterli kanıta ulaşılamaması ve elde edilen verilerin yeterli oranda değerlendirilememesi | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Evrensel ve güncel emniyet incelemesi uygulamaları gecikmesiz olarak ülkemizde hayata geçirilecektir.<br>• Kaza inceleme alanında öncül ülkelerdeki personel sayısı ve nitelikleri göz önüne alınarak uzman sayısı ve niteliği artırılacaktır.<br>• Hazırlanan kaza inceleme raporlarının daha geniş çevrelere ulaştırılması ve paydaşlar nezdinde kurumsal farkındalık oluşturulması sağlanacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 4.325.057 TL<br>Döner Sermaye: 10.000.000 TL<br>Genel Toplam:14.325.057 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Ulaşım modlarında artan trafik ile olası kaza ve çevresel riskler artmaktadır.<br>• Ulaşım emniyeti inceleme alanında değişen uluslararası kurallara göre birimin teknik, hukuki ve personel yapısında revizyon gerekliliği ortaya çıkmaktadır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | • 11. Kalkınma Planındaki 509.1 sayılı tedbirde yer alan organizasyonel olarak birbirinden ayrıştırma faaliyetleri gereği, emniyet yönetimi bileşeninin görevleri Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığınca yerine getirilecektir. İlgili tedbir maddesindeki görevin yerine getirilebilmesi için bu hedefe ihtiyaç duyulmaktadır.<br>• Ülkemiz ve Avrupa Birliği arasında yürütülen üyelik müzakereleri gereği her yıl AB Komisyonunca ülkemiz için ilerleme raporu yayımlanmaktadır. İlerleme raporları hazırlanırken, ülkemizin kat ettiği ilerlemeler fasıllara bölünmüş şekilde soru formlarıyla tespit edilmektedir. Raporun 14 sayılı Ulaştırma faslındaki "*demiryolu, denizcilik ve havacılık kaza incelemeleri*" başlıklı soru formunda Bakanlığımıza verilen görevlerin yerine getirilebilmesi için bu hedefe ihtiyaç duyulmaktadır. | | | | | | | | |

**Hedef 3.6**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 3.6** Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım | **Performans Göstergesi** | PG3.6.1: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2019-2022 Eylem Planının yayımlanması (Kümülatif) | | PG3.6.1: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planının yayımlanması (Kümülatif) | |
| | **Performans Göstergesi** | | | Yeni Performans Göstergesi: PG3.6.3: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planının tamamlanma oranı (% Kümülatif) | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak | PG3.6.3: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planının tamamlanma oranı (% Kümülatif) | -- | -- | 45 | 100 |
| | **Performans Göstergesinin Hedefe Etkisi(%)** | | | | |
| | PG3.6.1: | 75 | | 20 | |
| | PG3.6.2: | 25 | | 30 | |
| | PG3.6.3: | - | | 50 | |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | KDGM, UDHAM | | UHDGM, UDHAM | |
| | **Stratejiler** | • AUS altyapısının geliştirilmesi<br>• Sürdürülebilir akıllı hareketliliğin sağlanması<br>• Yol ve sürüş güvenliğinin sağlanması<br>• Yaşanabilir çevre ve bilinçli toplum oluşturulması | | • AUS altyapısının geliştirilmesi<br>• Sürdürülebilir akıllı hareketliliğin sağlanması<br>• Yol ve sürüş güvenliğinin sağlanması<br>• Yaşanabilir çevre ve bilinçli toplum oluşturulması<br>• Veri paylaşımı ve güvenliğinin sağlanması | |
| | **Toplam Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 12.476.500 TL<br>Döner Sermaye: 525.690 TL<br>Genel Toplam :13.002.190 TL | | Genel Bütçe: 12.476.500 TL<br>Döner Sermaye: 525.690 TL<br>(Ar-Ge Ödenekleri: 30.000.000 TL)<br>Genel Toplam: 43.002.190 TL | |
| | **İhtiyaçlar** | • 11.Kalkınma Planı 511.5, 704.1, 704.2<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 350 | | • 11.Kalkınma Planı 511.5, 704.1, 704.2<br>• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 350<br>• Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı Stratejik Amaç 5<br>• 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı | |

**Hedef 4.1**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 4.1** Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak | **Performans Göstergesi** | --- | | Yeni Performans Göstergesi: PG4.1.6: Kıyı tesislerine yapılan Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi denetim sayısı | |
| | | ---- | | Yeni Performans Göstergesi: PG 4.1.7: Marmara GTH Sistemi projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif) | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG4.1.2 | - | - | 25 | 100 |
| | PG4.1.4 | - | - | 100 | -- |
| | PG4.1.5 | 80 | - | 50 | -- |
| | PG4.1.6 | - | -- | 120 | 125 |
| | PG4.1.7 | - | -- | 50 | 100 |
| | **Performans Göstergesinin** | | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | **Hedefe Etkisi(%)** | | |
| | PG:4.1.1 | 20 | 10 |
| | PG4.1.2 | 20 | 15 |
| | PG4.1.3 | 20 | 20 |
| | PG4.1.4 | 20 | 15 |
| | PG4.1.5 | 20 | 15 |
| | PG4.1.6 | - | 10 |
| | PG4.1.7 | - | 15 |
| | **Sorumlu Birim** | DİDGM | DGM |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | DTGM, TKYGM, UDHAM, Liman Başkanlıkları | TKYGM, UDHAM, Liman Başkanlıkları |
| | **Stratejiler** | • Liman devleti denetimleri ve uluslararası sefer yapan Türk Bayraklı gemilere yönelik olarak kuruluşlar ile İdarenin birlikte gerçekleştireceği denetimlere etkin bir şekilde devam edilecektir.<br>• Deniz trafiği izleme sistemlerinin yerli ve milli olarak üretilmesi sağlanacaktır. | • Liman devleti denetimleri ve uluslararası sefer yapan Türk Bayraklı gemilere yönelik olarak yetkilendirilmiş kuruluşlar ile İdarenin gerçekleştireceği denetimlere etkin bir şekilde devam edilecektir.<br>• Gemi Trafik Hizmetleri Sistemlerinin yerli ve milli olarak üretilmesi sağlanacaktır.<br>• Yerli ve milli olarak geliştirilen Gemi Trafik Hizmetleri Sisteminin diğer deniz sahalarında kullanılması sağlanacaktır. |
| | **Riskler** | - Artan deniz trafiği karşısında denetim yapan personel sayısının yetersiz olması<br>- Deniz trafiği sonucu gemi trafiğinin izleme sistemlerinin ihtiyaç olan bölgelerde yetersiz kalması<br>• Bakanlığımız dışında yapılan GTHS alt yapı işlerinin tamamlanmasında yaşanacak gecikmeler<br>- Yatırım bütçesindeki daralma<br>- Bölgemizde ülkemizin yetki sahibi olduğu arama kurtarma alanlarının uluslararası gelişmeler sebebi ile daralması olasılığı | - Artan deniz trafiği karşısında denetim yapan personel sayısının yetersiz olması<br>- Deniz trafiği sonucu gemi trafiğinin izleme sistemlerinin ihtiyaç olan bölgelerde yetersiz kalması<br>• Bakanlığımız dışında yapılan GTHS alt yapı işlerinin tamamlanmasında yaşanacak gecikmeler<br>- Yatırım bütçesindeki daralma<br>- Bölgemizde ülkemizin yetki sahibi olduğu arama kurtarma alanlarının uluslararası gelişmeler sebebi ile daralması olasılığı<br>- Pandeminin devam etme ihtimali |
| | **Toplam Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe 208.950.545 TL | Genel Bütçe 198.684.300 TL |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | **İhtiyaçlar** | | Tehlikeli yük elleçlemesi yapılan kıyı tesislerinin Tehlikeli Mal Uygunluk Belgesi gereksinimlerini yerine getirip getirmediğinin denetlenmesi gerekliliği |

**Hedef 4.2**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 4.2** Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek | **Performans Göstergesi** | PG4.2. 2: Nitelikli hale getirilmesi hedeflenen denizcilik eğitim kurumlarında yapılan denetimlerde bulunan ortalama uygunsuzluk oranı (Uygunsuz bulunan denetleme göstergesi sayısı/Denetim sayısı -yıllık) | | PG4.2. 2: Denizcilik eğitimi veren kurumlara yapılan denetim sayısı | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG4.2.1:1 milyon amatör denizci yetiştirilmesi" hedefinin tamamlanma oranı (% kümülatif) | - | - | 100 | - |
| | PG4.2.2: Denizcilik eğitimi veren kurumlara yapılan denetim sayısı | 11,10 | 10,55 | 40 | 50 |
| | **Sorumlu Birim** | DİDGM | | DGM | |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | TKYGM, DTGM, TMKTDGM | | TKYGM, UHDGM | |
| | **Toplam Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe: 50.152.923 TL | | Genel Bütçe: 55.342.500 TL | |

**Hedef 4.3**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|
| **Hedef 4.3** | Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapılarını planlamak | H4.3 Stratejik Plan'dan çıkarılmıştır. |

**Hedef 4.3**

Stratejik Planda yer alan **"*Hedef4.3 Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapılarını planlamak"*** hedefi stratejik plandan çıkartılmıştır. **"*Hedef4.7 Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak"*** hedefinin hedef kartı 4.3 ün yerine alınmıştır.

**Hedef 4.4**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | | **Güncellenmiş İfade** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 4.4** Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG4.4.1: Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı | 525 | 550 | 2000 | 2200 |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | DİDGM, ABDİGM | | DGM, ABDİGM | |

**Hedef 4.5**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | | Güncellenmiş İfade | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 4.5** Kıyı yapılarını geliştirmek | **Performans Göstergesi Değeri** | 2022 Yılı | 2023 Yılı | 2022 Yılı | 2023 Yılı |
| | PG4.5.2: Etüd -Proje işleri tamamlanan kıyı yapısı sayısı (Adet- kümülatif) | 74 | 75 | 88 | 102 |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | DİDGM, DTGM, TKYGM, Bölge Müdürlükleri | | DGM, TKYGM, Bölge Müdürlükleri | |

**Hedef 4.6**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | | Güncellenmiş İfade | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 4.6.** | **Hedef** | **Hedef 4.6.** İstanbul Boğazı'nın trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak | | **Hedef 4.6.** Uluslararası ulaştırma ve lojistik sektöründen daha fazla pay almak ve İstanbul Boğazı'nın tarihsel ve kültürel dokusunun korunması, seyir emniyetinin, deniz, can, mal ve çevre güvenliğinin arttırılmasına yönelik gemi trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak | |
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG 4.6.1: Kanal İstanbul Projesinin yapımının tamamlanma oranı (% kümülatif) | 30 | 60 | 20 | 30 |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | -- | | DGM, TKYGM | |
| | **Riskler** | • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler<br>• Yatırım maliyetinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması<br>• ÇED sürecinde yaşanabilecek gecikmeler | | • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler<br>• Yatırım maliyetinin yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması | |
| | **Stratejiler** | • Doğanın ve çevrenin korunmasına azami özen gösterilecektir.<br>• Proje süreci, paydaş kurum/kuruluşlarla güçlü bir işbirliği içerisinde yürütülecektir.<br>• Kanal çevresinde kentsel dönüşüm ile birlikte modern şehir oluşumu desteklenecektir. | | • Doğanın (deniz ve kara) ve çevrenin korunmasına azami özen gösterilecektir.<br>• Proje süreci, paydaş kurum/kuruluşlarla güçlü bir işbirliği içerisinde yürütülecektir.<br>• Kanal çevresinde kentsel dönüşüm ile birlikte yatay mimariye dayalı modern şehir oluşumu desteklenecektir. | |
| | **Tespitler** | • İstanbul Boğaz trafiği artmaktadır.<br>• Boğaz çevresindeki tarihi dokular ve canlı | | • Dünya denizyolu taşımacılık oranı artmaktadır.<br>• Gemilerin boyutları | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | yaşam trafik nedeniyle tehdit altındadır. | artmaktadır.<br>• Karadeniz Havzasında liman hacimleri artmaktadır.<br>• Uluslararası kombine taşımacılık Karadeniz Havzasında artmakta ve yük potansiyeli artmaktadır.<br>• İstanbul Boğazı'nın, gemi oranlarının büyümesinden kaynaklı yük yoğunluğu artmaktadır. Dolayısıyla Boğazın tarihi, canlı yaşamı, yakın çevresinde ve karşıdan karşıya ulaşımda Boğazı kullanan insanların yaşamları tehdit altındadır. |
| | **İhtiyaçlar** | • Karadeniz ile Akdeniz arasında tek geçiş olan İstanbul Boğazı'nın trafik yoğunluğunu azaltmak için alternatif bir suyoluna ihtiyaç bulunmaktadır.<br>• 11. Kalkınma Planı 437 | • Gelişen dünya ticaret hacmi ile beraber, ülkemizin bölgesinde denizyolu taşımacılığından daha fazla pay alabilmesi; lojistik ve ulaşımda Türkiye'nin bir üs olması; Karadeniz'de gelişen liman hacimlerinden ve ticaret pazarından kaynaklı yük taşımacılık oranının denizyolu taşımacılığında artması ve artan yük hacminin İstanbul Boğazı'nda oluşturacağı baskının da azaltılması amacıyla alternatif uluslararası suyolunun oluşturulması.<br>• 11. Kalkınma Planı 437 |

**Hedef 5.2**

| **2022-2023 Yılı Güncellemesi** | | **Mevcut İfade** | **Güncellenmiş İfade** |
|---|---|---|---|
| **Hedef 5.2** Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak | **Performans Göstergesi** | PG5.2.1: Gemi inşa, limancılık, gemi işletmeciliği kapsamında düzenlenecek çalıştay sayısı | Mevcut gösterge plandan çıkarılmıştır. |
| | | PG5.2.2: Mevcut durum ile ilgili diğer ülkelerde yerinde incelenecek iyi uygulama sayısı | Mevcut gösterge plandan çıkarılmıştır. |
| | | PG5.2.3 Denizcilikte dijital kümelenmeye yönelik rehberin oluşturulma oranı (% kümülatif) | Mevcut gösterge plandan çıkarılmıştır. |
| | | -- | Yeni Performans Göstergesi:<br>PG5.2.1: Gemi Sicil Bağlama Kütüğü ve Acente Bilgi sistemlerinde vatandaşa verilen hizmetlerden e-Devlete dönüşümü gerçekleştirilenlerin sayısı (kümülatif) |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG5.2.1: Gemi Sicil Bağlama Kütüğü ve Acente Bilgi sistemlerinde vatandaşa verilen hizmetlerden e-Devlete dönüşümü gerçekleştirilenlerin sayısı (kümülatif) (Başlangıç değeri 15) | -- | -- | 40 | 60 |
| | **Performans Göstergesinin Hedefe Etkisi(%)** | | | | |
| | PG5.2.1: | --- | | 100 | |
| | **Sorumlu Birim** | DTGM | | DGM | |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | DİDGM, TKYGM, UDHAM, BİDB | | BİDB | |
| | **Stratejiler** | • Denizcilik sektöründe dijitalleşme anlayışına bağlı olarak iş süreçlerinin dönüşümü kapsamında sektöre yönelik Gemi İnşa Sanayi, Limancılık Sektörü, Gemi İşletmeciliği boyutlarında bir rehber oluşturulacaktır.<br>• Rekabete dayalı, pazar gereklerine uygun sektörel yol haritaları belirlenecektir. | | • İşlemler e-Devlet yöntemi ile yapılarak kırtasiye, yol ve zamandan tasarruf sağlanacaktır. | |
| | **Toplam Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe : 299.040 TL<br>Döner Sermaye:1.350.000 TL<br>Genel Toplam:1.649.040 TL | | Genel Bütçe : 228.190 TL<br>Döner Sermaye: 1.350.000 TL<br>Genel Toplam : 1.578.190 TL | |
| | **Tespitler** | • Hâlihazırda Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) tarafından insansız gemilerle ilgili çalışmalar devam etmektedir.<br>• Çok tehlikeli iş kollarından olan tersane ve limanlarda insan yerine robotların, makinelerin çalışması çok daha uygundur. | | • Hâlihazırda hizmet alan vatandaşlar zaman kaybı yaşayabilmektedir.<br>• Diğer kamu kurumlarından çevrimiçi elde edilebilecek veriler vatandaştan istenmektedir. | |
| | **İhtiyaçlar** | | | • T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından yapılan Dijital Türkiye ve Bürokrasinin Azaltılması Koordinasyon Toplantılarında alınan kararların hayata geçirilmesi gerekliliği | |

**Hedef 5.3**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | Güncellenmiş İfade |
|---|---|---|---|
| **Hedef 5.3** | **Hedef** | Elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak | Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak |
| | **Performans Göstergesi** | PG5.3.1:Elektronik haberleşme teknolojileri ile ilgili alanlarda başvurusu yapılan tüm projelerin değerlendirilmesi(%) | PG5.3.1: Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojileri ile ilgili alanlarda başvurusu yapılan tüm projelerin değerlendirilmesi(%) |
| | | PG5.3.2: Uygun bulunan projelerin izlenmesi ve sonuçlandırılması (%) | PG5.3.2: Desteklenen projelerin başarıyla sonuçlanma oranı(%) |
| | **İşbirliği Yapılacak Birim** | HGM, DTGM, DİDGM, BİDB | HGM, DGM |
| | **Toplam Maliyet Tahmini** | 53.496.173 TL | Genel Bütçe : 12.912.000 TL<br>Döner Sermaye : 1.250.000 TL<br>AB Fonları:7.491.949 TL<br>Ar-Ge Fonları:83.000.000 TL<br>Genel Toplam : 104.658.949 TL |

**Hedef 6.1**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | Güncellenmiş İfade |
|---|---|---|---|
| **Hedef 6.1**<br>Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek | **İşbirliği Yapılacak Birim(ler)** | DİDGM, DTGM, TKYGM, KDGM, TMKTDGM, DDGM | DGM, TKYGM, UHDGM |

**Hedef 6.4**

| 2022-2023 Yılı Güncellemesi | | Mevcut İfade | | Güncellenmiş İfade | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef 6.4**<br>Personelin yetkinliğini arttırmak | **Performans Göstergesi Değeri** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** | **2022 Yılı** | **2023 Yılı** |
| | PG6.4.2: Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Adet) | 1.815 | 2.165 | 6200 | 8200 |
| | **Sorumlu Birim** | PEDB | | PGM | |

**Hedef 6.5**

Yeni hedef oluşturulmuştur.

| **Amaç (A6)** | **Kurumsal kapasiteyi geliştirmek** | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hedef (H6.5)** | Kurumun iş süreçlerini; gelişen bilişim teknolojilerinden yararlanarak elektronik ortama aktarıp güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak | | | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl (2022)** | **5. Yıl (2023)** | **İzleme Sıklığı** | **Raporlama Sıklığı** |
| **PG6.5.1: Güncel teknolojilerle modernizasyonu/geliştirmesi** | 20 | 1 | - | - | - | 4 | 5 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **sağlanan elektronik uygulama sayısı (Adet) (Kümülatif)** | | | | | | | | | |
| **PG6.5.2: Analiz ve raporlama işlemleri için Kaşif Sistemine dahil edilen birim sayısı (Adet) (Kümülatif)** | 15 | 2 | - | - | - | 4 | 6 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.5.3: Fiziki belgeleri elektronik ortama taşınan birim sayısı (Adet) (Kümülatif)** | 15 | 1 | - | - | - | 2 | 3 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.5.4: Modernize edilen DEVOPS' a aktarılan uygulama sayısı (Kümülatif)** | 20 | 3 | - | - | - | 8 | 13 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **PG6.5.5: Bilişim Sistemleri İş Sürekliliği Eylem Planının hazırlanarak uygulamaya konulması (Kümülatif %)** | 30 | - | - | - | - | 60 | 100 | 6 ayda bir | 6 ayda bir |
| **Sorumlu Birim** | BİDB | | | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | UHDGM, DGM, TKYGM, ,AYGM, HHGM, PGM, SGB, DHDB, DÖSİD | | | | | | | | |
| **Riskler** | • Paydaşların zayıf koordinasyonu ve yönetimi,<br>• Kullanıcı direnci, ilgisizliği ve isteksizliği,<br>• İş ve işlemleri sürdürecek ekip, zaman ve deneyim eksikliği<br>• Ulusal felaket, salgın gibi çalışmayı geciktirici unsurların ortaya çıkması | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | • Hizmet kalitesinin artırılması amacıyla kurumsal iş süreçlerinde bilgi teknolojilerinin daha fazla kullanımı sağlanacaktır.<br>• Bakanlığımız birimlerinin karar verme süreçlerinde, teknolojiden faydalanılarak doğru ve geleceğe yönelik kararların alınması sağlanacaktır.<br>• DEVOPS süreçleri modernize edilerek daha güvenli, izlenebilir, kontrol edilebilir ve sürdürülebilir bir yazılım geliştirme ortamı sağlanacak, uygulama yayınlama süreçleri daha basit hale getirilecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Genel Bütçe:5.000.000 TL<br>Döner Sermaye:59.000.000 TL<br>Genel Toplam : 64.000.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | • Eski teknolojiler ile yazılmış uygulamaların zaman ve kaynak israfına neden olması, Kanun, Yönetmelik ve birim yapılarındaki değişiklikler nedeni ile görev ve gizlilik yetkilendirmeleri değişmiştir.<br>• Fiziksel arşivlerdeki dağınıklık ve arşiv yer sıkıntısı belgeye ve bilgiyi erişimi zorlaştırmıştır. | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| | • Karar destek mekanizmasının olmaması/kullanılmaması nedeni ile yönetim kadrosunda yaşanan değişiklikler kurumsal hafızayı olumsuz etkilemektedir.<br>• Uygulamaların test ve canlı ortamlara aktarımının standart olmaması ve yönetim maliyetinin fazla olması. |
| **İhtiyaçlar** | • Sonradan ortaya çıkan Kanun, Yönetmelik vs ile birim yapılarındaki değişikliklerin uygulamaya yansıtılması ihtiyacı,<br>• Fiziksel arşivlerin elektronik ortama taşınarak bilgi ve belgeye hızlı ve kolay erişim ihtiyacı,<br>• Kaşif sisteminin kullanımını yaygınlaştırılarak yöneticilere karar almalarında ve geçmişe yönelik bilgiye hakim olmalarında destek sağlanması. |

**TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ TABLOSU**

| Stratejik Plandaki<br>Mevcut Temel Performans Göstergeleri | Güncelleme Sonrası<br>Temel Performans Göstergeleri |
|---|---|
| • Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi yapım işinin tamamlanma oranı (%)<br>• Kanal İstanbul Projesinin yapımının tamamlanma oranı (%)<br>• Mobil genişbant abone yoğunluğu (%)<br>• Sabit genişbant abone yoğunluğu (%)<br>• Fiber genişbant abone yoğunluğu (%)<br>• BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin sırası<br>• e-Devlet Kapısında sunulan hizmet sayısı<br>• e-Devlet Kapısına entegre olan kurum sayısı (Belediyeler Dahil)<br>• e-Devlet Kapısı kullanıcı sayısı (x milyon) | • Ulusal Ulaştırma Ana Planı çalışmalarına uygun olarak gerçekleştirilen etüt projelerin tamamlanma oranı (% kümülatif)<br>• Havalimanı -raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)<br>• Rize Artvin Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)<br>• Mobil genişbant abone yoğunluğu (%)<br>• Sabit genişbant abone yoğunluğu (%)<br>• Fiber genişbant abone yoğunluğu (%)<br>• BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin sırası<br>• Ülkemizde ticari olarak faaliyet gösteren yolcu ve eşya taşımacılarının, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği yapanların takibine ve denetimine imkan sağlayacak elektronik takip ve denetim sisteminin oluşturulması (% kümülatif)<br>• Tehlikeli madde ile iştigal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif)<br>• "1 milyon amatör denizci yetiştirilmesi" hedefinin tamamlanma oranı (% kümülatif)<br>• Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı<br>• Desteklenen projelerin başarıyla sonuçlanma oranı (%)<br>• Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Adet)<br>• Güncel teknolojilerle modernizasyonu/geliştirmesi sağlanan elektronik uygulama sayısı (Adet) (Kümülatif) |

# EK-2

# ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI PAYDAŞ LİSTESİ

## KAMU KURUM/KURULUŞLARI

Adalet Bakanlığı
Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Hazine ve Maliye Bakanlığı
İçişleri Bakanlığı
Kültür ve Turizm Bakanlığı
Milli Eğitim Bakanlığı
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Tarım ve Orman Bakanlığı
Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü
Emniyet Genel Müdürlüğü
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Başkanlığı
Rekabet Kurumu Başkanlığı
Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
Mesleki Yeterlilik Kurumu
Türk Akreditasyon Kurumu Başkanlığı
Türkiye İstatistik Kurumu
Türk Standartları Enstitüsü
Genel Kurmay Başkanlığı(Mebis Başkanlığı)
Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
Jandarma Genel Komutanlığı
Sahil Güvenlik Komutanlığı
İBB Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME)

## BAĞLI İLGİLİ VE İLİŞKİLİ KURUM/KURULUŞLAR

Karayolları Genel Müdürlüğü
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü
Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü
TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü
PTT A.Ş. Genel Müdürlüğü
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu

TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü
TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü
Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ)
Türkiye Vagon Sanayii Anonim Şirketi ( TÜVASAŞ)
Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii Anonim Şirketi ( TÜDEMSAŞ)

## EĞİTİM KURUMLARI

Dokuz Eylül Üniversitesi
Eskişehir Teknik Üniversitesi Ulaştırma MYO
Erciyes Üniversitesi (HUBF)
İstanbul Üniversitesi Ulaştırma Meslek Yüksekokulu
İstanbul Teknik Üniversitesi
Karabük Üniversitesi
Karadeniz Teknik Üniversitesi
Orta Doğu Teknik Üniversitesi(Havacılık ve Uzay)
Türk Hava Kurumu Üniversitesi

## SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI

Deniz Ticaret Odası (İMEAK)
Deniz Turizm Birliği
Gemi İnşa Sanayicileri Birliği
Türkiye Akıllı Ulaşım Sistemleri Derneği (AUSTürkiye)
Demiryolu Taşımacılığı Derneği
Demiryolu Makinistler Derneği(DEMARD)
Gemi Sanayicileri Derneği (GESAD)
Kargo İşletmecileri Derneği (KARİD)
Koster Amatörleri ve İşletmecileri Derneği(KOSDER)
Mobil Telekomünikasyon Operatörleri Derneği
Mobil İletişim Araçları ve Bilgi Teknolojileri İş Adamları Derneği (MOBİSAD)
Özel Denizcilik Kursları Derneği
Raylı Sistemler Derneği
TELKODER Serbest Telekomünikasyon İşletmecileri Derneği
Türk Loydu Vakfı
Türkiye Bilişim Derneği (TBD)
Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
Türkiye Su Ürünleri Kooperatifi Merkez Birliği

Türkiye Nakliyeciler Derneği (TND)
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği(TOBB)
Türkiye Otobüsçüler Federasyonu
Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu
Ulaştırma Mesleki Yeterlilik Eğitim Merkezleri Derneği
Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND
Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD)
Uluslararası Otobüsçüler Derneği
Yalova-Altınova Tersane Girişimcileri San. ve Tic. A.Ş.
Vapur Donatanları ve Acenteleri Derneği
Birleşik Taşımacılık Çalışanları Sendikası (BTS)
Türkiye Demiryolu İşçileri Sendikası

## ÖZEL SEKTÖR KURULUŞLARI

Alp Havacılık San. A.Ş.
Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS)
ASELSAN A.Ş.
ERİCSSON Telekomünikasyon A.Ş.
Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi
HUAWEI Telekomünikasyon Dış Tic. Ltd.Şti
NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.
Nokia Solutions Networks İletişim A.Ş.
OSSA OSTİM Sav. ve Hav. Kümelenmesi
OTOKAR
Raylı Sistemler Mühendislik Müşavirlik (RAYSİMAŞ)
ROKETSAN A.Ş.
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.
THK(Teknik A.Ş.)
TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş (TEI)
Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TAI)
Türk P & I Sigorta A.Ş.
Türk Telekomünikasyon A.Ş.
TÜVTÜRK
ULAK Haberleşme A.Ş.
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.
ZTE İstanbul telekomünikasyon San ve Tic Ltd.Şti

# KISALTMALAR

| | |
|---|---|
| AAKKM | Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi |
| AB | Avrupa Birliği |
| ABDİGM | Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü |
| ADES | Amatör Denizci Eğitim Sistemi |
| ADR | Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa Anlaşması |
| ATP | Bozulabilir Gıda Maddelerinin Uluslararası Taşımacılığı ve Bu Taşımacılık Faaliyetinde Kullanılacak Özel Ekipmana İlişkin Anlaşma |
| AYGM | Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü |
| BHİM | Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği |
| BİDB | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı |
| BİT | Bilgi ve İletişim Teknolojileri |
| BTSEP | Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı |
| BTYK | Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu |
| COSPAS-SARSAT | Uydu Destekli Arama Kurtarma Sistemi |
| ÇED | Çevresel Etki Değerlendirmesi |
| DGM | Denizcilik Genel Müdürlüğü |
| DHB | Denetim Hizmetleri Başkanlığı |
| DHDB | Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı |
| DÖSİD | Döner Sermaye İşletme Dairesi Başkanlığı |
| HGM | Haberleşme Genel Müdürlüğü |
| HHGM | Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü |
| KEBS | Kaynak Envanter Bilgi Sistemi |
| KİK | Kamu İhale Kurumu |
| KÖİ | Kamu Özel İşbirliği |
| KOSGEB | Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı |
| ODY | Orta Düzey Yönetici |
| OECD | Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü |
| OVMP | Orta Vadeli Mali Plan |
| OSB | Organize Sanayi Bölgesi |
| ÖKM | Özel Kalem Müdürlüğü |
| ÖDÖP | Öncelikli Dönüşüm Programı |
| PGM | Personel Genel Müdürlüğü |
| PTT | Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. |
| SGB | Strateji Geliştirme Başkanlığı |
| STK | Sivil Toplum Kuruluşları |
| TAMP | Türkiye Afet Müdahale Planı |
| TİO | Taşıma İşleri Organizatörlüğü |
| TKYGM | Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü |
| TLMP | Türkiye Lojistik Master Planı |
| TMFB | Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi |
| TMGD | Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı |
| THD | Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri |
| TÜBİTAK | Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu |
| UDHAM | Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi Başkanlığı |
| UEİMB | Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı |
| UGSEP | Ulusal Genişbant Strateji ve Eylem Planı |
| U-ETDS | Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sistemi |
| UHDGM | Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü |
| ÜDY | Üst Düzey Yönetici |
| YEP | Yeni Ekonomik Program |



**T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI**

 /UABakanligi

 /UABakanligi

 /uabakanligi

www.uab.gov.tr